



ALLER HOLDING A/S

Årsrapport 2017/18





Indhold



4	Selskabsoplysninger
6	Beretning
8	2017/18 i overblik
11	Koncernens hoved- og nøgletal
29	Ledelsespåtegning
30	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
35	Resultatopgørelse for 2017/18
36	Balance pr. 30.09.2018
38	Egenkapitalopgørelse for 2017/18
39	Pengestrømsopgørelse for 2017/18
40	Noter
52	Anvendt regnskabspraksis
62	Koncernoversigt



Selskabsoplysninger

Aller Holding A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2017 - 30.09.2018

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller.holding@aller.com
www.allerholding.com

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand, formand
Bettina Charlotte Aller
Claës Henrik Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller
Annette Reimers Sønksen*
Benedicte Toftegaard*
Michael Verdier*

*Medarbejdervalgte

Direktion

Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab







Beretning 2017/18



2017/18 i overblik

Aller-koncernen er over de seneste år lykkedes med på god måde at gennemføre en driftsmæssig "turn-around", hvorved de strukturelle fald i medieforretningen er blevet erstattet af nye forretningsområder. Denne udvikling vil blive fortsat i de kommende år. Koncernen har i øvrigt i regnskabsåret fortsat sine markante rationaliseringer og standardiseringer i alle selskaber for kontinuerligt at tilpasse sig markedsudviklingen.

Koncernen har også i 2017/18 haft et tilfredsstillende resultat i medieforretningen til trods for et fortsat vigende marked for trykte ugeblade og magasiner samt stor konkurrence på annoncemarkedet. Koncernen har i året oplevet en stabil udvikling inden for Marketing Services samt fremgang i omsætningen i Aller Leisure-koncernen (rejsebureauvirksomhed), både organisk og via opkøb.

Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 370 mio.kr., hvilket er en stigning på 32 mio.kr. i forhold til sidste år. Ændring i valutakurser har netto påvirket årets driftsresultat (EBITDA) negativt med 12 mio.kr. I driftsresultatet indgår desuden gevinst ved salg af ejendom i Stockholm med 87 mio.kr. Driftsresultatet (EBITDA) anses for tilfredsstillende, idet dette ligger noget over de udmeldte forventninger, som var et driftsresultat (EBITDA) mellem 275 - 325 mio.kr. inklusive gevinst ved salg af ejendom i Stockholm. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør 162 mio.kr., hvilket ligeledes er over de udmeldte forventninger.

- Koncernomsætningen er faldet med netto 350 mio.kr. til 4.542 mio.kr. Årets tilkøbte aktiviteter har øget nettoomsætningen med 72 mio.kr., omvendt er koncernomsætningen negativt påvirket med 117 mio.kr. som følge af valutakursudviklingen i SEK og NOK.
- Det samlede fald på ugebladsmarkedet dækker, som i de foregående år, over store udsving fra marked til marked og fra blad til blad. Faldet på ugebladsmarkedet har generelt set været på niveau med året før.
- Det er ledelsens vurdering, at koncernen har fastholdt sin væsentlige – og på visse markeder førende – markedsposition for ugeblade i Norden.
- Koncernen har i regnskabsåret haft en stabil udvikling inden for Marketing Services selskaberne.
- Rejsebureauvirksomhederne har generelt opnået stigende omsætning og driftsresultat.
- Resultatet af de finansielle poster er negativt med 14 mio.kr., hvilket især skyldes kursudviklingen på SEK og NOK samt negative renter på bankindeståender.
- Årets resultat før skat udgør et overskud på 163 mio.kr. mod et overskud på 144 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 19 mio.kr.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 102 mio.kr. mod et overskud på 108 mio.kr. sidste år, hvilket er et fald på 6 mio.kr. og skyldes højere skatteudgifter.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 100 mio.kr., hvilket er en stigning på 100% i forhold til sidste år.
- Pengestrømme fra drift er positive med 325 mio.kr. mod 307 mio.kr. sidste år.
- Selskabets egenkapital udgør 1.460 mio.kr. pr. 30. september 2018 mod 1.396 mio.kr. pr. 30. september 2017, svarende til en stigning på 64 mio.kr.
- Koncernen har i året gennemført følgende væsentlige akquisitioner: 85% af aktierne i Gislev Rejser A/S, 75% af aktierne i Narva AB, 100% af Retail House AS, og yderligere 41% i Grete Roede AS.
- Koncernen har solgt ejendommen i Tysta gatan i Stockholm. Salget har i regnskabsåret medført en regnskabsmæssig engangsgevinst før skat på 87 mio.kr. Herudover har koncernen i Finland afviklet magasin-porteføljen, der var mindre lønsom.

Lækre kager fra
Matmagasinet,
Sverige





Aller-koncernen har i september 2018 købt aktiemajoriteten i Gislev Rejser A/S

Koncernens hoved- og nøgletal

	2013/14 mio.kr.	2014/15 mio.kr.	2015/16 mio.kr.	2016/17 mio.kr.	2017/18 mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.958	5.059	4.799	4.892	4.542
Driftsresultat (EBITDA)	182	190	335	338	370
Driftsresultat (EBITA)	92	124	290	283	308
Driftsresultat (EBIT)	(52)	(127)	84	119	162
Resultat af associerede virksomheder	7	(18)	8	8	15
Resultat af finansielle poster	170	25	49	17	(14)
Årets resultat før skat	125	(121)	140	144	163
Årets resultat efter skat	65	(157)	62	108	102
Egenkapital	3.893	1.660	1.723	1.396	1.460
Balancesum	5.912	3.969	3.998	3.684	3.670
Investeringer i materielle anlægsaktiver	114	388	22	24	29
Pengestrømme vedrørende drift	268	23	333	307	325
Pengestrømme vedrørende investeringer	(333)	1.271	(175)	20	(162)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	3,7	3,8	7,0	6,9	8,1
EBITA-margin (%)	1,9	2,4	6,1	5,8	6,8
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	(1,1)	(2,5)	1,7	2,4	3,6
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	8,2	10,5	21,7	22,8	25,5
Nettoomsætning/investeret kapital inklusive goodwill	4,4	4,3	3,6	3,9	3,8
Finansiell gearing	(0,8)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,5)
Egenkapitalens forrentning (%)	1,6	(5,6)	3,6	6,9	7,1%
Egenkapitalandel (%) soliditetsgrad	65,8	41,8	43,1	37,9	39,8%
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	27.623	37.535	39.545	45.862	48.645
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	22.098	30.028	31.635	36.689	38.916
Udbytteprocent A-aktier	277	277	277	277	555
Udbytteprocent B-aktier	278	278	278	278	556
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	50	50	50	100

I hoved- og nøgletal i 5 års oversigten er præsentation af nettoomsætning ændret således, at omkostninger til salgskommission nu indgår i eksterne omkostninger, hvor den tidligere blev modregnet i nettoomsætningen. 5 års oversigter for de berørte datterkoncerner er korrigeret tilsvarende, så de reflekterer den nye præsentationsmetode.

Hoved- og nøgletal er opgjort i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Definitioner fremgår af anvendt regnskabspraksis side 60.

Hovedaktivitet

Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland, ligesom koncernen har en række væsentlige aktiviteter inden for Marketing Services og rejsebureauvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aller-koncernen har overordnet set haft et tilfredsstillende år, idet driftsresultatet oversteg de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2016/17.

Mediaselskabet i Danmark har i regnskabsåret haft en positiv udvikling i indtjeningen, primært som følge af markedstilpasninger. Mediaselskabet i Sverige har fortsat sine markedstilpasninger. Omkostningerne hermed har samlet set påvirket resultatet negativt. Dette er i imidlertid blevet opvejet af avancen ved salget af ejendommen i Stockholm. Mediaselskabet i Norge har haft en tilfredsstillende udvikling i indtjeningen. Mediaselskabet i Finland har haft en positiv indtjening forstærket af en fortjeneste ved salg af magasin-porteføljen, men er desværre blevet negativt påvirket af væsentlige udfordringer indenfor selskabets øvrige forretningsområder. Media Marketing forretningsområdet i Danmark, Sverige og Norge har samlet set klaret sig tilfredsstillende og som forventet trods den store konkurrence i markedet. For at konsolidere sig yderligere indenfor dette område har Aller-koncernen i maj 2018 erhvervet aktiemajoriteten i det prisvindende svenske kommunikationsbureau Narva AB. Aller Leisure-koncernen har samlet set i regnskabsåret haft en positiv udvikling i omsætningen ligesom man har opnået et tilfredsstillende resultat før goodwillafskrivninger. I september 2018 erhvervede Aller Leisure A/S aktiemajoriteten i det fynske familieejede Gislev Rejser A/S, et rejsebureau der har været over 70 år i branchen.

Koncernen har i år øget sit driftsresultat (EBITDA) til 370 mio.kr., hvilket er en stigning på 32 mio.kr. i forhold til 2016/17.

De finansielle markeder har været præget af det fortsat meget lave renteniveau, herunder fortsatte negative renter på bankindeståender ligesom aktiemarkederne i 2018 har været meget volatile. Afkastet på selskabets investeringer har i 2017/18 udgjort 19 mio.kr. mod 31 mio.kr. i 2016/17, svarende til et afkast på 1,7% (2016/17: 2,8%). Afkastet er i procent beregnet af den gennemsnitlige beholdning af likvider og værdipapirbeholdning primo/ultimo. Det finansielle resultat betragtes i lyset af de givne markedskonditioner som tilfredsstillende.

De samlede finansielle nettoudgifter inklusive bank- og prioritetsrenter mv. udgør 14 mio.kr., hvilket især skyldes kursudviklingen på SEK og NOK samt negative renter på bankindeståender.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 163 mio.kr. mod et overskud på 144 mio.kr. i 2016/17, hvilket er en stigning på 19 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 102 mio.kr. mod et overskud på 108 mio.kr. sidste år, hvilket er et fald på 6 mio.kr. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

Årets skatteudgift udgør 59 mio.kr. svarende til 36% af årets resultat før skat og er dermed 27 mio.kr. højere end året før. Den højere skatteudgift skyldes, at koncernen i regnskabsåret 2016/17 havde mulighed for at udnytte et tidligere skattemæssigt underskud i Norge.

Pengestrømme fra driften udgør 325 mio.kr. mod 307 mio.kr. sidste år.

Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er faldet med 350 mio.kr. i 2017/18 til i alt 4.542 mio.kr. De i 2017/18 tilkøbte selskaber bidrager med 72 mio.kr. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 117 mio.kr.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger udgør 2.770 mio.kr., hvilket er et fald på 255 mio.kr. i forhold til 2016/17. Nye selskaber og aktiviteter har øget omkostningerne med 47 mio.kr., mens den eksisterende forretning har reduceret omkostningerne med 233 mio.kr., primært som følge af væsentlige markedstilpasninger og effektive omkostningspolitikker. Herudover har ændringer i valutakurserne formindsket omkostningerne i danske kroner med i alt 69 mio.kr.

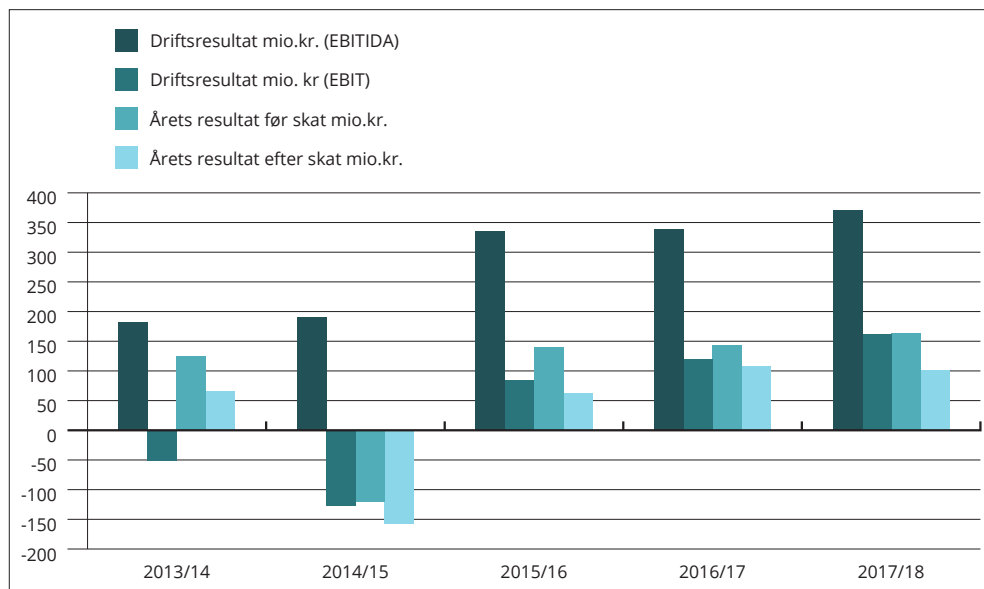
Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør 1.542 mio.kr., hvilket er et fald på 84 mio.kr. i forhold til 2016/17. Tilkøbte selskaber bidrager med 20 mio.kr. Nettoændringen skyldes primært færre medarbejdere, der dog delvist er modsvaret af omkostninger til fratrædelser bl.a. i forbindelse med de gennemførte markedstilpasninger. Herudover har ændringer i valutakurserne formindsket omkostningerne i danske kroner med i alt 36 mio.kr.

Driftsresultat (EBITDA)

Driftsresultatet før afskrivninger er steget med 32 mio.kr. til et driftsresultat på 370 mio.kr.

Skema 1



Valutakursudviklingen i SEK og NOK har netto medført et fald af de samlede omkostninger i danske kroner med 105 mio.kr. Som følge af valutakursfald har påvirkningen på omsætning og omkostninger samlet set formindsket koncernens driftsresultat med 12 mio.kr.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er netto faldet med 12 mio. kr. til 208 mio.kr.

Resultat før skat

Resultatet før skat, der udgør et overskud på 163 mio.kr., er steget med 19 mio.kr. i forhold til 2016/17.

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud 102 mio.kr. mod et overskud på 108 mio.kr. i 2016/17. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2017/18 positiv med 3,6% mod en overskudsgrad på 2,4% i 2016/17. Egenkapitalforrentningen er positiv med 7,1% mod en forrentning på 6,9% i 2016/17.

Udbytte

Der foreslås udloddet 100 mio.kr. i udbytte, hvilket er en stigning på 100% i forhold til sidste år.

Hensatte pensionsforpligtelser

Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært overdirektører. Pensioner har frem til 2016

været aftalt som 2/3 af gennemsnittet af de tre foregående års vederlag under forudsætning af, at overdirektøren er ansat som 60-årig. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang, og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Den gamle pensionsforpligtelse blev hensat fuldt ud i regnskabet 2016/17 ud fra et i 2016 fastfrosset gageniveau samt en grundlagsrente på 2,5%. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det vedvarende lave renteniveau. Beregningerne er foretaget af aktuarer. Eventuelle gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Pensionerne er skattemæssigt fradragsberettigede på udbetalingstidspunktet. Den hensatte pensionsforpligtelse medregnes i beregningsgrundlaget for udskudt skat.

Fra og med 2016 foretages der en pensionsindbetaling på 20% af alle lønstigninger.

Koncernens økonomiske stilling og beredskab

Koncernegenkapitalen udgør 1.460 mio.kr. pr. 30. september 2018 svarende til en soliditetsgrad på 39,8% (2016/17: 37,9%).

Koncernens likvide beholdninger udgør 213 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 938 mio.kr., i alt 1.151 mio.kr. (2016/17: 1.025 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års udfordringer, som måtte følge af den økonomiske udvikling i samfundet, og den skærpede konkurrence samt til gennemførelse af nødvendige investeringer. Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Særlige risici

Driftsrisici

Koncernen møder fortsat en mere og mere intens konkurrence fra Google, Facebook og de statsejede medievirksomheder samt den øvrige underholdningsindustri. I særdeleshed møder koncernen hård konkurrence fra dagspressen og deres magasintillæg, der i Danmark med hjemmel i den stærkt konkurrenceforvridende momslovgivning producerer og udgiver uden moms i modsætning til, hvad der gælder for ugeblade og magasiner som pålægges fuld moms. Denne helt urimelige konkurrenceforvridning er desværre uændret efter det nye medieforlig. Disse forhold er fortsat med til stærkt at forværre de i forvejen udfordrende tider for den del af mediebranchen, der ikke er omfattet af momsfritagelse. Som tidligere nævnt har man til sammenligning bl.a. i Sverige siden 2012 haft momsmæssig ligestilling blandt medierne.

Finansielle risici

Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere. Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle kapitalforvaltere. Spekulative investeringer er fravalgt.

Koncernens overordnede målsætning for investeringerne er at opnå et forholdsvis stabilt afkast med en stor sandsynlighed for løbende, og set over en længere årrække, at opnå et positivt afkast efter inflation. Der må påregnes mindre kurstab i enkelte år, men tab på mere end 5% i et enkelt år bør kun forekomme i tilfælde af meget ekstreme markedsvilkår.

Det kan konstateres, at de finansielle markeder i perioder udviser stor volatilitet, herunder enkelte år med meget ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens største valutarisici er i forhold til SEK og NOK.

Renterisici

Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som nævnt under pensionsansættelser ovenfor, er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrenteniveau. En ændring i renteniveauet kan derfor have en afsmittende effekt på beregningen af pensionsforpligtelsen. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen, og dermed den gamle pensionsansættelse med ca. 80 mio.kr.

Kreditrisici

Koncernens udestående består af mange mindre kunder med kort kredittid, og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Videnressourcer

Koncernens videnressourcer udvikles i overensstemmelse med virksomhedens strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion, og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

Samfundsansvar

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling. Denne adfærd skal være forenelig med, og afbalanceret i forhold til, en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Aller-koncernens Code of Conduct opstiller til understøttelse heraf en række retningslinjer, som skal efterleves af selskaber og medarbejdere i koncer-

nen. Aller-koncernens Code of Conduct er senest blevet gennemgribende opdateret i efteråret 2018.

Aller-koncernens CSR-rapport 2017/18 samt Code of Conduct findes i sin helhed på selskabets hjemmeside:
www.allerholding.dk/samfundsansvar2018/

Medarbejdere

Aller-koncernens medarbejdere er koncernens væsentligste aktiv. Koncernen bygger i væsentligt omfang på den viden og knowhow som kompetente,

kreative og engagerede medarbejdere er i besiddelse af.

Koncernen ønsker derfor at bibeholde og fortsat tilsøre et godt og attraktivt arbejdsmiljø, der samtidig giver mulighed for en personlig og karrieremæssig udvikling.

Som en integreret del af koncernens fastholdelsespolitik og udvikling af kompetencer, bliver medarbejdere efter behov tilbudt intern og ekstern efteruddannelse og målrettede kurser.

Skema 2

	2016 antal	2017 antal	2018 antal
Koncernens medarbejdersammensætning er således:			
Kvinder	1.273	1.360	1.339
Mænd	937	940	926
Ansatte i alt pr. 30.09.	2.210	2.300	2.265
Medarbejdere er ansat under følgende områder:			
Produktion	1.406	1.495	1.467
Salg- og marketing	515	511	496
Administration	289	294	302
Ansatte i alt pr. 30.09.	2.210	2.300	2.265
Gennemsnitligt antal ansatte	2.281	2.325	2.310



www.svenskdam.se
har fået nyt look

Af koncernens ledende medarbejdere er 56% kvinder og 44% mænd (2016/17: 58% / 42%).

Koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsøre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produktens målgruppe, hvilket er opfyldt med den nuværende bestyrelses- og ledelsessammensætning.



Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Koncernen har efter regnskabsårets afslutning købt 100% af aktierne i Stjernegaard Rejser A/S. Dette forventes at påvirke omsætning og resultat i 2018/19 positivt.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling

Koncernen forventer fortsat at have positiv vækst inden for Marketing Services på nordisk plan både organisk og via opkøb. Rejsebureauaktiviteterne vil i den kommende periode fokusere på integrering af de nye rejseselskaber i gruppen samt især på organisk vækst i de nordiske lande.

Der vil fortsat blive fokuseret på udvikling af nye – især digitale – produkter og platforme ligesom der kontinuerligt vil blive gennemført strukturelle markeds-mæssige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner, da oplagsudviklingen generelt set fortsat forventes at være faldende med omkring ca.

10% pr. år, dog med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Det nordiske samarbejde med fælles produktudvikling og standardisering af processer og platforme i koncernen fortsætter for derigennem at opnå yderligere fordele og synergier. De ændrede markedsforhold kan fortsat nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige rationaliseringer, skalafordele og effektiviseringsgevinster.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau og ledende datterselskabers rapporterede budgettal for regnskabsåret 2018/19 samt de seneste perioderesultater forventes et positivt driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) i niveau 225 - 275 mio.kr. og et positivt driftsresultat efter afskrivninger mv. (EBIT) i niveau 50 - 75 mio.kr.

Det er fortsat selskabets politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.



femina magazine

INDRET

NR. 18 | SEPTEMBER 2018

87

FUND TIL DIT
KØKKEN

TREND
GÅ MØNSTERAMOK
Tør du?

DEKORÉR
DINE VÆGGE
Sådan får du styr
på billedvæggen

KØKKEN FØR OG EFTER
SE DEN BUDGETVENLIGE
FORVANDLING



Aller Media A/S-koncernen, Danmark

Hovedaktivitet

Aller Media A/S-koncernen, Danmarks hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, Marketing Services, øvrige aktiviteter m.m.

Ugeblade

Billed-Bladet
Familie Journal
Femina
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV dage

Magasiner

Alt om Haven
Antik & Auktion
Dossier
ELLE
Hagen for Alle
Isabellas
Mad & Bolig
Maries Idéer
Modemagasinet IN
Psykologi
Q
Spis Bedre
Vi Unge
Kryds- og tværsblade

Digitale brands

Billedbladet.dk
Elle.dk
Familiejournalen.dk
Femina.dk
Isabellas.dk
Letliv.dk
Mainlifestyle.dk
Pling (app)
Seoghoer.dk
Spisbedre.dk
Udeoghjemme.dk

Marketing Services

AllerCP
allie (tidl. Aller Production)
OTW A/S

Øvrige aktiviteter

Aller Live
DG Media

Datterkoncernernes økonomiske udvikling

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis, og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Økonomisk udvikling

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media A/S, koncern					
Nettoomsætning	1.429	1.675	1.644	1.698	984
Driftsresultat (EBITDA)	23	21	64	10	24
Driftsresultat (EBITA)	16	16	66	8	24
Driftsresultat (EBIT)	(4)	(21)	26	(40)	0
Årets resultat	(9)	(18)	19	(31)	6
Egenkapital ultimo	147	127	116	120	125
Pengestrømme vedrørende drift	134	151	27	20	(71)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(21)	(132)	(9)	(44)	77
Gennemsnitligt antal ansatte	679	792	737	703	573

Årets nettoomsætning i Aller Media A/S-koncernen er faldet med 714 mio.kr. til 984 mio.kr., hvilket dog i al væsentlighed kan henføres til intern overdragelse af rejseaktiviteterne til Aller Leisure A/S primo regnskabsåret.

Medieaktiviteterne har for regnskabsåret 2017/18 leveret et tilfredsstillende resultat til trods for et fortsat vanskeligt mediemarked for printudgivelserne, med dels faldende oplag for ugeblade og magasiner og dels et presset marked for printannoncer. Resultatet i udgiverenheden er opnået ved et bedre bladsalg end forventet samt konstant bevågenhed på mulige effektiviseringer og en stram omkostningsstyring.

Resultaterne inden for Marketing Services har som forventet været mindre tilfredsstillende i regnskabsåret 2017/18 bl.a. som følge af investering i udvikling af forretningsområdet herunder opbygning af nye koncepter og kompetencer. Der er i løbet af året foretaget organisatoriske ændringer, ligesom der har været fokus på at reducere niveauet af faste omkostninger.

Det samlede driftsresultat (EBITDA) udgør 24 mio. kr., hvilket er en stigning på 14 mio.kr. Det samlede driftsresultat (EBITA) er et overskud på 24 mio.kr., hvilket er en stigning på 16 mio.kr.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 6 mio.kr. mod et underskud på 31 mio.kr. i 2016/17, hvilket anses som værende en moderat tilfredsstillende udvikling.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Danmark forventer en positiv udvikling i driftsresultatet for regnskabsåret 2018/19.



I regnskabsåret blev danske Datagraf Communications A/S til OTW A/S



Aller Media AB-koncernen, Sverige

Hovedaktivitet

Aller Media AB-koncernen, Sveriges hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter samt Marketing Services m.m.

Ugeblade

Allas
Allers
Hemmets Veckotidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året Runt

Magasiner

Allers Trädgård
Antik & Auktion
Café*
Drömhjem & Trädgård*
ELLE
ELLE Decoration
ELLE mat&vin
Femina

Frida*
Glutenfritt*
Kryds- og tværsblade
Matmagasinet
MåBra
Residence
Veckans Nu

Digitale brands

Allas.se
Allers.se
baaam.se
Hant.se
recept.se
Pling (app)
Stowr (app)
Svenskdam.se

Marketing Services

Aller Brand Studios AB
Make Your Mark AB
Narva AB
OTW AB

*Afviklet i regnskabsåret



Økonomisk udvikling

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AB, koncern					
Nettoomsætning	1.256	1.212	1.234	1.238	1.129
Driftsresultat (EBITDA)	78	58	60	98	127
Driftsresultat (EBITA)	73	54	59	80	124
Driftsresultat (EBIT)	54	(57)	(7)	52	90
Årets resultat	40	(84)	(15)	47	72
Egenkapital ultimo	179	91	73	120	183
Pengestrømme vedrørende drift	126	(5)	235	(81)	6
Pengestrømme vedrørende investeringer	(46)	(100)	(116)	65	64
Gennemsnitligt antal ansatte	496	489	499	591	537

Årets nettoomsætning i Aller Media AB-koncernen er faldet med 109 mio.kr. til 1.129 mio.kr. i 2017/18. Omsætningen er primært faldet som følge af valutakursudviklingen samt den markeds-mæssige op-lagsudvikling. Årets fald er delvis modsvaret af ud-videlsen inden for Marketing Services med købet af 75% af aktierne i kommunikationsselskabet Narva AB i maj måned 2018. Aller Media AB har i regn-skabsåret gennemført markante markeds-mæssige tilpasninger, der har påvirket resultatet negativt.

Marketing Service selskaberne har samlet set på-virket årets resultat positivt om end på et mindre niveau end i 2016/17.

I regnskabsåret solgte Aller Media AB ejendommen Tysta gatan, Stockholm, hvilket medførte en regn-skabsmæssig gevinst på 87 mio.kr., der indgår i driftsresultatet (EBITDA).

Driftsresultatet (EBITDA) er positivt med 127 mio. kr., hvilket udgør en stigning på 29 mio.kr. i forhold til 2016/17. Driftsresultatet (EBITA) udgør 124 mio. kr., hvilket er en stigning på 44 mio.kr. i forhold til 2016/17.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 72 mio.kr. mod et overskud på 47 mio.kr. i 2016/17. Denne udvikling anses, når gevinsten ved salg af

ejendommen i Stockholm tages med i betragtning, for mindre tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke ind-trådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrap-porten.

Forventet udvikling

Den svenske ledelse forventer et tilfredsstillende driftsresultat for regnskabsåret 2018/19.



I regnskabsåret har Aller Media AB købt 75% af aktierne i kommunikationsselskabet Narva AB



Aller Media AS-koncernen, Norge

Hovedaktivitet

Aller Media AS-koncernen, Norges hovedaktivitet består i digitale aktiviteter samt udgivelse af følgende dagblade, ugeblade og magasiner. I tillæg hertil Marketing Services samt øvrige aktiviteter m.m.

Dag- og Ugeblade

Allers
Dagbladet
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA

Magasiner

Autofil
Båtmagasinet
Jeger, Hund og Våpen
KK
Samler & Antikkbørsen
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60
Kryds- og tværsblade

Digitale brands

Dagbladet.no
Dinside.no
KK.no
Lommelegen.no
Pling (app)
SeHer.no
SOL.no
Topp.no*

Marketing Services

Hyper Interaktiv AS
Nova Vista AS
OMG AS
Redink AS
Uniform AS

Øvrige aktiviteter

Adblogg AS
Grete Roede AS
HS Media AS
Motimate AS
Nettbil AS

*Afviklet i regnskabsåret

Økonomisk udvikling

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AS, koncern					
Nettoomsætning	1.838	1.756	1.559	1.607	1.381
Driftsresultat (EBITDA)	31	64	114	131	109
Driftsresultat (EBITA)	20	41	101	124	101
Driftsresultat (EBIT)	(75)	(43)	7	54	38
Årets resultat	(77)	(58)	(21)	37	14
Egenkapital ultimo	313	210	197	184	190
Pengestrømme vedrørende drift	9	50	40	153	23
Pengestrømme vedrørende investeringer	(65)	(85)	(16)	(49)	(36)
Gennemsnitligt antal ansatte	676	668	641	617	615

Årets nettoomsætning i Aller Media AS-koncernen er faldet til 1.381 mio.kr., hvilket er et fald på 226 mio.kr. fra 2016/17. Faldet skyldes primært valuta-kursudviklingen, svigtende salg på enkelte forretningsområder inden for Marketing Services samt den markeds-mæssige oplagsudvikling, der dog delvist er opvejet af stigende annonceomsætning.

Aller Media AS-koncernen har ligeledes i året, for at sikre en fortsat konkurrencedygtig udvikling, gennemført nødvendige markeds-mæssige tilpasninger i kombination med en stram omkostningspolitik.

Aller Media AS-koncernen er fortsat med en ekspansion inden for Marketing Services og har i regnskabsåret erhvervet 100% af Retail House AS, yderligere 41% i Grete Roede AS samt foretaget en række mindre aktieopkøb og akquisitioner.

Årets driftsresultat (EBITDA) udviser for 2017/18 et positivt resultat på 109 mio.kr., et fald på 22 mio. kr. i forhold til 2016/17. Driftsresultatet (EBITA) er positivt med 101 mio.kr., hvilket er 23 mio.kr. lavere end sidste år.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 14 mio.kr., hvilket er 23 mio.kr. lavere end sidste år. Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Den norske ledelse forventer et tilfredsstillende driftsresultat for regnskabsåret 2018/19.



Aller Media AS har købt 15% af Nettbil AS



Aller Media Oy-koncernen, Finland

Hovedaktivitet

Aller Media Oy-koncernen, Finlands hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, sociale medier samt Marketing Services.

Ugeblade

Katso
Seiska

Magasiner

ELLE*
Kotti ja keittiö*
Oma Aika*

Digitale brands

Seiska.fi
Suomi24.fi

Marketing Services

Aller Ideas
Data Refinery Oy
Dingle Oy

*Afviklet i regnskabsåret

Økonomisk udvikling

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media Oy, koncern					
Nettoomsætning	366	361	325	316	300
Driftsresultat (EBITDA)	7	(11)	13	22	21
Driftsresultat (EBITA)	5	(12)	13	21	20
Driftsresultat (EBIT)	(5)	(25)	6	12	6
Årets resultat	(6)	(24)	5	11	2
Egenkapital ultimo	2	(3)	1	12	14
Pengestrømme vedrørende drift	(4)	(10)	11	4	1
Pengestrømme vedrørende investeringer	(12)	(17)	(15)	(8)	(2)
Gennemsnitligt antal ansatte	269	300	269	274	230

Årets nettoomsætning i Aller Media Oy-koncernen udgør 300 mio.kr., hvilket er et fald på 16 mio.kr. i forhold til 2016/17. Dette skyldes primært den markeds-mæssige oplagsudvikling, der dog delvist er modsvaret af øget salg af dataindsigt via Data Refinery.

Aller Media Oy-koncernen har i året fortsat med markante markeds-mæssige tilpasninger samt ført en stram omkostningspolitik for at sikre en konkurrencedygtig markedsposition.

Driftsresultatet (EBITDA) udgør et overskud på 21 mio.kr., hvilket er et fald på 1 mio.kr. i forhold til 2016/17 Driftsresultatet (EBITA) udgør et overskud på 20 mio.kr. mod 21 mio.kr. i forhold til 2016/17.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 2 mio.kr. mod et overskud på 11 mio.kr. i 2016/17, hvilket, når gevinsten ved salg af magasiner tages med i betragtningen, betegnes som en utilfredsstillende udvikling.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Finland forventer et tilfredsstillende og positivt driftsresultat for regnskabsåret 2018/19.



Data Refinery
sælger dataindsigt



Flere af selskaberne
i Aller Leisure A/S
holder til på Folke
Bernadottes Allé

Aller Leisure A/S

Hovedaktivitet

Aller Leisure A/S-koncernen blev etableret 1. oktober 2017 i forlængelse af, at Aller-koncernen besluttede at udskille dets rejsebureauaktiviteter i et selskab ejet direkte af Aller Holding A/S. Aller-koncernens rejsebureau-selskaber blev i den forbindelse overdraget fra Aller Media A/S.

Aller Leisure A/S-koncernens hovedaktivitet består i at drive rejsebureauvirksomhed samt relaterede aktiviteter i de nordiske lande, gennem følgende selskaber:

- Nyhavn Rejser A/S
- Kulturrejser A/S
- Nilles Rejser A/S
- Aller Travel AS
- Gislev Rejser A/S
- Aller Flight A/S

Økonomisk udvikling

Årets nettoomsætning i Aller Leisure A/S-koncernens første år udgør 724 mio.kr. Heri indgår Gislev Rejser A/S med en måneds omsætning.

Pr. 1 september 2018 købte Aller Leisure A/S 85% af aktierne i Gislev Rejser A/S og fortsatte hermed sin konsolidering på det danske rejsemarked, især inden for grupperejser. Størstedelen af rejsebureauerne i koncernen har i regnskabsåret haft

en positiv omsætningsmæssig udvikling i Danmark, Sverige og Norge.

Driftsresultatet (EBITDA) udgør et overskud på 21 mio.kr. Årets resultat efter goodwillafskrivninger og skat udgør et underskud på 2 mio.kr., hvilket betegnes som forventeligt og tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 216 medarbejdere. Der er ultimo regnskabsåret ansat 219 medarbejdere.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Aller Leisure A/S har efter regnskabsårets afslutning købt 100% af aktierne i Stjernegaard Rejser A/S. Dette forventes at påvirke omsætning og resultat i 2018/19 positivt.

Bortset herfra, er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Aller Leisure A/S-koncernen forventer et tilfredsstillende driftsresultat før goodwill afskrivninger mv. for regnskabsåret 2018/19.



Aller Tryk A/S

Hovedaktivitet

Aller Tryk A/S er et af de førende heatset rotations-trykkerier i Skandinavien og ligger strategisk godt placeret i Høje Taastrup.

Selskabet forestår trykning af en væsentlig del af Aller-koncernens publikationer samt sælger produktion af rotationstryksager til det skandinaviske marked.

Økonomisk udvikling

Aller-koncernens ugeblade i Danmark, Sverige og Norge trykkes på trykkeriet i Høje Taastrup. Aller-koncernens magasiner produceres ligeledes i Høje Taastrup, når dette er muligt. Herudover produceres en lang række af eksterne trykopgaver.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 2 mio.kr. der betegnes som tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 129 medarbejdere (2016/17: 132). Der er ultimo regnskabsåret ansat 129 medarbejdere (2016/17: 130).

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Aller Tryk A/S forventer et mindre negativt driftsresultat for regnskabsåret 2018/19.

Modeserie fra
danske ELLE



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 for Aller Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 15.01.2019

DIREKTION



Bettina Charlotte Aller



Erik Aller



Katinka Pernille Aller

BESTYRELSE



Richard Rudolf Sand
formand



Bettina Charlotte Aller



Claës Henrik Aller



Erik Aller



Katinka Pernille Aller



Annette Reimers Sønksen



Benedicte Toftegaard



Michael Verdier

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller Holding A/S for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2017 - 30.09.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sam-

mensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15.01.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56


John Hauschildt Ladekarl
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne9937


Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708



Årsregnskab 2017/18





Resultatopgørelse for 2017/18

Moderselskab			Note	Koncern	
2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.			2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
112.177	106.631	Nettoomsætning	1	4.542.436	4.892.035
0	0	Andre driftsindtægter		139.942	97.194
(26.456)	(29.652)	Eksterne omkostninger		(2.770.436)	(3.024.956)
(55.145)	(54.445)	Personaleomkostninger	2	(1.542.189)	(1.625.959)
30.576	22.534	Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)		369.753	338.314
(12.908)	(12.846)	Af- og nedskrivninger	3,6,7	(207.714)	(219.518)
17.668	9.688	Driftsresultat (EBIT)		162.039	118.796
83.222	98.246	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Resultat efter skat i associerede virksomheder		15.049	8.181
34.744	20.753	Finansielle indtægter		34.361	49.116
(19.522)	(28.616)	Finansielle omkostninger		(48.726)	(31.855)
116.112	100.071	Resultat før skat		162.723	144.238
(8.541)	1.495	Skat af årets resultat	4	(58.812)	(32.696)
107.571	101.566	Koncernens resultat		103.911	111.542
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(2.345)	(3.971)
107.571	101.566	Årets resultat	5	101.566	107.571

Balance pr. 30.09.2018 – Aktiver

Moderselskab			Koncern		
2017 t.kr.	2018 t.kr.		Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.		81.076	127.770
0	0	Goodwill		350.571	334.919
0	0	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		15.896	6.683
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	6	447.543	469.372
739.688	726.940	Grunde og bygninger		1.248.454	1.292.250
0	0	Produktionsanlæg og maskiner		76.159	96.619
1.766	1.753	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		32.821	23.931
741.454	728.693	Materielle anlægsaktiver	7	1.357.434	1.412.800
858.368	1.118.211	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder		15.671	17.387
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.100	5.100
910.637	934.022	Andre værdipapirer og kapitalandele		938.328	934.831
1.650	1.650	Andre tilgodehavender		28.979	26.428
118.323	119.271	Udskudt skat	10	115.383	130.582
1.888.978	2.173.154	Finansielle anlægsaktiver	8	1.103.461	1.114.328
2.630.432	2.901.847	Anlægsaktiver		2.908.438	2.996.500
0	0	Varebeholdninger		46.546	53.394
512	46	Tilgodehavender fra salg		366.530	341.296
22.472	2.447	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder		51	2.685
6.738	1.937	Andre tilgodehavender		23.143	48.233
15.501	27.498	Tilgodehavende selskabsskat		10.052	44.779
0	0	Periodeafgrænsningsposter		102.722	107.627
45.223	31.928	Tilgodehavender		502.498	544.620
31.373	115.005	Likvide beholdninger		212.524	89.892
76.596	146.933	Omsætningsaktiver		761.568	687.906
2.707.028	3.048.780	Aktiver		3.670.006	3.684.406

Balance pr. 30.09.2018 – Passiver

Moderselskab			Koncern		
2017 t.kr.	2018 t.kr.		Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
18.000	18.000	Virksomhedskapital	9	18.000	18.000
73.385	161.659	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	0
1.254.795	1.180.643	Overført resultat		0	0
0	0	Reserver		1.342.302	1.328.180
50.000	100.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		100.000	50.000
1.396.180	1.460.302	Egenkapital		1.460.302	1.396.180
0	0	Minoritetsinteresser		22.677	18.976
1.396.180	1.460.302	Egenkapital inkl. minoritetsinteresser		1.482.979	1.415.156
485.000	485.000	Hensatte pensionsforpligtelser	2	505.137	534.605
0	0	Andre hensatte forpligtelser		6.093	3.085
485.000	485.000	Hensatte forpligtelser		511.230	537.690
423.423	420.254	Gæld til realkreditinstitutter		420.254	424.129
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		27.480	38.831
23.181	22.929	Anden gæld		0	0
7.154	1.857	Skyldig selskabsskat		0	11.243
453.758	445.040	Langfristede gældsforpligtelser	11	447.734	474.203
3.134	3.167	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	14.518	14.250
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		428.266	461.295
0	0	Leverandørgæld		178.110	245.473
250.824	508.393	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Gæld til associerede virksomheder		2.945	8.092
0	4.449	Skyldig selskabsskat		11.910	11.126
118.132	142.429	Anden gæld		515.727	472.941
0	0	Periodeafgrænsningsposter		76.587	44.180
372.090	658.438	Kortfristede gældsforpligtelser		1.228.063	1.257.357
825.848	1.103.478	Gældsforpligtelser		1.675.797	1.731.560
2.707.028	3.048.780	Passiver		3.670.006	3.684.406
		Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	12 - 15		
		Øvrige noter	16 - 18		

Egenkapitalopgørelse for 2017/18

	Aktie- kapital t.kr.	Reserver t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritets- Interesser t.kr.	I alt t.kr.
Koncern					
Egenkapital 01.10.2017	18.000	1.328.180	50.000	0	1.396.180
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	41.609	0	0	41.609
Køb og salg af egne aktier	0	(20.800)	0	0	(20.800)
Årets resultat	0	1.566	100.000	0	101.566
Øvrige egenkapitalposter	0	2.741	0	0	2.741
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(10.994)	0	0	(10.994)
Koncern egenkapital 30.09.2018	18.000	1.342.302	100.000	0	1.460.302
Minoritetsinteresser 01.10.2017	0	0	0	18.976	18.976
Andel årets resultat	0	0	0	2.345	2.345
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser mv.	0	0	0	1.356	1.356
Minoritetsinteresser 30.09.2018	0	0	0	22.677	22.677
Egenkapital 30.09.2018 inkl. minoritetsinteresser	18.000	1.342.302	100.000	22.677	1.482.979

	Aktie- kapital t.kr.	Nettoop- skrivning af kapital- andele t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Moderselskab					
Egenkapital 01.10.2017	18.000	73.385	1.254.795	50.000	1.396.180
Udloddet udbytte	0	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	0	41.609	0	41.609
Køb og salg af egne aktier	0	0	(20.800)	0	(20.800)
Årets resultat	0	98.246	(96.680)	100.000	101.566
Øvrige egenkapitalposter	0	1.022	1.719	0	2.741
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(10.994)	0	0	(10.994)
Egenkapital 30.09.2018	18.000	161.659	1.180.643	100.000	1.460.302

Pengestrømsopgørelse for 2017/18

	Koncern	
	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
Driftsresultat	162.039	118.796
Afskrivninger	207.714	219.518
Ændring i driftskapital	(15.834)	(4.155)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	353.919	334.159
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	684	25.442
Betalt selskabsskat	(29.342)	(52.405)
Pengestrømme vedrørende drift	325.261	307.196
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(137.278)	(73.095)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(19.758)	(15.751)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(4.777)	108.911
Pengestrømme vedrørende investeringer	(161.813)	20.065
Ændring kreditinstitutter mv.	(15.226)	(13.892)
Betalt udbytte	(8.491)	(8.476)
Køb af egne kapitalandele	(20.800)	(391.144)
Minoritetsinteresser	3.701	(2.606)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(40.816)	(416.118)
Ændring i likvider	122.632	(88.857)
Likvider 01.10.2017	89.892	178.749
Likvider 30.09.2018	212.524	89.892

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er efter eliminering af internt køb og salg.

Koncern

	Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forplig- telser t.kr.
Aktiviteter – opdelt geografisk – 2017/18				
Danmark	1.743.414	22.462	2.118.463	1.416.799
Sverige	1.128.186	89.912	327.044	389.327
Norge	1.372.950	43.224	426.604	314.570
Finland	297.886	6.441	36.327	66.331
I alt	4.542.436	162.039	2.908.438	2.187.027
Aktiviteter – opdelt geografisk – 2016/17				
Danmark	1.738.867	(4.643)	2.120.736	1.486.348
Sverige	1.234.649	51.571	351.900	419.057
Norge	1.606.865	60.264	481.395	287.239
Finland	311.654	11.604	42.469	76.606
I alt	4.892.035	118.796	2.996.500	2.269.250

2. Personaleomkostninger

Det samlede beløb til personaleomkostninger (ekskl. redaktionelle honorarer) fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.		2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
47.866	47.388	Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser mv.	1.238.161	1.301.983
6.702	6.998	Pensioner og -bidrag	108.994	121.778
577	59	Andre sociale omkostninger m.m.	195.034	202.198
55.145	54.445		1.542.189	1.625.959
Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:				
31.477	33.423	Direktionsgager	33.423	31.477
6.791	4.474	Bestyrelseshonorar	8.129	12.054
10	10	Gennemsnitlige antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte)	2.310	2.325
485.000	485.000	Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse, samt til disses enker	485.000	485.000

De hensatte pensionsforpligtelser er beregnet med en grundlagsrente på 2,5%.

3. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.		2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
0	0	Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	148.375	164.262
12.909	12.889	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	62.259	65.763
(1)	(43)	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(2.920)	(10.507)
12.908	12.846		207.714	219.518

4. Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.		2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.
9.000	(739)	Aktuel skat	44.972	20.225
(900)	(948)	Ændring af udskudt skat	14.748	12.458
0	0	Effekt af ændrede skattesatser	0	(109)
441	192	Regulering vedrørende tidligere år	(908)	122
8.541	(1.495)		58.812	32.696

5. Forslag til resultatdisponering

Moderselskab		
2016/17 t.kr.	2017/18 t.kr.	
50.000	100.000	Udbytte for regnskabsåret
(26.778)	98.246	Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele
84.349	(96.680)	Overført til næste år
107.571	101.566	

6. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern				
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.	Koncerngoodwill t.kr.	Under udførelse t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2017	544.942	1.034.661	6.683	1.586.286
Kursregulering	(4.945)	(16.553)	0	(21.498)
Tilgang	31.336	185.976	29.690	247.002
Overførsel	(61.181)	42.578	0	(18.603)
Afgang	(9.852)	(134.018)	(20.477)	(164.347)
Kostpris 30.09.2018	500.300	1.112.644	15.896	1.628.840
Af- og nedskrivninger 01.10.2017	(417.172)	(699.742)	0	(1.116.914)
Kursregulering	2.129	8.637	0	10.766
Tilgang	(41.605)	(106.770)	0	(148.375)
Overførsel	27.792	(9.189)	0	18.603
Afgang	9.632	44.991	0	54.623
Af- og nedskrivninger 30.09.2018	(419.224)	(762.073)	0	(1.181.297)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2018	81.076	350.571	15.896	447.543
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017	127.770	334.919	6.683	469.372

Moderselskab

	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.
Kostpris 01.10.2017	58.816
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris 30.09.2018	58.816
Af- og nedskrivninger 01.10.2017	(58.816)
Tilgang	0
Afgang	0
Af- og nedskrivninger 30.09.2018	(58.816)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2018	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017	0

7. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2017	1.532.409	189.444	224.020	1.945.873
Kursregulering	(12.652)	(287)	(1.052)	(13.991)
Tilgang	0	10.275	18.788	29.063
Overførsel	(6.119)	27.458	(20.096)	1.243
Afgang	(6.924)	(13.650)	(18.063)	(38.637)
Kostpris 30.09.2018	1.506.714	213.240	203.597	1.923.551
Af- og nedskrivninger 01.10.2017	(240.159)	(92.825)	(200.089)	(533.073)
Kursregulering	549	54	523	1.126
Tilgang	(27.781)	(21.069)	(13.409)	(62.259)
Overførsel	4.667	(36.891)	30.981	(1.243)
Afgang	4.464	13.650	11.218	29.332
Af- og nedskrivninger 30.09.2018	(258.260)	(137.081)	(170.776)	(566.117)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2018	1.248.454	76.159	32.821	1.357.434
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017	1.292.250	96.619	23.931	1.412.800

7. Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Morderselskab			
	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2017	854.134	7.335	861.469
Tilgang	0	265	265
Afgang	0	(145)	(145)
Kostpris 30.09.2018	854.134	7.455	861.589
Af- og nedskrivninger 01.10.2017	(114.446)	(5.569)	(120.015)
Tilgang	(12.748)	(141)	(12.889)
Afgang	0	8	8
Af- og nedskrivninger 30.09.2018	(127.194)	(5.702)	(132.896)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2018	726.940	1.753	728.693
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017	739.688	1.766	741.454

8. Finansielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2017	19.039	5.100	916.425	26.358	966.922
Kursregulering	(434)	0	(327)	(1.205)	(1.966)
Tilgang	2.372	0	550.673	6.558	559.603
Afgang	(4.718)	0	(542.563)	(2.732)	(550.013)
Kostpris 30.09.2018	16.259	5.100	924.208	28.979	974.546
Op- og nedskrivninger 01.10.2017	(1.652)	0	18.406	70	16.824
Kursregulering	0	0	0	0	0
Tilgang	1.521	0	0	0	1.521
Afgang	(457)	0	(4.286)	(70)	(4.813)
Op- og nedskrivninger 30.09.2018	(588)	0	14.120	0	13.532
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2018	15.671	5.100	938.328	28.979	988.078
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017	17.387	5.100	934.831	26.428	983.746

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Albertslund, 50%

Distribution Plus A/S, Vadum, 30%

Tidsam AB, Sverige, 29%

Avisretur AS, Norge, 50%

PublishLab AS, Norge 50%

Samler & Antikkbørsen AS, Norge, 49%

Hypergames AS, Norge, 38%

Nettbonus AS, Norge, 29%

Faktisk.no AS, Norge, 17%

Bladcentralen ANS, Norge, 17%

Nettbil AS, Norge, 15%

8. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Morderselskab			I alt t.kr.
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	
Kostpris 01.10.2017	784.983	887.248	1.650	1.673.881
Tilgang	171.569	549.771	0	721.340
Afgang	0	(517.265)	0	(517.265)
Kostpris 30.09.2018	956.552	919.754	1.650	1.877.956
Op- og nedskrivninger 01.10.2017	73.385	23.389	0	96.774
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	98.246	0	0	98.246
Modtaget udbytte	0	0	0	0
Valutakursregulering	(10.994)	0	0	(10.994)
Andre reguleringer	1.022	0	0	1.022
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	0	(9.121)	0	(9.121)
Op- og nedskrivninger 30.09.2018	161.659	14.268	0	175.927
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2018	1.118.211	934.022	1.650	2.053.883
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2017	858.368	910.637	1.650	1.770.655

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Koncernoversigten fremgår af side 62.

	Morderselskab	
	30.09.2018 t.kr.	30.09.2017 t.kr.
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	15.032	14.974
Varierende stykstørrelser	4.987 stk.	4.757 stk.
I % af aktiekapitalen	83,51%	83,19%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.626	1.572
B-aktier	13.406	13.402
	15.032	14.974

9. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

10. Udskudt skat

Morderselskab			Koncern	
30.09.2017	30.09.2018		30.09.2018	30.09.2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	2.297	1.071
(10.212)	(11.245)	Materielle anlægsaktiver	715	1.270
0	0	Varebeholdning	232	192
0	0	Værdipapirer og kapitalandele	750	(307)
0	0	Tilgodehavender	(4.291)	(6.097)
(106.700)	(106.700)	Anden gæld og pensionsforpligtelser mv.	(111.750)	(116.618)
(1.411)	(1.326)	Prioritetsgæld	(1.326)	(1.411)
0	0	Underskudsfræmførsel	(2.010)	(8.682)
(118.323)	(119.271)		(115.383)	(130.582)
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
(117.423)	(118.323)	Udskudt skat 01.10.2017	(130.582)	(154.008)
0	0	Valutakursreguleringer mv., egenkapital	451	10.967
(900)	(948)	Årets bevægelser inkl. kursregulering	14.748	12.459
(118.323)	(119.271)	Udskudt skat 30.09.2018	(115.383)	(130.582)

11. Langfristede gældsforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2017 t.kr.	30.09.2018 t.kr.		30.09.2018 t.kr.	30.09.2017 t.kr.
3.134	3.167	Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.167	3.134
0	0	Kortfristet del af gæld til leasingforpligtelser	11.351	11.116
3.134	3.167	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14.518	14.250
453.758	445.040	Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser	447.734	474.203
		Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris):		
407.419	404.082	Gæld til realkreditinstitutter	404.082	407.419
407.419	404.082		404.082	407.419

12. Huslejeforpligtelser

Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balancedagen svarer til en værdi på 33.544 t.kr. årligt.

Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:

0	0	Over 3 måneder til og med 1 år	6.901	2.306
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	24.087	22.755
0	0	Over 5 år	2.556	1.163
0	0		33.544	26.224

13. Leasingforpligtelser

658	466	Regnskabsmæssig værdi af leasingforpligtelser	6.026	6.920
-----	-----	---	-------	-------

14. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

Moderselskab			Koncern	
30.09.2017	30.09.2018		30.09.2018	30.09.2017
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	55.139	80.546
0	0	Solidaransvar Bladcentralen ANS, Norge*	29.480	28.882
0	0	Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	16.136	4.271
0	0	Løn og pensionsforpligtelser m.m.	8.038	6.252
0	0	Parkeringspladser	0	1.028
0	0	Øvrige	7.412	0
0	0		116.205	120.979

* Koncernen besidder som interessent 16,66% af distributionsselskabet Bladcentralen ANS og har derfor, ligesom de øvrige interessenter, solidaransvar for distributionsselskabets samlede forpligtelser.

Aller Holding A/S indgår i dansk sambeskatning som administrationsselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

15. Pantsætninger

0	0	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	122.372	137.920
668.737	656.819	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	656.819	668.737
0	0	Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver	47.222	54.832
668.737	656.819		826.413	861.489

16. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I eksterne omkostninger er indeholdt honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:				
		Revision inkl. revision af datterselskaber	3.826	4.060
		Andre erklæringer	265	306
		Skatterådgivning	723	2.170
		Andre ydelser	2.695	2.448
		Regulering af honorar vedr. tidligere år	229	137
			7.738	9.121

17. Transaktioner med nærtstående parter

Der er ingen transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

18. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller Holding A/S-koncernen:
Allerfonden, 2100 København Ø

Øvrige nærtstående parter:

Med henvisning til selskabslovens § 120, stk. 3, skal der hermed gives oplysning om ledelsens ledelses-
erhverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, bortset fra 100%-ejede datterselskaber af de nævnte:

Richard Rudolf Sand, formand:

Hempel A/S, formand

Pressalit Holding A/S, formand

Kivan Food A/S, formand

Motorships Agencies A/S, formand

Vennerslund Gods A/S, formand

E. Callsen & Co. A/S, formand



Anvendt regnskabspraksis



Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Ændringer i præsentation

For at følge markedspraksis har koncernen ændret præsentationen af kommissionsomkostninger betalt til agenter, forretninger m.fl. således, at disse omkostninger nu indgår i eksterne omkostninger, hvor de tidligere var modregnet i omsætningen. Sammenligningstal er tilpasset.

Ændringerne i præsentationen påvirker hverken årets resultat eller egenkapital.

Bortset herfra er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller Holding A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncern-

oversigten side 62. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller Holding A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelsestidspunktet afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejsetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.l.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostpris for udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 10 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser afskrives

over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

De kapitaliserede udviklingsomkostninger efter den 1. oktober 2016 er bundet på Egenkapitalen under "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven opgøres som kapitaliserede udviklingsomkostninger fratrukket de tilknyttede afskrivninger.

Udviklingsprojekter, herunder igangværende projekter, patenter og licenser nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5-12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ind-

regnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjem-

tagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender

Midler, der indgår i Cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.



Mad & Bolig uddeler
designpriser. Havne-
holmen, København



Fra Allers,
sverige

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter den samlede fulde pensionsforpligtelse. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres på grundlag af en basisrente på 2,5%.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primært segment). Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associerede virksomheder. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal		Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) /Overskudsgrad	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	=	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Finansiell gearing	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld/aktiver}}{\text{Egenkapital tillagt minoritetsinteresser}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrasket andre

hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrasket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrasket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Såfremt nøgletallet er negativt, er det udtryk for at koncernen har nettorentebærende aktiver, og dermed høj grad af egen finansiering uden væsentlig finansiering af fremmedkapital.

U21 KNUSTE TYSKLAND – LAGERBÄCK HYLLER THORSBY SPORLEN

KRYSSORD ▶ TV-OVERSIKT

Dagbladet

Torsdag 12. oktober 2017

Nr. 237. Uke 41. 149. årgang. Lossalg kr 35,00

ØKER
MEST

Helsekost-gigant
utnytter smutthull

REFSES FOR ULOVLIG REKLAME

SIDE 14 OG 15

HARD KAMP OM STATSBUDEJETTET

KRAVENE ERNA

MÅ

INNFR



FOTO: LARS EIVIND BOMES

MICHAEL
FASSBENDER
SPILLER
HARRY HOLE

VILLE IKKE HA NESBØ-HJELP

SIDE 22, 23 OG 24

FOTO: NTB SCANPIX

FOTO: NTB SCANPIX

PÅ FLESKETUR I ØSTFOLD

Villsvin på VILLE VEIER

GRISEMOR
OG DE TI
UNGENE

SIDE 8

FOTO: STEINAR KRISTOFFERSEN

2400
Dagbladet
PÅMS/SPMS
TIPS
TELEFON
24 00 00 00



7 022070 000134

Dropkick
Murphys

Atomic Soul

FLOGGING MOLLY
GLEN MATLOCK 2018 EUROPE TOUR

7. FEBRUAR / OSLO SPEKTRUM

TICKETMASTER.NO / 815 33 133

BILLETTER: TICKETMASTER.NO / TLF. 815 33 133 // ATOMICSOUL.NO

Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet følgende betydende dattervirksomheder:

		Nom.	Resultat 2017/18 T.DKK	Egenkapital 30.09.2018 T.DKK	Ejerandel %
Aller Media A/S, København	T.DKK	18.000	5.613	125.031	100
OTW A/S	T.DKK	1.000			100
Datagraf Media AB	T.SEK	100			100
DG Media AS	T.NOK	100			100
Aller Media AB, Stockholm	T.SEK	18.000	72.137	183.216	100
OTW Group AB	T.SEK	3.000			100
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100			100
Aller Brand Studios AB	T.SEK	50			100
Narva Communications AB	T.SEK	100			75
Aller Media AS, Oslo	T.NOK	18.000	14.483	190.224	100
Dagbladet AS	T.NOK	2.000			100
Dagbladet Pluss AS	T.NOK	30			100
Grieg Media AS	T.NOK	1.000			100
HS Media AS	T.NOK	100			100
OMG AS	T.NOK	300			100
Scandinavia Online AS (SOL)	T.NOK	2.183			100
Grete Roede AS	T.NOK	900			100
Nova Vista AS	T.NOK	300			93
Adblogg AS	T.NOK	30			91
Hyper Interaktiv AS	T.NOK	110			91
Motimate AS	T.NOK	391			75
RedInk AS	T.NOK	778			70
Uniform Strategisk Design AS	T.NOK	1.050			64
Aller Media Oy, Helsinki	T.EUR	4.500	2.065	14.211	100
Suomi24 Oy	T.EUR	15			100
Data Refinery Oy	T.EUR	3			100
Dingle Oy	T.EUR	3			100
Dingle AB	T.SEK	3			100
Customer Experience Optimisation Finland Oy	T.EUR	3			100
Aller Tryk A/S, København	T.DKK	18.000	2.170	162.597	100
Aller Lesiure A/S, København	T.DKK	18.000	(1.811)	183.500	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.226			100
Kulturrejser A/S	T.DKK	500			100
Nilles Rejser A/S	T.DKK	500			100
Aller Travel AS	T.NOK	1.000			100
Aller Flight A/S	T.DKK	500			100
Gislev Rejser A/S	T.DKK	500			85
Aller Property AS, Oslo	T.NOK	18.000	3.910	267.958	100

Hvilende selskaber er udeladt.



Koncernens domiciladresser i Norden

Aller Holding A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media AB

Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media AS

Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Media Oy

Pursimiehenkatu 29-31 A
00150 Helsinki
Finland

Aller Leisure A/S

Folke Bernadottes Alle 7
2100 København Ø

Aller Tryk A/S

Helgehøj Allé 36
2630 Taastrup