

ÅRSRAPPORT

2023/2024
ALLER A/S

Indhold

3	Selskabsoplysninger
4	2023/24 i overblik
5	Beretning
6	Koncernens hoved- og nøgletal
27	Ledelsespåtegning
28	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
31	Resultatopgørelse for 2023/24
32	Balance pr. 30.09.2024 - Aktiver
33	Balance pr. 30.09.2024 - Passiver
34	Egenkapitalopgørelse for 2023/24
35	Pengestrømsopgørelse for 2023/24
36	Noter
47	Anvendt regnskabspraksis
55	Koncernoversigt
57	Koncernens brands

Selskabsoplysninger

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2023 - 30.09.2024

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller@aller.com
www.aller.com

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand, formand
Bettina Charlotte Aller
Katinka Pernille Aller
Erik Aller
Claës Henrik Aller
Lone Meldgaard *)
Bo Thorup *)
Morten Thøgersen *)

*) Medarbejdervalgt

Direktion

Bettina Charlotte Aller
Katinka Pernille Aller

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

HISTORISK MAGASIN ROYAL

SÆRUDGAVE

HELE
HISTORIEN

DE BEDSTE
BILLEDER

Konge, ægtemand og far
FREDERIK



2023/24

i overblik

Aller-koncernen har i regnskabsåret 2023/24 gennemført en række større strategiske organisatoriske ændringer og effektiviseringer med det overordnede mål at styrke fokus og forbedre koncernens lønsomhed.

I regnskabsåret er koncernens medieselskaber blevet samlet under en fælles ledelse i det nystiftede selskab Aller Media Nordic A/S. Denne organisatoriske sammenlægning er gennemført med henblik på at understøtte den digitale transformation og skabe øget effektivitet gennem udnyttelse af synergier på tværs af Norden.

Ahead Group selskaberne er, i forbindelse med koncernens omstrukturering, blevet udskilt fra medieselskaberne og er nu ejet direkte af Aller A/S. Dette skal sikre et større fokus på udviklingen og lønsomheden af dette forretningsområde. I Ahead Group Norge er der gennemført en konsolidering af en række bureaubrands under navnet Bloom, der er et nyt brand, hvor kompetenceudbuddet til markedet er samlet og man har opnået en mere effektiv og stærkere markedsposition.

I Aller Leisure A/S-koncernen er der gennemført en fusion af flere af koncernens danske rejsebureauer med det formål at skabe en mere fokuseret og sammenhængende organisation. Denne konsolidering skal bidrage til at styrke udviklingen inden for forretningsområdet og sikre en forbedret lønsomhed gennem optimeret ressourceudnyttelse og øget strategisk fokus.

Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 75 mio.kr., hvilket er 25 mio.kr. højere end i 2022/23, men 15 mio.kr. under forventningerne udtrykt i årsrapporten 2022/23, som var 90-120 mio.kr. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør negativt 21 mio.kr., hvilket er 52 mio.kr. bedre end 2022/23. Dette anses for en tilfredsstillende udvikling i et år med store ændringer.



- **Koncernomsætningen** er faldet med 130 mio.kr. til 3.884 mio.kr., hvilket primært kan tilskrives Aller Media Nordic A/S-koncernen og Ahead Group. Aller Leisure A/S-koncernen har igen i år oplevet en øget omsætning.
- **Aller Media Nordic A/S-koncernen** har samlet set opnået et positivt driftsresultat, der dog er væsentligt påvirket af omstrukturingsomkostninger. Forretningsområdet har generelt set fastholdt sin høje markedsandel i Norden.
- **Ahead Group** har haft et tilfredsstillende år i Sverige, men det har ikke været tilstrækkeligt til at opveje de markeds-mæssige udfordringer i både Danmark og Norge. For at adressere disse udfordringer er der gennemført en række strategiske omstruktureringer i Norge. Ahead Group aktiviteterne i Danmark er afviklet i regnskabsåret.
- **Aller Leisure A/S-koncernen** har oplevet en fortsat vækst i aktivitetsniveauet, hvilket har bidraget til, at forretningsområdet har opnået et positivt driftsresultat.
- **Resultatet af de finansielle poster** er netto positivt med 116 mio.kr.
- **Årets resultat før skat** udgør et overskud på 97 mio.kr.
- **Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser** udgør et overskud på 52 mio.kr.
- **Årets udbytte** foreslås at udgøre 75 mio.kr.
- **Pengestrømme fra drift** er positive med 76 mio.kr.

Beretning 2023/24



Koncernens hoved- og nøgletal

	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	3.872	3.615	4.275	4.014	3.884
Driftsresultat (EBITDA)	177	298	328	50	75
Driftsresultat (EBITA)	122	252	296	13	33
Driftsresultat (EBIT)	2	151	201	(73)	(21)
Resultat af kapitalinteresser	18	32	1	5	3
Resultat af finansielle poster	(11)	32	(177)	36	116
Årets resultat før skat	8	214	25	(36)	97
Årets resultat efter skat	4	156	4	(64)	52
Egenkapital	1.441	1.613	1.563	1.462	1.491
Balancesum	3.637	3.818	3.666	3.501	3.495
Investeringer i materielle anlægsaktiver	24	56	54	7	6
Pengestrømme vedrørende drift	119	276	72	(34)	76
Pengestrømme vedrørende investeringer	(9)	(272)	(67)	(32)	(63)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	4,6	8,3	7,7	1,3	1,9
EBITA-margin (%)	3,1	7,0	6,9	0,3	0,9
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	0,1	4,2	4,7	(1,8)	(0,5)
Afkast af investeret kapital inklusiv goodwill (%)	9,4	21,4	24,3	1,1	2,9
Nettoomsætning/investeret kapital inklusiv goodwill	3,0	3,1	3,5	3,3	3,4
Egenkapitalens forrentning (%)	0,3	10,2	0,3	(4,0)	3,6
Soliditetsgrad (%)	39,6	42,2	42,6	41,8	42,7
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	49.156	55.597	54.111	50.801	51.914
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens §4 (80%)	39.325	44.477	43.289	40.641	41.531
Udbytteprocent A-aktier	277	277	277	277	416
Udbytteprocent B-aktier	278	278	278	278	417
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	50	50	50	75

Hovedaktivitet

Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland og har tillige væsentlige aktiviteter inden for Marketing Services samt rejsebureauvirksomhed i Danmark, Sverige og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I regnskabsåret 2023/24 har Aller-koncernen overordnet haft en tilfredsstillende udvikling, hvor der er gennemført en lang række strategiske og nødvendige ændringer. Der er opnået et forbedret driftsresultat på trods af, at førnævnte ændringer samlet set har påvirket resultatet negativt. Driftsresultatet anses overordnet set som tilfredsstillende under hensyntagen til de gennemførte ændringer, til trods for, at resultatet ikke lever op til de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2022/23.

Aller Media Nordic A/S-koncernen har opnået et positivt driftsresultat, der dog er negativt påvirket af omstrukturingsomkostninger i forbindelse med, at man har samlet alle medieselskaberne i Norden under en samlet ledelse. Aller Media Nordic A/S-koncernen har over de seneste år fået opbygget en væsentlig digital

trafik for en række markante brands primært inden for nyheder, underholdning og kvindesegmentet. Denne udvikling er fortsat i regnskabsåret 2023/24.

Dagbladet i Norge er fortsat blandt de tre største redaktionelle brands på det norske marked. SE OG HØR både i Danmark og Norge, BILLED-BLADET i Danmark og Seiska i Finland er alle blandt top-10 i deres respektive lande, hvad gælder digital positionering. Koncernen har i tillæg hertil en række brands, som alle er i top-30 i deres respektive lande: Femina i Danmark og Sverige, Hänt, Elle og Svensk Damtidning i Sverige samt KK og SOL i Norge.

Marketing Services har oplevet en fortsat tiltagende tilbageholdenhed i markedet, hvorfor der i Norge er gennemført væsentlig omstrukturering af bureauerne, hvor mange af de hidtidige brands nu er samlet i en fokuseret satsning under navnet Bloom. I Sverige har selskaberne fortsat opnået tilfredsstillende resultater i forhold til markedsconditionerne. I Danmark har man afviklet aktiviteterne.

Rejsebureauvirksomhederne har i regnskabsåret fortsat oplevet en positiv udvikling i omsætningen, dog i et mere afdæmpet tempo sammenlignet med

året før. På tværs af rejsebureauerne har den samlede økonomiske udvikling været tilfredsstillende.

Koncernens driftsresultat (EBITDA) udgør 75 mio.kr., hvilket er en stigning på 25 mio.kr. i forhold til 2022/23.

Regnskabsåret har i år været præget af en generel positiv udvikling i både aktie- og obligationsmarkederne blandt andet som følge af faldet i inflationen og et vist rentefald. Afkastet på moderselskabets finansielle investeringer har i 2023/24 udgjort positivt 121 mio.kr. mod 40 mio.kr. i 2022/23, svarende til et positivt afkast på 11,2% (2022/23: 3,9%). Det finansielle resultat betragtes som tilfredsstillende.

De samlede finansielle poster inklusive bank- og prioritetsrenter m.v. udgør en nettoindtægt på 116 mio.kr. mod en nettoindtægt på 35 mio.kr. i 2022/23.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 97 mio.kr. mod et underskud på 36 mio.kr. i 2022/23, hvilket er en stigning på 133 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 52 mio.kr. mod et underskud på 64 mio.kr. sidste år, hvilket er en stigning på 116 mio.kr. Årets resultat betegnes samlet set som tilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften er positive med 76 mio.kr. mod negative pengestrømme på 34 mio.kr. sidste år.

Overdirektør Erik Aller udtrådte efter eget ønske af direktionen ved udgangen af marts 2024.

Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er faldet med 130 mio.kr. i 2023/24 til i alt 3.884 mio.kr. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 53 mio.kr.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger udgør 2.405 mio.kr., hvilket er et fald på 136 mio.kr. i forhold til 2022/23. Dette fald i omkostninger skyldes primært en direkte effekt af den faldende omsætning samt øget effektivitet. Ændringer i valutakurserne har formindsket eksterne omkostninger i danske kroner med i alt 30 mio.kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne udgør 1.413 mio.kr., hvilket er et fald på 11 mio.kr. i forhold til 2022/23. Nettoændringen skyldes primært et fald i antal ansatte, der dog i væsentlig grad opvejes af omkostninger til fratrædelser i forbindelse med de gennemførte organisationsændringer

samt af gagestigninger grundet udvikling i samfundsøkonomien. Ændringer i valutakurserne har formindsket personaleomkostningerne i danske kroner med i alt 23 mio.kr.

Driftsresultat (EBITDA)

Driftsresultatet før afskrivninger er steget med 25 mio.kr. til et driftsresultat på 75 mio.kr.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er netto faldet med 29 mio.kr. til 95 mio.kr. i 2023/24.

Resultat før skat

Resultatet før skat udgør et overskud på 97 mio.kr., hvilket er en stigning på 133 mio.kr. i forhold til 2022/23.

Resultat efter skat og minoriteter

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 52 mio.kr. mod et underskud på 64 mio.kr. i 2022/23. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2023/24 negativ med 0,5% mod en negativ overskudsgrad på 1,8% i 2022/23. Egenkapitalforrentningen er positiv med 3,6% mod en negativ forrentning på 4,0% i 2022/23.

Udbytte

Der foreslås udloddet 75 mio.kr. i udbytte.

Hensatte pensionsforpligtelser

Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært pension til overdirektører. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Grundlagsrenten anvendt til opgørelsen af forpligtelsen ultimo regnskabsåret udgør 3,5% pr. 30. september 2024, hvilket er en ændring på minus 0,25% i forhold til sidste år, hvilket har medført en regulering i størrelsesordenen 10 mio.kr. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det nuværende renteniveau.

Beregningerne er foretaget af aktuarer. Gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Koncernens økonomiske stilling og beredskab

Koncernegenkapitalen udgør 1.491 mio. kr. pr. 30. september 2024 svarende til en soliditetsgrad på 42,7% (2022/23: 41,8%). Ændringen i egenkapitalen kan i det væsentligste tilskrives årets overskud, udbetaling af udbytte samt valutakursreguleringer vedrørende kapitalinteresser i udenlandske datterselskaber.

Koncernens likvide beholdninger udgør 209 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 1.242 mio.kr., i alt 1.451 mio.kr. (2022/23: 1.287 mio.kr.).

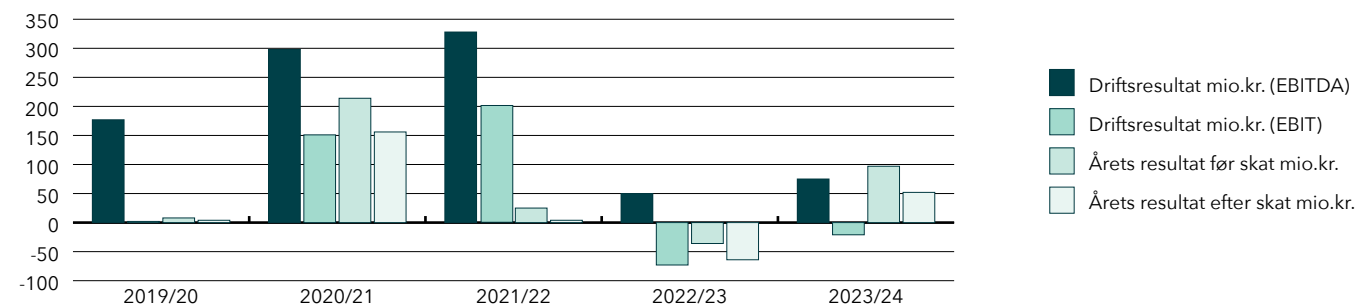
Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års investeringer i fremtiden samt de udfordringer, der kommer af de strukturelle ændringer. Koncernen har

et særdeles stærkt finansielt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Driftsrisici

Konkurrencen inden for medieindustrien intensiveres som et resultat af den digitale udvikling. På digitale platforme udviskes grænserne mellem aviser, ugeblade og magasiner yderligere i forhold til deres trykte modstykker. Anvendelsen af lyd og video bliver stadig mere central i bestræbelserne på at tiltrække brugere og læsere. Begrebet "brancher" undergår en hastig forandring blandt publicistiske mediehuse. Derudover konkurrerer en række statsejede og -støttede medier i Norden med kommercielle publicistiske medier på internettet, ligesom konkurrencen fra internationale digitale aktører fortsat forstærkes markant inden for annoncemarkedet og redaktionelt indhold.

Resultatudvikling



Koncernen og den samlede medie-industri står over for betydelige udfordringer og muligheder i kølvandet på indførelsen af nye reguleringer inden for AI (kunstig intelligens) samt strammere databeskyttelseslove. Det er essentielt at manøvrere med omhu i et miljø, hvor etisk anvendelse af AI og gennemsigthed i datahåndtering er af altafgørende betydning. En proaktiv tilgang til at forstå og implementere disse reguleringer samt teknologier er ikke alene nødvendig, men også afgørende for at sikre en ansvarlig og fremtidsorienteret forretningsmodel.

I sin rolle inden for rejsebranchen er koncernen særligt sårbar over for ændringer i forbrugerpræferencer og tendenser inden for rejseindustrien. Markedets iboende volatilitet kan påvirke koncernen betydeligt, især i betragtning af virkningerne fra globale begivenheder herunder geopolitiske spændinger.

Herudover har pandemier vist sig som en reel risiko for det globale samfund og verdensøkonomien i sin helhed og her i særdeleshed for serviceerhvervene. Selskaberne i Aller Leisure A/S-koncernen og visse af Ahead Group selskaberne er at betragte som serviceerhverv.

Cyberangreb er over det seneste årti intensiveret og er desværre i dag blevet en del af hverdagen. I takt med at virksomhederne anvender flere og nye teknologier til at optimere processer og arbejds gange inklusiv øget deling af data såvel internt som eksternt, stiger virksomhedernes risici for cyberangreb.

Finansielle risici

Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere.

De finansielle markeder udviser i perioder stor volatilitet herunder enkelte år med ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

2405

Vi feirer 150 år

kk

NR. 2-19, JANUAR 2024

SESONGENS BESTE BUDSJETTKJØP til under 500 kroner

Heidi Ruud Ellingsen

Jeg har behov for å vise det stygge, såre og skjøre

Strikk SKJERF OG LUE FRA CAMILLA PIHL

Jubileumsutgave

Vi fyller 150 år!

FEM GENERASJONER FOR OG MED NORSKE KVINNER

Slik ble Caroline kvitt bekymringstanker
- Nå står jeg mer opp for meg selv

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens væsentligste valutarisici relaterer sig til SEK, NOK og EURO.

Renterisici

Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som tidligere nævnt under afsnittet "Hensatte pensionsforpligtelser" er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det gennemsnitlige markedsrenteniveau. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 45 mio.kr.

Kreditrisici

Koncernens udestående består af mange mindre kunder med kort kredittid og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Vidensressourcer

Koncernens vidensressourcer udvikles i overensstemmelse med den vedtagne strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn, moderselskabsoplysninger

Moderselskabet har i årevis haft et strategisk og vedholdende fokus på at fremme mangfoldighed både blandt medarbejdere og ledelse, ikke kun for moderselskabet men for hele koncernen.

Denne indsats har blandt andet haft til formål at opnå en balanceret kønsfordeling, da koncernen anerkender, at diversitet i ledelsen ikke kun bidrager til et bedre arbejdsmiljø, men også styrker beslutningsprocesserne ved at integrere forskellige perspektiver og erfaringer, hvilket er med til at fremme koncernens udvikling og evne til at navigere i en konstant foranderlig verden.

Den aktuelle kønsfordeling i moderselskabets og derved koncernens øverste ledelse viser, at 40% af lederstillingerne er besat af kvinder, mens andelen af kvinder i øvrige lederpositioner udgør 57%. Denne balance er i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens definition af en ligelig kønsfordeling, som anser en fordeling på 40/60% som værende tilfredsstillende. Dermed vurderes det, at moderselskabets ledelsessammensætning afspejler en tilstrækkelig grad af kønsmæssig diversitet, hvorfor det ikke er nødvendigt at fastsætte yderligere måltal eller politikker på dette område.

Moderselskabet har desuden et gennemsnitligt antal ansatte på under 50 medarbejdere, hvilket medfører en undtagelse fra lovkravet om at opstille måltal og politikker for kønsfordelingen på øvrige ledelsesniveauer.

Øverste ledelsesniveau	2023/24
Samlet antal*	5
Underrepræsenteret køn, %	40
Måltal, %	Ikke aktuelt/Ligelig
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	Ikke aktuelt/Ligelig
Øvrige ledelsesniveauer	2023/24
Samlet antal	7
Underrepræsenteret køn, %	43
Måltal, %	Ikke aktuelt/Ligelig
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	Ikke aktuelt/Ligelig

*Antal generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling

Forventningerne til det kommende år er fortsat præget af usikkerheden omkring udviklingen i markedsøkonomien og de geopolitiske forhold, hvilket kan få væsentlig påvirkning på den forventede udvikling.

Der vil i Aller Media Nordic A/S-koncernen fortsat blive fokuseret på investeringer i den digitale udvikling for med succes at få nye brugere samt konvertere eksisterende kunder til digitale produkter i takt med, at behovet opstår og udviklingen tilsiger det. Der vil om nødvendigt kontinuerligt blive gennemført strukturelle markedsmæssige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner, da oplagsudviklingen på print generelt set fortsat forventes at være kraftig faldende med ca. 10-15% pr. år, dog med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Den gennemførte sammenlægning af de nordiske medieselskaber medfører, at der i den kommende periode vil blive arbejdet intensivt med fælles produktud-

vikling og standardisering af processer og platforme for derigennem at udnytte synergier, opnå skalafordele og effektiviseringsgevinster.

De gennemførte selskabsretlige og organisatoriske ændringer i henholdsvis Ahead Group og Aller Leisure A/S-koncernen forventes at have en positiv indvirkning på koncernens samlede lønsomhed ved at styrke effektiviteten og optimere forretningsprocesserne i de to forretningsområder. Samtidig vil det være nødvendigt med fortsat strategisk fokus og opmærksomhed for at sikre, at de fulde fordele af disse tiltag realiseres og bidrager til koncernens fremadrettede vækst og robusthed.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau og øgede driftsinvesteringer samt budgettal for regnskabsåret 2024/25 og seneste perioderesultater, forventes et positivt driftsresultat (EBITDA) i niveauet 125-175 mio.kr.

Væsentlige ændringer i markedsøkonomien samt forbrugeradfærd kan påvirke niveauet markant i både opadgående og nedadgående retning.

Det er fortsat moderselskabets og koncernens politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.



femina

150 år

VI SES PÅ FEMINA.DK

**DEBAT • KULTUR • MODE
MAD • BOLIG • SUNDHED**

**EKSKLUSIVT
INTERVIEW**

**Renée Toft
Simonsen**

**“Kvinde-
fællesskaber
er min
livseliksir”**

HISTORISK
Det sidste
femina på
tryk



Aller Media Nordic

Aller Media Nordic A/S-koncernen består af Aller-koncernens medieaktiviteter i Danmark, Sverige, Norge og Finland og hvis hovedaktivitet består i udgivelse af dag- og ugeblade, magasiner digitalt og på print, trykkerivirk-somhed samt øvrige relaterede aktiviteter m.m.

Aller Media Nordic A/S-koncernen ønsker gennem stærke brands at udfordre markedet samt berige, bevæge og informere vores læsere – også gerne på nye måder. Medieselskaberne henvender sig hver dag til millioner af læsere i hele Norden med udgangspunkt i kvalitetsjournalistik gennem digitale platforme, podcast og video ligesom print fortsat har et stort og væsentligt publikum.

Årets nettoomsætning udgør 2.389 mio.kr., hvilket er et fald på 255 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør 7 mio.kr., hvilket er et fald på 23 mio.kr.

Ændringen i omsætningen kan i det væsentligste henføres til den fortsatte strukturelle nedgang i printoplagene især inden for ugebladsmarkedet. Til trods herfor, og i en tid præget af digital transformation og forbrugsmønstre der konstant ændrer sig, har koncernen formået at

fastholde sin høje markedsandel på print. Koncernen har ligeledes formået at øge sin digitale tilstedeværelse betydeligt inden for en lang række af koncernens kendte brands, herunder SE OG HØR og BILLED-BLADET i Danmark, Hänt, Elle og Svensk Damtidning i Sverige, Dagbladet, SE OG HØR og SOL i Norge samt Seiska i Finland.

For bedre at imødekomme de førnævnte ændrede markedsforhold og forbrugsmønstre er koncernens medieselskaber blevet samlet under en fælles ledelse ved administrerende direktør Dag Sørsdahl. Denne organisatoriske sammenlægning er gennemført med henblik på at understøtte den digitale transformation og skabe øget effektivitet gennem udnyttelse af synergier på tværs af Norden, og derved forbedre forretningsområdets fælles indtjening samt fremtidssikre og ruste koncernen yderligere.

Aller Media A/S i Danmark har igennem flere år kæmpet for en mere korrekt og balanceret fordeling af mediestøtten i Danmark mellem dagblade og de øvrige trykte medier. I efteråret 2024 blev Aller Media A/S endelig tildelt støtte til en række ugeblade og magasiner via

den nye Magasinpulje. Derudover har selskabet vundet ungeudbuddet, hvor Heartbeats HULIGENNEM ApS skal udgive indhold til børn og unge via podcast i de kommende tre år. HULIGENNEM gik live første gang i november 2024.

Forventet udvikling 2024/25

Der forventes, grundet de strategiske tiltag og organisatoriske tilpasninger, et betydeligt forbedret driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.



Økonomisk udvikling

	2021/22 mio.kr	2022/23 mio.kr.	2023/24 mio.kr.
Aller Media Nordic			
Nettoomsætning	2.971	2.644	2.389
Driftsresultat (EBITDA)	169	30	7
Driftsresultat (EBIT)	123	4	(10)



Ahead Group

Ahead Group er et af Nordens største bureauetværk med et førende fagmiljø inden for strategi, kreativitet, indsigt og teknologi, der skaber værdi gennem engagerende kommunikation for sine kunder og samarbejdspartnere.

Ahead Group samler centrale kompetencer inden for de vigtigste marketing-service-discipliner: annoncering, PR, content marketing, CRM, MarTech, performance marketing, kommunikation, SoMe, digitale services, events samt live marketing på tværs af bureauer med ca. 400 specialister in-house primært i Sverige og Norge.

Årets nettoomsætning udgør 508 mio.kr., hvilket er et fald på 34 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør negativt 31 mio.kr., hvilket er et fald på 23 mio.kr.

Marketing Services aktiviteterne har i året oplevet en fortsat tiltagende tilbageholdenhed i visse af segmenterne samt en vis ændring i markedsdynamikken, hvor der i et faldende marked er sket insourcing af opgaver i en øget grad. Dette har medført en fortsat utilfredsstillende resultatudvikling i det norske og danske marked, hvilket i regnskabsåret afstedkom afvikling af de danske aktiviteter.

I Ahead Group Norge har en række af bureauerne, til trods for den markedsmæssige udvikling, formået at have positiv indtjening, der dog ikke har kunnet opveje de negative resultater fra de øvrige norske bureauer. Der er derfor i året gennemført en fusion af en række bureaubrands for at imødekomme de ændrede markedsforhold og kundernes behov. Dette er gjort under et nyt brand Bloom, der har samlet kompetenceudbuddet til markedet og derigennem opnået en mere effektiv og markant markedsposition. Herudover har man i samarbejde med en række anerkendte branchefolk skabt det strategiske marketingbureau 11:11.

Ahead Group Sverige har formået at fastholde en betydelig markedsposition gennem en fortsat fokuseret og digitaliseret tilgang til både eksisterende og nye kunder, og derved i et marked med hård konkurrence og negativ markedsudvikling formået at opretholde sin markedsposition samt en tilfredsstillende og positiv indtjening.

Forventet udvikling 2024/25

Der forventes et forbedret og positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.



Økonomisk udvikling

	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.	2023/24 mio.kr.
Ahead Group			
Nettoomsætning	612	542	508
Driftsresultat (EBITDA)	19	(8)	(31)
Driftsresultat (EBIT)	(17)	(44)	(56)



Aller Leisure

Aller Leisure A/S-koncernen er en af Danmarks største rejsebureaugrupper, der gennem sine 10 bureauer tilbyder gruppe- og individuelle kvalitetsrejser i hele verden, og som hvert år giver op imod hundrede tusinde kunder unikke og uforglemmelige oplevelser. Aller Leisure A/S-koncernen har rejsebureauer i hele Skandinavien. Hertil kommer en voksende erhvervsforretning, der skræddersyr grupperejser og events til hele verden for virksomheder og foreninger.

Årets nettoomsætning udgør 1.085 mio.kr., hvilket er en stigning på 125 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør positivt 5 mio.kr., hvilket er en stigning på 18 mio.kr.

Aller Leisure A/S-koncernen har oplevet fortsat vækst i omsætningen og har nået niveauet fra før COVID-19 pandemien. Rejsebureauerne er således kommet godt igennem de vanskelige år under pandemien og er ligesom resten af rejsebranchen endelig tilbage på fuld styrke med fornyet entusiasme. Aller Leisure A/S-koncernen står i dag et godt sted med dygtige og branche-

erfarne medarbejdere og et stærkt fundament til øget vækst. Aller Leisure A/S-koncernen har i regnskabsåret købt eventbureauet Alive i en intern transaktion fra Aller Media A/S.

Der er i regnskabsåret gennemført en fusion af de danske B2C rejsebureauer med Aller Leisure A/S, som det fortsættende selskab. Dette er gennemført som en del af en række tiltag, der blandt andet skal sikre en øget lønsomhed.

Driftsresultatet (EBITDA) er positivt, men på et lavt niveau grundet investeringerne i den fortsatte vækst.

Simon Pauck Hansen er i december 2024 tiltrådt som administrerende direktør i Aller Leisure A/S-koncernen.

Forventet udvikling 2024/25

Der forventes en fortsat vækst samt et positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.

Økonomisk udvikling

	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.	2023/24 mio.kr.
Aller Leisure			
Nettoomsætning	814	960	1.085
Driftsresultat (EBITDA)	22	(13)	5
Driftsresultat (EBIT)	(4)	(38)	(19)





Øvrige forretningsområder

Koncernens øvrige forretningsområder omfatter hovedsageligt aktiviteter inden for salg af mobilabonnementer i Norge (PlussMobil), afholdelse af væggtabskurser i Norge (Roede), produktion af film og serier i Finland (Aller Studio) samt udlejning og drift af egne ejendomme i Skandinavien m.m.

Årets nettoomsætning udgør 272 mio.kr., hvilket er et fald på 17 mio.kr. i forhold til 2022/23. EBITDA udgør positivt 93 mio.kr., hvilket er en stigning på 52 mio.kr.

Faldet i omsætningen i koncernens øvrige forretningsområder skyldes i det væsentligste frasalg af de tabsgivende e-commerce aktiviteter (Skapamer og My Perfect Day i Sverige) ultimo regnskabsåret 2022/23, hvilket har haft en positiv indvirkning på driftsresultatet.

PlussMobil har i regnskabsåret oplevet stigende omsætning samt en positiv resultatfremgang.

Forventet udvikling 2024/25

Der forventes en fortsat vækst samt et positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2024/25.

Økonomisk udvikling

	2021/22 mio.kr	2022/23 mio.kr.	2023/24 mio.kr.
Øvrige forretningsområder			
Nettoomsætning	299	289	272
Driftsresultat (EBITDA)	119	41	93
Driftsresultat (EBIT)	99	5	65



Aller-koncernens CSR-politik



Aller-koncernens CSR-politik

I over 150 år har Aller-koncernen leveret indhold og underholdning i de nordiske lande og anerkender at have et ansvar for de samfund, som Aller-koncernen opererer og driver virksomhed i.

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling og adfærd. Denne adfærd skal være forenelig med og afbalanceret i forhold til en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Koncernens CSR-rapport for 2023/24 (der udgør koncernens lovpligtige redegørelser for samfundsansvar §99a, for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen §99b og for dataetik §99d) findes i sin helhed på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 23.

Koncernens CSR-politikker er beskrevet i denne rapport, ligesom en række af rapportens områder er yderligere beskrevet i koncernens Code of Conduct.

Koncernens Code of Conduct opstiller en række retningslinjer, som skal sikre, at selskaber og medarbejdere i koncernen er bevidste om og forstår koncernens

målsætninger og politikker for en bæredygtig og ansvarlig forretningsførelse.

Koncernens Code of Conduct kan findes på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 24.

Aller-koncernen har forretningsmæssig interesse i at fokusere på områder som ytringsfrihed og formidling, antikorruption og bestikkelse samt arbejdsmiljø og sikkerhed. Koncernens holdning og tilgang til samfundsansvar beskrives inden for følgende områder:

- Miljø og klima
- Menneskerettigheder
- Antikorruption, bestikkelse og besvigelser
- Socialt ansvar og mangfoldighed, herunder dataetik

I nedenstående afsnit er koncernens politikker og væsentligste risici gengivet. For en fuldstændig beskrivelse heraf, herunder beskrivelse af koncernens arbejde og opfølgning på CSR-politikken enkeltområder i 2023/24 samt redegørelse for koncernens fremtidige initiativer, henvises der til den samlede CSR-rapport på moderselskabets hjemmeside.



Miljø og klima

Aller-koncernen har et ønske om at begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt og bidrage til et bedre miljø og klima i det omfang, som det er muligt. Dette er ikke kun inden for koncernens nærmiljøer, men tilstræbes ligeledes via ansvarlige valg af leverandører samt samarbejdspartnere m.m.

Koncernens miljø- og klimabelastning kan primært henføres til koncernens trykkerivirksomhed under Aller Tryk A/S, koncernens bygninger samt indirekte via koncernens distributioner af udgivelser og rejsebureauvirksomhed under Aller Leisure A/S.

Koncernens miljø- og klimabelastning vil således blive adresseret ud fra ovennævnte områder.

Det er koncernens politik, at koncernens trykkeri skal begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt.

Aller Tryk A/S er etableret i en moderne bygning, hvor man i forbindelse med opførelsen af bygningen og i de løbende investeringer i maskiner tager og har taget højde for løsninger, som giver den mindst mulige miljøbelastning.

Det er koncernens mål at fremstille sine udgivelser ved anvendelse af så få råvarer og energiressourcer som muligt under hensyntagen til gældende miljøgodkendelser.

Det er desuden koncernens politik at mindske negativ klimapåvirkning ved at optimere og reducere koncernens energiforbrug.

Aller Tryk A/S arbejder derfor systematisk med at mindske forbruget af papir, energi og trykfarve og har derfor foretaget investeringer i produktivitet fremmende samt miljø- og energirigtigt produktions- og hjælpeudstyr.

Som følge heraf tilstræber Aller Tryk A/S bestandigt at reducere det samlede energiforbrug for derigennem at reducere CO₂-produktionen, ligesom det løbende tilstræbes at nedsætte trykkeriets papirspild.

Aller Tryk A/S har licens til Svanemærket, der er et frivilligt nordisk miljømærke og garanti for, at et produkt eller en service ydelse lever op til en række skrappe miljømæssige krav. Som en uafhængig tredjepart er det Miljømærkning Danmark, der kontrollerer, at miljømærkede produkter lever op til kravene for miljømærkning. Svanemærket tager udgangspunkt i et produkts livscyklus. Det betyder, at miljøbelastningen vurderes fra produktet bliver "født" som råmateriale til det "dør" som affald.

Herudover har Aller Tryk A/S FSC-certificering (Forest Stewardship Council) og PEFC-certificering (Programme for the Endorsement of Forest Certification). FSC- og PEFC-certificeringsordningerne fokuserer på ansvarligt skovbrug.

Aller Tryk A/S' produkter lever op til Svanemærket samt FSC og PEFC-standarder. For at bibeholde miljømærker og certificeringer udfører eksterne revisorer løbende kontrol med, at arbejds- og forretningsgange overholdes.

Koncernens bygninger ejes i det væsentligste af koncernen selv, og tre af koncernens domicilbygninger er bygget eller ombygget inden for de seneste år og hvor der er lagt vægt på kvaliteten i byggeriet. Bygningerne vedligeholdes og opdateres ligeledes løbende og ved istandsættelser stræbes der i videst muligt omfang altid efter forbedringer af bygningernes miljømæssige belastninger.

Bygningernes miljømæssige belastninger kan i det væsentligste henføres til bygningernes vand- og energiforbrug.

Aller Leisure A/S, der er koncernens moderselskab for rejsebureauvirksomhederne, er opmærksom på, at turisme kan have påvirkninger på miljø og klima.

Koncernen har endnu ingen særskilte politikker for Aller Leisure A/S på dette område, men er naturligvis omfattet af koncernens generelle politik indenfor miljø og klima.

Aller-koncernen har fokus på at reducere koncernens skrald og madspild således, at der bliver brugt færre ressourcer på bortskaffelse, og koncernens samlede miljøbelastning mindskes yderligere.

Der arbejdes i koncernens kantiner på at reducere madspild, ligesom der sorteres affald på alle koncernens administrative arealer. Koncernen har for nærværende ikke nogen særskilte politikker på området, hvorfor der ej heller sker måling af den samlede klimabelastning.

Koncernens væsentligste risici vedrørende miljø og klima kan henføres til koncernens energi- og papirforbrug i



Beretning 2023/24

forbindelse med produktion af koncernens udgivelser.

Risikoen søges afdækket ved investeringer i miljørigtige tiltag i både bygninger og produktionsudstyr, løbende overvågning af trykkeriets papirspild samt øvrigt energiforbrug.

Menneskerettigheder

Aller-koncernen respekterer menneskerettigheder i alle koncernens aktiviteter. Indenfor koncernens udgivervirksomhed støttes ytrings- og pressefriheden i det daglige.

Som en af Nordens største udgivere af ugeblade og magasiner anerkender koncernen at have stor indflydelse på særligt ytringsfriheden i koncernens nærområder.

Gennem sin mere end 150 år lange historie har koncernen hyldet ytringsfriheden og arbejder i det daglige med at

levere journalistik med troværdighed af høj kvalitet i alle de forskellige former og genrer, koncernen arbejder med.

Ydermere har Aller-koncernen som arbejdsplads også et stort fokus på menneskerettigheder internt i koncernen. Dette fokus understøttes bl.a. af koncernens Code of Conduct, hvori retningslinjer, såsom ingen børnearbejde, foreningsfrihed, fair lønforhold, nul tolerance overfor diskrimination m.m., indgår.

Koncernens selskaber har tradition for at have en flad organisationsstruktur. Den korte distance mellem ledere og ansatte sikrer øget kommunikation, ansvar, samarbejde og transparens, hvilket også har en positiv effekt på overholdelsen af menneskerettigheder internt i koncernen. Aller-koncernen tager afstand fra alle former for brud på og krænkelse af menneskerettighederne.

Aller-koncernen vurderer ikke at have væsentlige risici i forbindelse med overtrædelse af menneskerettighederne, da koncernens aktivitetsområder er lokaliseret i Skandinavien, som er kendetegnet ved ganske få menneskerettighedssager og består af lande, som er bygget op omkring demokratiske værdier og lighed for alle.

Antikorruption, bestikkelse og besvigelser

Aller-koncernen tager afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og besvigelser.

Koncernen ønsker, at der ikke kan skabes tvivl om, hvorvidt koncernen og dennes medarbejdere træffer beslutninger baseret på objektive kriterier eller ej, hvorfor koncernens selskaber har udarbejdet politikker og retningslinjer for ledere og medarbejdere.

Ledere og medarbejdere skal løbende gennemgå disse interne politikker og retningslinjer, ligesom der løbende gennemføres stikprøvevis intern kontrol af området.

Aller-koncernen har etableret en whistleblowerordning, der kan anvendes til indberetning af viden eller mistanke om formodede overtrædelser af lovgivningen eller Aller-koncernens Code of Conduct.

Whistleblowerordningen kan anvendes af koncernens medarbejdere, aktionærer, bestyrelsesmedlemmer, leverandører, samarbejdspartnere m.m. via koncernens hjemmeside.

Whistleblowerordningen kan bruges til anonymt eller personligt at indberette om alle forhold. Det kan f.eks. være mistanke eller viden om overtrædelser eller potentielle overtrædelser, som har



Beretning 2023/24

fundet sted eller med sandsynlighed vil finde sted og om forsøg på at skjule sådanne overtrædelser, herunder forhold vedrørende bestikkelse og korruption, misbrug af økonomiske midler, tyveri, svig, underslæb, bedrageri og økonomisk kriminalitet i øvrigt samt brud på persondatasikkerheden, skader på miljøet, interessekonflikter, tilfælde af seksuel chikane eller anden krænkende adfærd samt grove eller gentagne overtrædelser af lovgivningen i øvrigt.

Koncernen har indgået aftale med en ekstern part til at understøtte håndtering af indberetninger. Koncernens eksterne samarbejdspartner screener og er som udgangspunkt med i undersøgelser af alle indberetninger, som foretages via whistleblowerordningen.

Koncernen arbejder løbende med at gøre det enkelt for alle medarbejdere at forholde sig til koncernens principper, politikker og retningslinjer ved hjælp af løbende kommunikation omkring disse.

Koncernledelsen har ligeledes forøget fokus på løbende at gøre alle koncernens ansatte opmærksomme på deres mulighed for at kunne indberette sager anonymt via den eksternt faciliterede whistleblowerordning.

Koncernens retningslinjer bliver ligeledes efter behov kommunikeret til koncernens samarbejdspartnere.

Aller-koncernens primære risici inden for antikorruption, bestikkelse og besvigelser kan henføres til, hvorvidt koncernens ledere og medarbejdere følger koncernens politikker.

Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og intern kontrol.

Socialt ansvar og mangfoldighed

Aller-koncernen ønsker at være en ansvarlig arbejdsplads over for både medarbejdere og ledere og spille en aktiv rolle i det samfund, koncernen er en del af.

Koncernen ønsker gennem en ansvarlig holdning til medarbejdertrivsel, gode arbejdsmiljøer m.m. at sikre, at medarbejdere trives både socialt og fysisk både på og uden for arbejdspladsen.

Aller-koncernen følger gældende lokal lovgivning, standarder og overenskomster, men ønsker at tage yderligere ansvar for at skabe et positivt og sikkert arbejdsmiljø. Det betyder bl.a., at koncernen fokuserer på diversitet og et psykisk og fysisk positivt arbejdsmiljø, der respekterer menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Koncernen arbejder løbende med dette område gennem arbejdsmiljøorganisationen, samarbejdsudvalg og medarbejder-tilfredshedsundersøgelser.



Beretning 2023/24

Desuden ønsker Aller-koncernen at bidrage positivt til det samfund, koncernen er en del af og ønsker derfor at støtte op omkring forskellige aktiviteter og tiltag, der bidrager positivt til samfundet og derved koncernens omverden.

Koncernens initiativer inden for socialt ansvar og mangfoldighed er beskrevet under følgende kategorier:

- Arbejdsulykker
- Medarbejdertrivsel
- Mangfoldighed og kønssammensætning
- Uddannelse
- Politik for dataetik
- Omverden

Arbejdsulykker

Alle selskaber i koncernen er forpligtet til at give sine medarbejdere beskyttende udstyr og uddannelse, som er nødvendig for at udføre deres arbejde sikkert. På denne måde forsøges arbejdsulykker at blive undgået og minimeret.

Aller-koncernen har for alle sine medarbejdere tegnet lovpligtige arbejds-skadeforsikringer, ligesom alle medarbejdere informeres om, hvorledes de skal forholde sig, og hvem de internt og eksternt skal kontakte i forbindelse med en eventuel arbejdsulykke.

Koncernen følger løbende op på antallet af arbejdsulykker og iværksætter tiltag for, at lignende arbejdsulykker undgås.

Medarbejdertrivsel

Aller-koncernen vil gerne sikre, at medarbejderne har et godt og sundt arbejdsliv, herunder et arbejdsliv med trivsel på arbejdspladsen samt et arbejdsliv med lav sygdomsprocent.

Som en del af koncernens fokus på medarbejdertrivsel gennemføres der regelmæssigt medarbejdertilfredshedsundersøgelser, som bruges til løbende at vurdere arbejds klimaet og medarbejdernes generelle trivsel. Resultaterne fra disse undersøgelser giver værdifuld indsigt i, hvordan koncernen kan forbedre og styrke arbejdsmiljøet løbende.

Mangfoldighed og kønssammensætning

Aller-koncernen tror på, at mangfoldighed er med til at skabe bedre resultater og hjælper til at træffe bedre beslutninger. Koncernen ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. Af disse årsager tilstræber koncernen at skabe mangfoldighed ved at have en rimelig fordeling i forhold til alder og køn, ligesom der ikke skeles til f.eks. etnicitet i forbindelse med ansættelse.

Aller-koncernen vil altid vælge de mest kvalificerede medarbejdere og aldrig rekruttere ud fra køn, tro, alder, etnicitet eller seksualitet.

Aller-koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produk-

ternes målgruppe. Der skal være lige muligheder for mænd og kvinder i Aller-koncernen og det tilstræbes at afspejle dette på alle ledelsesniveauer.

Koncernen arbejder ud fra en løbende målsætning om, at det underrepræsenterede køn ikke må være repræsenteret med færre end 1/3 på ledelsesniveau.

Uddannelse

Aller-koncernen arbejder målrettet på at ansætte, fastholde og udvikle dygtige medarbejdere, så de har de optimale rammer for at være kompetente og konkurrencedygtige i forhold til udviklingen i markedet og Aller-koncernens forretning. Som en del af denne indsats gennemfører Aller-koncernen interne udviklings- og uddannelsesforløb gennem bl.a. Aller Academy, Aller Lab, Aller Leisures rejselederskole samt ved eksterne kompetencegivende og udviklende kurser.

Politik for dataetik

Aller-koncernen har en stærk forpligtelse til ansvarlig og etisk datahåndtering, baseret på principper som selvbestemmelse, transparens og respekt for individets privatliv.

Koncernens politik for dataetik sætter klare rammer for datasikkerhed og databeskyttelse i overensstemmelse med GDPR-reglerne.

Politikker, vejledninger og information om datasikkerhed, dataetik og GDPR er tilgængelige for alle medarbejdere på

koncernens intranets. Gennem initiativer, som digitaliserede adgangskontroller og målrettet medarbejderuddannelse, arbejder koncernen kontinuerligt på at styrke datasikkerheden på tværs af organisationen. Politikken for dataetik ajourføres løbende for at sikre, at den forbliver relevant og afspejler lovgivningens krav og koncernens værdier og praksisser inden for både GDPR og dataetik.

Koncernens politik for dataetik kan findes på moderselskabets hjemmeside; direkte henvisning hertil kan findes i note 25.

Omverden

Aller-koncernen ønsker at støtte og bidrage socialt til sin omverden, derfor støtter koncernen en række sociale initiativer og arrangementer, og har i regnskabsåret blandt andet bidraget aktivt til Kræftens Bekæmpelses "Knæk Cancer Kampagne" i Danmark, ligesom koncernen har støttet en række andre velgørenhedsorganisationer i både Danmark, Sverige, Norge og Finland i 2023/24.

Koncernen har ingen mål herfor, men ønsker at bidrage og gøre en forskel inden for udvalgte områder.

Aller-koncernens væsentligste risiko indenfor områderne socialt ansvar og mangfoldighed kan henføres til, at medarbejderne og ledelsen ikke agerer i henhold til koncernens politikker. Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø er nødvendigt for, at koncernen kan have en sund forretningsmæssig udvikling. Risikoen

Beretning 2023/24

afdækkes med løbende kommunikation og uddannelse både internt og eksternt.

Fremtidigt arbejde med CSR

I Aller-koncernen tænkes bæredygtighed bredt. Koncernen har en ambition om fortsat at tage ansvar for det samfund og den verden, som koncernen er en del af.

I regnskabsåret 2025/26 vil Aller-koncernen for første gang offentliggøre en bæredygtighedsrapportering i overensstemmelse med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Aller-koncernen igangsatte allerede sidste år, i mindre skala, forberedelserne hertil for at skabe et solidt grundlag for rapporteringen.

I efteråret 2024 og begyndelsen af 2025 lanceres et omfattende internt projekt, der skal etablere fundamentet for koncernens langsigtede indsats og rapportering i henhold til CSRD-kravene. Projektet indebærer bl.a. en endelig fastlæggelse af strategi, klarlægning af roller og ansvar, gennemførelse af en dobbelt-væsentlighedsanalyse, opbygning af dataindsamlingssystemer, udvikling af relevante politikker og procedurer samt en metodisk ramme for rapportering og opfølgning. Ambitionen er, at koncernen i efteråret 2025 har etableret en

struktureret og integreret ramme for bæredygtighedsrapporteringen, der vil udgøre grundlaget for koncernens videre arbejde på området.

Koncernen vil ligeledes i de kommende år påbegynde arbejdet med særskilte politikker for Aller Leisure A/S-koncernen, som vil fokusere på og arbejde med de områder, hvor koncernen kan gøre en forskel i anerkendelsen af, at rejsebranchens internationale mangfoldighed og decentralisering i verdens yderpunkter betyder, at koncernen ikke kan have kontrol over eller indflydelse på alle forhold.

Derfor har Aller Leisure A/S-koncernen i 2023/24 påbegyndt processen med at opnå Travelife-certificering, en international standard, der vurderer bæredygtighedspræstationer i rejsebranchen. Certificeringen indebærer tre faser: Først forpligtelsen til bæredygtighed, derefter opnåelse af status som Travelife Partner og til sidst fuld certificering gennem en uafhængig vurdering. Koncernen forventer at afslutte arbejdet hermed i regnskabsåret 2025/26, hvorefter koncernen vil kunne dokumentere koncernens engagement i ansvarlig turisme gennem det anerkendte Travelife-certifikat for alle koncernens rejseselskaber.



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024 for Aller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2023 - 30.09.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 16. januar 2025

Direktion

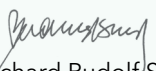


Bettina Charlotte Aller

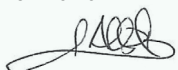


Katinka Pernille Aller

Bestyrelse



Richard Rudolf Sand
formand



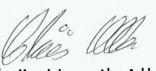
Bettina Charlotte Aller



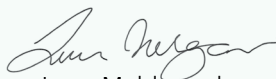
Erik Aller



Katinka Pernille Aller



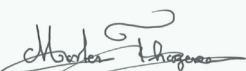
Claës Henrik Aller



Lone Meldgaard



Bo Thorup



Morten Thøgersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller A/S for regnskabsåret 01.10.2023 – 30.09.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2023 – 30.09.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi

konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. januar 2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



Lars Kronow
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708



Henrik Hartmann Olesen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34143





Årsregnskab 2023 /24

Resultatopgørelse for 2023/24

MODERSELSKAB		KONCERN			
2022/23	2023/24			2023/24	2022/23
t.kr.	t.kr.			t.kr.	t.kr.
		Note			
148.906	179.884	Nettoomsætning	1	3.884.392	4.013.872
0	0	Andre driftsindtægter	2	7.981	1.172
(34.605)	(22.361)	Eksterne omkostninger		(2.404.839)	(2.540.802)
(66.386)	(93.124)	Personaleomkostninger	3	(1.412.977)	(1.423.925)
47.915	64.399	Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)		74.557	50.317
(2.990)	(3.843)	Af- og nedskrivninger	4,8,9	(95.395)	(123.630)
44.925	60.556	Driftsresultat (EBIT)		(20.838)	(73.313)
(127.680)	(80.327)	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		(1.029)	(3.149)
0	0	Resultat efter skat i kapitalinteresser		3.255	4.566
189.817	241.533	Finansielle indtægter	5	238.533	210.435
(151.778)	(120.284)	Finansielle omkostninger	5	(123.087)	(174.846)
(44.716)	101.478	Resultat før skat		96.834	(36.307)
(19.141)	(49.551)	Skat af årets resultat	6	(43.771)	(24.795)
(63.857)	51.927	Koncernens resultat		53.063	(61.102)
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(1.136)	(2.755)
(63.857)	51.927	Årets resultat	7	51.927	(63.857)

Balance pr. 30.09.2024 - Aktiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2023	2024		2024	2023	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	
		Note			
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.	3.416	3.797	
0	0	Goodwill	140.258	196.224	
0	0	Immaterielle aktiver under udførelse	2.746	0	
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	146.420	200.021	
686.483	683.824	Grunde og bygninger	1.135.597	1.165.219	
0	0	Produktionsanlæg og maskiner	13.546	20.871	
2.089	3.526	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.520	15.997	
688.572	687.350	Materielle anlægsaktiver	1.165.663	1.202.087	
410.410	621.277	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
0	0	Kapitalandele i kapitalinteresser	20.947	28.652	
67.676	172.704	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	
0	0	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	17.853	16.895	
1.067.855	1.236.452	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.240.349	1.071.792	
0	0	Andre tilgodehavender	27.562	26.290	
114.179	93.090	Udskudt skat	107.862	119.777	
1.660.120	2.123.523	Finansielle anlægsaktiver	1.414.573	1.263.406	
2.348.692	2.810.873	Anlægsaktiver	2.726.656	2.665.514	
0	0	Varebeholdninger	24.015	31.539	
0	0	Tilgodehavender fra salg	261.211	305.348	
38.794	37.819	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	
3.490	5.694	Andre tilgodehavender	29.785	26.756	
3.219	989	Tilgodehavende selskabsskat	13.130	55.907	
10.291	7.515	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	
11.348	11.865	Periodeafgrænsningsposter	229.362	200.536	
67.142	63.882	Tilgodehavender	533.488	588.547	
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.304	13.381	
119.524	161.014	Likvide beholdninger	208.617	201.961	
186.666	224.896	Omsætningsaktiver	768.424	835.428	
2.535.358	3.035.769	Aktiver	3.495.080	3.500.942	

Balance pr. 30.09.2024 - Passiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2023	2024		2024	2023	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	
		Note			
18.000	18.000	Virksomhedskapital	18.000	18.000	13
1.393.767	1.397.892	Overført resultat	1.397.892	1.393.767	
50.000	75.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret	75.000	50.000	
1.461.767	1.490.892	Egenkapital	1.490.892	1.461.767	
0	0	Minoritetsinteresser	3.255	3.966	
1.461.767	1.490.892	Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	1.494.147	1.465.733	
366.000	366.000	Hensatte pensionsforpligtelser	400.888	398.943	3
951	3.254	Andre hensatte forpligtelser	21.629	17.820	
366.951	369.254	Hensatte forpligtelser	422.517	416.763	
401.896	398.190	Gæld til realkreditinstitutter	398.190	401.896	
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	0	1.239	
27.870	153.215	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	
0	0	Anden gæld	34.424	32.093	
408	11.686	Skyldig selskabsskat	11.686	6.116	
13.555	26.692	Skyldige sambeskatningsbidrag	0	0	
443.729	589.783	Langfristede gældsforpligtelser	444.300	441.344	14
3.712	3.706	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10.221	11.579	14
0	0	Finansielle leasingforpligtelser	1.235	0	
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	451.115	431.023	
3.386	7.725	Leverandørgæld	189.512	249.441	
116.911	447.226	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.397	5.753	
0	0	Gæld til kapitalinteresser	0	393	
0	0	Skyldig selskabsskat	6.710	23.222	
930	3.373	Skyldige sambeskatningsbidrag	0	0	
137.972	123.810	Anden gæld	424.201	413.204	12
0	0	Periodeafgrænsningsposter	48.725	42.487	
262.911	585.840	Kortfristede gældsforpligtelser	1.134.116	1.177.102	
706.640	1.175.623	Gældsforpligtelser	1.578.416	1.618.446	
2.535.358	3.035.769	Passiver	3.495.080	3.500.942	
		Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.			15 - 18
		Øvrige noter			19 - 25

Egenkapitalopgørelse for 2023/24

	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Moderselskab				
Egenkapital 01.10.2023	18.000	1.393.767	50.000	1.461.767
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.073	0	42.073
Køb af egne aktier	0	(4.834)	0	(4.834)
Årets resultat	0	(23.073)	75.000	51.927
Øvrige egenkapitalposter	0	(9.075)	0	(9.075)
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(966)	0	(966)
Egenkapital 30.09.2024	18.000	1.397.892	75.000	1.490.892

	Aktie- kapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Koncern					
Egenkapital 01.10.2023	18.000	1.393.767	50.000	0	1.461.767
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.073	0	0	42.073
Køb af egne aktier	0	(4.834)	0	0	(4.834)
Årets resultat	0	(23.073)	75.000	0	51.927
Øvrige egenkapitalposter	0	(9.075)	0	0	(9.075)
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(966)	0	0	(966)
Egenkapital 30.09.2024	18.000	1.397.892	75.000	0	1.490.892
Minoritetsinteresser 01.10.2023	0	0	0	3.966	3.966
Andel af årets resultat	0	0	0	1.136	1.136
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser m.v.	0	0	0	(1.847)	(1.847)
Minoritetsinteresser 30.09.2024	0	0	0	3.255	3.255
Egenkapital 30.09.2024 inkl. minoritetsinteresser	18.000	1.397.892	75.000	3.255	1.494.147

Pengestrømsopgørelse for 2023/24

	KONCERN	
	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.
Driftsresultat	(73.313)	(20.838)
Afskrivninger	123.630	95.395
Ændring i driftskapital	(50.707)	310
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	(390)	74.867
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	(6.409)	4.489
Betalt selskabsskat	(27.689)	(3.570)
Pengestrømme vedrørende drift	(34.488)	75.786
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(21.368)	(10.647)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(5.586)	(5.877)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(5.348)	(46.532)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(32.302)	(63.056)
Ændring kreditinstitutter	(3.712)	(3.706)
Ændring finansielle leasingforpligtelser	(1.513)	(1.239)
Ændring anden gæld	(4.311)	2.331
Betalt udbytte	(7.957)	(7.927)
Køb af egne aktier	(5.449)	(4.834)
Minoritetsinteresser	(2.925)	(1.776)
Pengestrømme vedrørende finansiering	(25.867)	(17.151)
Ændring i Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele	(92.657)	(4.421)
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 01.10.2023	307.999	215.342
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 30.09.2024	215.342	210.921

16 SIDER **DANMARKS SVÆRESTE OG BEDSTE KRYDSORD**

SØNDAG

NR. 03 15.01.2024 - KR. 41,95

TEMA
ELSK DIT OPHAV
Alle kan nå at få en
god barndom
(ny skriveterapi)

Simremad
Duften af tid

HORMONKAOS
NATURLIGE, KUNSTIGE
ELLER SLET INGEN?

MARYS STYLIST
OG HELT SIN EGEN

DE NYE FORÆLDRE
Maj flyttede til
Æro for at få mere
tid til sine børn

Anja Camilla Alajdi

... om at møde kærligheden
og flytte sammen i en
moden alder

Friskt, let og lækkert
CITRONDESSERTER

Noter

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er opgjort efter elimineringer af koncerninterne transaktioner.

KONCERN				
	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Geografisk opdeling - 2023/24				
Danmark	1.722.116	(7.841)	2.034.499	1.213.309
Sverige	946.286	53.572	468.841	471.123
Norge	1.046.772	(60.891)	219.000	276.268
Finland	169.218	(5.678)	4.316	40.233
I alt	3.884.392	(20.838)	2.726.656	2.000.933

KONCERN				
	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Geografisk opdeling - 2022/23				
Danmark	1.678.622	(29.855)	2.131.517	1.485.361
Sverige	1.030.293	(10.098)	286.153	307.404
Norge	1.119.992	(32.917)	243.691	208.801
Finland	184.965	(443)	4.153	33.643
I alt	4.013.872	(73.313)	2.665.514	2.035.209

	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.
Forretningsområder - 2023/24		
Aller Media Nordic	2.388.885	(10.306)
Ahead Group	508.264	(55.711)
Aller Leisure	1.084.880	(19.498)
Øvrige forretningsområder	271.804	64.677
Elimineringer af koncerninterne transaktioner	(369.441)	0
I alt	3.884.392	(20.838)

	Netto- omsætning t.kr.	Driftsresultat t.kr.
Forretningsområder - 2022/23		
Aller Media Nordic	2.643.732	3.681
Ahead Group	541.978	(43.880)
Aller Leisure	959.617	(37.944)
Øvrige forretningsområder	288.915	4.830
Elimineringer af koncerninterne transaktioner	(420.370)	0
I alt	4.013.872	(73.313)

2. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter i 2023/24 vedrører reguleringer af modtagne COVID-19 kompensationer i forbindelse med myndighedernes endelige gennemgang og godkendelse samt indtægter relateret til offentlige tilskud i form af blandt andet mediestøtte.

3. Personaleomkostninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.
Lønninger, gager og bestyrelses honorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser m.v.	70.269	84.021	1.166.769	1.161.686
Pensioner og bidrag*	(4.006)	9.019	95.276	108.184
Andre sociale omkostninger m.m.	123	84	161.880	143.107
	66.386	93.124	1.423.925	1.412.977
Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:				
Direktionsgager	41.294	48.989	41.294	48.989
Bestyrelses honorar	3.601	3.601	7.184	6.154
Gennemsnitligt antal medarbejdere (ekskl. freelanceansatte og rejseludere)	24	24	2.086	1.893
Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse samt til disses enker*	366.000	366.000	366.000	366.000

*Indeholder netto regulering af hensatte pensionsforpligtelser på 0 mio.kr. (2022/23: 14 mio.kr.)

4. Af- og nedskrivninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	0	0	86.403	55.663
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.130	3.843	37.539	39.670
Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(140)	0	(312)	62
	2.990	3.843	123.630	95.395

5. Finansielle poster

I regnskabsposterne Finansielle indtægter og Finansielle omkostninger indgår følgende:

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	5.705	4.103	0	0
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	(217)	(5.055)	(217)	(111)
	5.488	(952)	(217)	(111)
Heraf nettorenter i koncernens cash pool ordning	4.556	(1.906)	0	0

6. Skat af årets resultat

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.
Aktuel skat	11.126	23.546	29.248	15.195
Ændring af udskudt skat	7.960	25.744	(3.841)	27.750
Reguleringer vedrørende tidligere år	55	261	(612)	826
	19.141	49.551	24.795	43.771

7. Forslag til resultatdisponering

	MODERSELSKAB	
	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.
Udbytte for regnskabsåret	50.000	75.000
Overført til næste år	(113.857)	(23.073)
	(63.857)	51.927



8. Immaterielle anlægsaktiver

	MODERSELSKAB		KONCERN			
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.		Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.	Goodwill t.kr.	Immaterielle aktiver under udførelse t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2023	49.483		375.449	988.293	0	1.363.742
Kostpris 30.09.2024	49.483		(6.256)	(18.958)	0	(25.214)
			0	(1.000)	3.355	2.355
Af- og nedskrivninger 01.10.2023	(49.483)		2.596	5.260	2.791	10.647
Af- og nedskrivninger 30.09.2024	(49.483)		(2.310)	(10.248)	0	(12.558)
			369.479	963.347	6.146	1.338.972
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	0					
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	0					
			(371.652)	(792.069)	0	(1.163.721)
Kursregulering			5.891	17.587	1	23.479
Overførsel			0	1.000	(3.355)	(2.355)
Tilgang			(2.612)	(51.345)	(78)	(54.035)
Afgang			2.310	3.366	32	5.708
Nedskrivning			0	(1.628)	0	(1.628)
Af- og nedskrivninger 30.09.2024			(366.063)	(823.089)	(3.400)	(1.192.552)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024			3.416	140.258	2.746	146.420
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023			3.797	196.224	0	200.021

9. Materielle anlægsaktiver

	MODERSELSKAB		
	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2023	855.759	8.688	864.447
Tilgang	0	2.621	2.621
Afgang	0	(721)	(721)
Kostpris 30.09.2024	855.759	10.588	866.347
Af- og nedskrivninger 01.10.2023	(169.276)	(6.599)	(175.875)
Tilgang	(2.659)	(1.184)	(3.843)
Afgang	0	721	721
Af- og nedskrivninger 30.09.2024	(171.935)	(7.062)	(178.997)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	683.824	3.526	687.350
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	686.483	2.089	688.572

	KONCERN			
	Grunde og bygninger t.kr.	Produktionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2023	1.511.844	207.705	169.673	1.889.222
Kursregulering	(1.934)	0	(3.323)	(5.257)
Overførsel	(477)	0	(2.812)	(3.289)
Tilgang	96	0	6.071	6.167
Afgang	(169)	0	(5.158)	(5.327)
Kostpris 30.09.2024	1.509.360	207.705	164.451	1.881.516
Af- og nedskrivninger 01.10.2023	(346.625)	(186.834)	(153.676)	(687.135)
Kursregulering	(545)	0	3.171	2.626
Overførsel	47	0	3.242	3.289
Tilgang	(26.809)	(7.325)	(5.536)	(39.670)
Afgang	169	0	4.868	5.037
Af- og nedskrivninger 30.09.2024	(373.763)	(194.159)	(147.931)	(715.853)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	1.135.597	13.546	16.520	1.165.663
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	1.165.219	20.871	15.997	1.202.087

10. Udskudt skat

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023 t.kr.	30.09.2024 t.kr.	30.09.2023 t.kr.	30.09.2024 t.kr.
Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	1.987	2.794
Materielle anlægsaktiver	11.716	10.658	(302)	2.304
Finansielle anlægsaktiver	0	0	4.081	4.798
Varebeholdninger	0	0	95	(136)
Tilgodehavender	0	0	850	460
Gældsforpligtelser og pensionsforpligtelser m.v.	82.135	82.275	87.891	86.594
Underskudsfrømførsel	20.328	157	25.175	11.048
	114.179	93.090	119.777	107.862
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudt skat 01.10.2023	127.284	114.179	129.242	119.777
Valutakursreguleringer m.v.	0	0	(105)	(266)
Underskudsfrømførsel anvendt i regnskabsåret m.v.	(5.145)	0	(13.201)	13.327
Årets bevægelser	(7.960)	(25.744)	3.841	(27.750)
Reguleringer vedrørende sidste år	0	4.655	0	2.774
Udskudt skat 30.09.2024	114.179	93.090	119.777	107.862

11. Finansielle anlægsaktiver

	MODERSELSKAB			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2023	1.024.312	67.676	1.113.913	2.205.901
Kursregulering	(16.946)	0	0	(16.946)
Tilgang	319.647	105.028	458.425	883.100
Afgang	0	0	(392.000)	(392.000)
Kostpris 30.09.2024	1.327.013	172.704	1.180.338	2.680.055
Op- og nedskrivninger 01.10.2023	(613.902)	0	(46.058)	(659.960)
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	(80.327)	0	0	(80.327)
Udbytter, modtaget	(18.412)	0	0	(18.412)
Udbytter, ej modtaget	(6.799)	0	0	(6.799)
Kursregulering	15.980	0	0	15.980
Tilgang	0	0	90.378	90.378
Afgang	0	0	11.794	11.794
Andre reguleringer	(2.276)	0	0	(2.276)
Op- og nedskrivninger 30.09.2024	(705.736)	0	56.114	(649.622)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	621.277	172.704	1.236.452	2.030.433
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	410.410	67.676	1.067.855	1.545.941

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:

Koncernoversigten fremgår af side 56.

11. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	MODERSELSKAB	
	30.09.2023 t.kr.	30.09.2024 t.kr.
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	15.138	15.151
Varierende stykstørrelser	4.883 stk.	4.896 stk.
I % af aktiekapitalen	84,10%	84,17%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.732	1.745
B-aktier	13.406	13.406
	15.138	15.151

Aller A/S har i både 2023/24 og 2022/23 erhvervet egne kapitalandele. Erhvervelserne er foretaget inden for den af generalforsamlingen fastlagte ramme.

	KONCERN				
	Kapital- andele i kapital- interesser t.kr.	Tilgode- havender hos kapital- interesser t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2023	20.133	16.895	1.118.852	27.354	1.183.234
Kursregulering	(206)	(572)	(76)	364	(490)
Tilgang	0	5.280	458.425	4.253	467.958
Afgang	(1.224)	(3.750)	(392.000)	(3.323)	(400.297)
Kostpris 30.09.2024	18.703	17.853	1.185.201	28.648	1.250.405
Op- og nedskrivninger 01.10.2023	8.519	0	(47.060)	(1.064)	(39.605)
Kursregulering	75	0	36	(22)	89
Tilgang	0	0	90.378	0	90.378
Afgang	(6.350)	0	11.794	0	5.444
Op- og nedskrivninger 30.09.2024	2.244	0	55.148	(1.086)	56.306
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2024	20.947	17.853	1.240.349	27.562	1.306.711
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	28.652	16.895	1.071.792	26.290	1.143.629

Kapitalandele i kapitalinteresser omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Danmark	50%
DistributionPlus A/S, Danmark	23%
Tidsam AB, Sverige	29%
Avisretur AS, Norge	50%
DIAR AS, Norge	50%
Samler & Antikkbørsen AS, Norge	48%
Labrador CMS AS, Norge	36%
Bladcentralen AS, Norge	20%

12. Finansielle instrumenter

Moderselskabet har pr. 30. september 2024 ingen åbenstående finansielle kontrakter.

Pr. 30. september 2023 havde moderselskabet indgået valutaterminskontrakter vedrørende svenske kroner for i alt 311 mio.SEK og norske kroner for i alt 68.mio.NOK.

I forhold til terminskursen pr. 30. september 2023 havde kontrakten i svenske kroner en positiv værdi på i alt 403 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle indtægter og under regnskabsposten andre tilgodehavender i balancen. Mens kontrakten i norske kroner havde en negativ værdi på 62 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle omkostninger og under regnskabsposten anden gæld i balancen.

13. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

14. Langfristede gældsforpligtelser

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.712	3.706	3.712	3.706
Kortfristet del af gæld til finansielle leasingforpligtelser	0	0	1.352	0
Kortfristet del af anden gæld	0	0	6.515	6.515
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.712	3.706	11.579	10.221
Langfristede gældsforpligtelser	443.729	589.783	441.344	444.300
Efter mere end 5 år forfalder:				
Gæld til realkreditinstitutter	365.979	350.431	365.979	350.431
	365.979	350.431	365.979	350.431

15. Huslejeforpligtelser

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balance-dagen svarer til en samlet forpligtelse på 63.884 t.kr.				
Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:				
Under 1 år	0	0	26.904	23.584
Over 1 år og til og med 5 år	0	0	61.353	40.068
Over 5 år	0	0	893	232
	0	0	89.150	63.884

16. Leasingforpligtelser

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Aller-koncernen har indgået en række leasingkontrakter, der på balancedagen svarer til en samlet forpligtelse på 8.785 t.kr.				
Løbetidsfordelingen for koncernens leasingforpligtelser fordeler sig således:				
Under 1 år	407	282	3.422	4.528
Over 1 år og til og med 5 år	0	21	3.027	4.257
Over 5 år	0	0	0	0
	407	303	6.449	8.785

17. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Betalingsgarantier	90.910	91.050	90.910	91.050
Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	0	0	19.480	18.634
Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	0	0	1.225	438
Øvrige	0	0	1.029	2.987
	90.910	91.050	112.644	113.109

Aller A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrationsselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter, i henhold til selskabsskattelovens regler herom, for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

Da koncernen modtager og administrerer offentlige tilskud, herunder mediestøtte, kan det ske, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager vurderer, at støttebetingelserne ikke er fuldt ud opfyldt. I sådanne tilfælde kan det medføre, at disse tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales.

Koncernen er involveret i enkelte moms- og afgiftssager, som fortsat afventer endelig afklaring. De potentielle økonomiske konsekvenser vurderes løbende ligesom der efter ledelsens skøn bliver foretaget de nødvendige hensættelser.

18. Pantsætninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	619.292	617.035	845.214	836.125
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	0	0	39.501	41.850
	619.292	617.035	884.715	877.975

19. Dagsværdioplysninger

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
I regnskabsposterne Andre værdipapirer og kapitalandele indgår følgende:				
Finansielle anlægsaktiver, dagsværdi	1.067.855	1.236.452	1.071.792	1.240.349
Omsætningsaktiver, dagsværdi	0	0	13.381	2.304
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	20.546	102.172	23.939	102.328

20. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	KONCERN	
	30.09.2023	30.09.2024
	t.kr.	t.kr.
I regnskabsposten Eksterne omkostninger er indeholdt honorar til koncernens generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
Revision inkl. revision af datterselskaber	4.548	4.088
Andre erklæringer	228	19
Skatterådgivning	831	1.100
Andre ydelser	4.144	2.199
Regulering af honorar vedrørende tidligere år	(12)	205
	9.739	7.611

21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller-koncernen:

Allerfonden, 1560 København V., besidder 88,4% af aktiekapitalen samt 91,5% af stemmerettighederne i Aller A/S.

23. Henvisning til CSR-rapport

Koncernens CSR-rapport kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

https://aller.com/wp-content/uploads/2024/12/CSR202324_FINAL-2.pdf



24. Henvisning til Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

<https://aller.com/wp-content/uploads/2022/10/COC-2022-2023-opdateret-1-Okt-2022-DK.pdf>



25. Henvisning til politik for dataetik

Koncernens politik for dataetik kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:

<https://aller.com/wp-content/uploads/2022/11/Data-ethics-policy-2022-Final-1.pdf>



Anvendt regnskabspraksis



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med samme regnskabspraksis som foregående år. Der er dog implementeret en ændring i præsentationen af koncerninterne renter, således at disse for moderselskabet nu fordeles mellem finansielle indtægter og finansielle omkostninger. Derudover er der foretaget mindre tekstmæssige justeringer og præciseringer i beskrivelsen af den anvendte regnskabspraksis for at sikre større klarhed og konsistens.

Generelt om indregning, måling og præsentation

Regnskabstal er angivet i danske kroner i hele tusinder, medmindre andet er angivet. Som følge heraf kan der forekomme afrundingsafvigelser, fordi totaler er afrundet og de underliggende decimaler ikke præsenteres for regnskabslæseren.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Med det formål at fremme overskueligheden er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til væsentlighed og relevans. Det betyder, at poster, der ikke vurderes væsentlige både kvantitativt og kvalitativt for regnskabslæseren, er fremlagt sammen med øvrige poster i årsregnskabet.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat og nettoaktiver præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afhændelsestidspunktet eller afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved interne virksomhedssammenslutninger og transaktioner, hvor der ikke identificeres en erhvervende enhed, f.eks. ved fusion mellem et moder og datter virksomhed eller ved etablering af mellem holdingselskaber, anvendes sammenlægningsmetoden. Aktiver og forpligtelser i de deltagende selskaber indregnes til deres regnskabsmæssige værdier på sammenlægningstidspunktet. Der sker ingen regulering til dagsværdi, og der opstår ikke goodwill. Sammenlægningen sker med virkning fra begyndelsen af regnskabsåret, og sammenligningsåret tilpasses tilsvarende.

Ved interne virksomhedssammenslutninger, hvor der identificeres en erhvervende enhed f.eks. ved fusion af søsterselskaber, anvendes book value-metoden. Aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes til de eksisterende regnskabsmæssige værdier fra koncernens perspektiv. Der sker ingen regule-

ring til dagsværdi, og der opstår ikke goodwill. Sammenslutningen regnskabsmæssiggøres med virkning fra det tidspunkt, hvor overdragelsen finder sted. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på hhv. afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.



Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg og salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejsetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud herunder mediestøtte og licensindtægter o. lign.

Særligt om offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer m.v. Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner m.v. til koncernens personale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, der er opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier, brugstider for de enkelte aktiver, gennemførte nedskrivningstest samt af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder

Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Resultat efter skat i kapitalinteresser

Resultat efter skat i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser m.m. afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år. Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5-12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på hhv. koncerngoodwill og hhv. negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under finansielle aktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Reguleringer føres direkte i resultatopgørelsen. Aktiver hvor på der ikke foreligger nogen børskurs indregnes til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse og af- og nedskrivning af de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender

Midler, der indgår i cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensatte pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres som den samlede fulde pensionsforpligtelse og på grundlag af en basisrente på 3,5%.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne

indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præ-senteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og afslutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder og forretningsområder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i kapitalinteresser. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal		Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) / Overskudsgrad	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	=	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver eksklusiv goodwill nedskrivninger.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, inklusive goodwill, og fratrullet andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrullet leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.



Koncernoversigt

Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet Aller A/S følgende datterselskaber, hvilende selskaber og selskaber under afvikling er udeladt:

		Nom.	Ejerandel %			Nom.	Ejerandel %
Aller Media Nordic A/S, København	T.DKK	10.000	100%	Aller Leisure A/S, København	T.DKK	18.000	100%
Aller Media A/S	T.DKK	18.000	100%	Aller Travel AS	T.NOK	1.000	100%
Heartbeats ApS	T.DKK	100	100%	ALIVE A/S	T.DKK	500	100%
Heartbeats HULiGENNEM ApS	T.DKK	40	100%	ALIVE.DK A/S	T.DKK	1.000	100%
Aller Media AB	T.SEK	18.000	100%	BilletKontoret A/S	T.DKK	559	100%
Aller Media AS	T.NOK	18.000	100%	BilletKontoret Ticket2Travel AS	T.NOK	500	100%
Aller X AS	T.NOK	2.183	100%	Ahead Group Sweden AB, Stockholm	T.SEK	50	100%
Dagbladet AS	T.NOK	2.000	100%	Ahead Publishing AB	T.SEK	50	100%
HS Media AS	T.NOK	100	100%	MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100	100%
Roede AS	T.NOK	1.080	100%	Narva Communications AB	T.SEK	100	100%
Aller Media Oy	T.EUR	4.500	100%	Narva Heart Communications AB	T.SEK	280	100%
Aller Studios Oy	T.EUR	100	100%	OTW Communication AB	T.SEK	278	100%
Aller Tryk A/S	T.DKK	18.000	100%	Oculus AB*	T.SEK	50	100%
				Ahead Group Norway AS, Oslo	T.NOK	5.500	100%
				Oculus AS	T.NOK	3.397	100%
				AGN Midco AS	T.NOK	1.050	100%
				Bloom Oslo AS	T.NOK	856	100%
				WergelandApenes AS	T.NOK	200	72%
				Elleve Elleve AS	T.NOK	2.000	51%
				Øvrige selskaber			
				Aller Property AB	T.SEK	25	100%
				Aller Property AS	T.NOK	18.174	100%
				Bloksbjerg AS	T.NOK	30	100%

* Selskabet ejes 67 procent af Ahead Group Sweden AB og 33 procent af Ahead Group Norway AS

Koncernens brands

Koncernen har nedenstående væsentlige brands på tværs af Norden:

DAG- & UGEBLADE

Danmark

Billed-bladet
Familie Journal
Femina*
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV-dage

Sverige

Allas
Allers
Hemmets Veckotidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året Runt

Norge

Allers
Dagbladet
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA

Finland

Katso
Seiska

MAGASINER

Danmark

Antik & Auktion*
ELLE*
Isabellas
Kryds- og tværsblade
Psykologi*
Spis Bedre

Sverige

Antik och Auktion
ELLE
ELLE Decoration
ELLE Mat&vin
Femina
Matmagasinet
MåBra
Residence
Veckans Nu

Norge

KK
Kryds- og tværsblade
Samler og Antikkbørsen
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60

DIGITALE BRANDS

Danmark

Ally
Billedbladet.dk
Elle.dk*
Familiejournal.dk
Femina.dk
Isabellas.dk
Konfirmation.dk
Letliv.dk
Pling
Seoghoer/SH.dk
Spisbedre.dk
Udeoghjemme.dk
Vielskermedia.dk
Viunge.dk

Sverige

Allas.se
Allerspark.se
Elle.se
Elledcoration.se
Ellematovin.se
Femina.se
Hant.se & app
Mabra.com
Motherhood.se
Pling
Prenumerera.se
Recept.se
Residencemagazine.se
Svenskdan.se & app

Norge

Børsen.no
Dagbladet Pluss
Dagbladet.no
Dinside.no
Elbil24.no
KK.no
Kode24.no
Pling
SeHer.no
SOL.no

Finland

Seiska.fi

AHEAD GROUP

Danmark

Heartbeats
OTW*

Sverige
Ahead Group
Ahead Publishing
Clay
Make Your Mark
Narva Communications
Oculos
OTW

Norge

Ahead Group
Bloom Oslo
Oculos
WergelandApenes
11:11

Finland

Aller Ideas
Dingle

ALLER LEISURE

Danmark

Alive
Alive.dk
Billetkontoret
Gaia Travel
Gislev Rejser
Kulturrejser Europa
Let's Do Travel
Nilles Rejser
Nyhavn Rejser
Stjernegaard

Sverige

Kulturesor Europa

Norge

Aller Travel

ØVRIGE BRANDS

Danmark

Aller Media Business/DG Media
Heartbeats Huligennem

Sverige

She Report
She summit
She talks

Norge

Avisretur AS
Bladcentralen AS
DIAR AS
HS Media AS
Labrador CMS AS
PlussMobil
Roede AS

Finland

All Over Press
Aller Studios OY

*Afviklet i regnskabsåret 2023/24

Koncernens domiciladresser

Aller A/S

Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media Nordic A/S

Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media A/S

Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media AB

Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media AS

Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Media Oy

Lintulahdenkuja 10
00500 Helsinki
Finland

Ahead Group AB

Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Ahead Group AS

Kongens gate 21
0153 Oslo
Norge

Aller Leisure A/S

Folke Bernadottes Allé 5-7
2100 København Ø
Danmark

Aller Tryk A/S

Helgeshøj Allé 36
2630 Taastrup
Danmark

Kontaktoplysninger

Al kontakt vedrørende nærværende årsrapport kan rettes til
Aller A/S, Morten Krüger, Group CFO