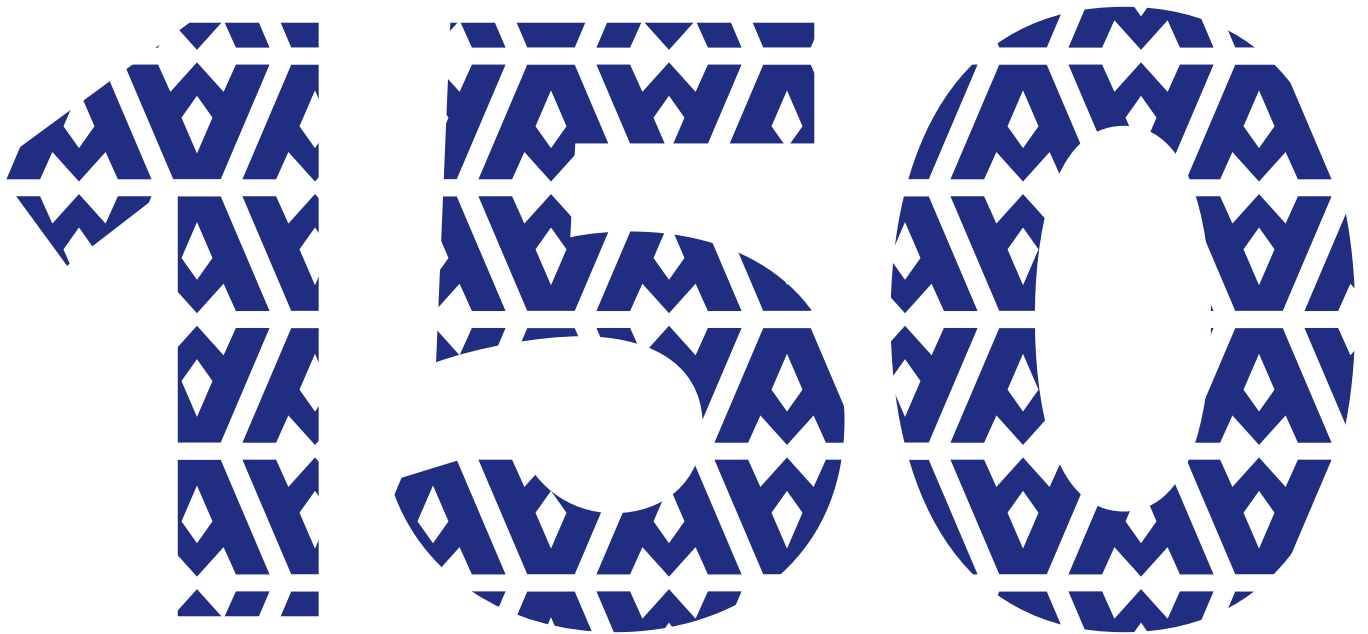


ALLER A/S



1873 — 2023

Årsrapport
2022/23

1873

Carl og Laura Aller skabte i de unge år både Nordisk Mønster Tidende og Illustreret Familie Journal.

Indhold

- 4 Selskabsoplysninger**
- 6 Beretning**
 - 8 2022/23 i overblik
 - 11 Koncernens hoved- og nøgletal
- 29 Ledespåtegning**
- 30 Den uafhængige revisors revisionspåtegning**
- 32 Årsregnskab**
 - 35 Resultatopgørelse for 2022/23
 - 36 Balance pr. 30.09.2023 - Aktiver
 - 37 Balance pr. 30.09.2023 - Passiver
 - 38 Egenkapitalopgørelse for 2022/23
 - 39 Pengestrømsopgørelse for 2022/23
 - 41 Noter
- 56 Anvendt regnskabspraksis**
- 66 150 års udvikling**
- 70 Koncernoversigt**
- 71 Koncernens brands**
- 72 Koncernens domiciladresser**

Selskabsoplysninger

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2022 - 30.09.2023

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller@aller.com
www.aller.com

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand, formand
Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller
Claës Henrik Aller
Lone Meldgaard *)
Bo Thorup *)
Morten Thøgersen *)

*) Medarbejdervalgt

Direktion

Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Luksustog i Singapore
med Nyhavn Rejser.



Beretning 2022/23



**1920'erne**

Koncernens domicilejendom i Valby anno 1920'erne. Bygningen indeholdt fuldt fungerende papirfabrik, trykkeri, redaktioner, administration og alle dertilhørende medarbejdergrupper.

2022/23 i overblik

Aller-koncernen har i 2022/23 haft et særdeles udfordrende år med faldende markeder indenfor flere forretningsområder. Særligt for udgiverforretningen har den strukturelle udvikling været mere negativ end forventet med store markedsfald i oplag samt væsentlig opbremsning i B2B-markedet. Udviklingen i markedsøkonomien, herunder den kraftigt stigende inflation, har været en væsentlig del af årsagen hertil. Koncernens rejsebureauer havde en omsætningsmæssig tilfredsstillende udvikling. Den positive udvikling på finansmarkederne har aflejret sig i koncernens finansielle poster.

Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 50 mio.kr., hvilket er 278 mio.kr. mindre end i 2021/22. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør negativt 73 mio.kr., hvilket er 274 mio.kr. mindre end 2021/22. Dette anses for utilfredsstillende.

- Koncernomsætningen er faldet med 261 mio.kr. til 4.014 mio.kr., hvilket primært kan tilskrives udgiverforretningen og i mindre grad Marketing Services. Rejsebureauerne har derimod igen i år oplevet en øget omsætning.
- Udgiverforretningen har samlet set opnået et positivt driftsresultat, men på et lavere niveau end normalt.
- Koncernen oplevede i regnskabsåret 2022/23 et accelererende strukturelt oplagsfald på ugebladsmarkedet, som oversteg det forventede. Det har ikke været muligt i tilstrækkeligt omfang at kompensere herfor ved omkostningstilpasninger, ligesom det ikke har været muligt at imødegå de inflationære omkostningsstigninger fuldt ud ved prisstigninger.
- Koncernen har fastholdt sin høje markedsandel for ugeblade i Norden på uændret niveau.
- Koncernens Marketing Services selskaber har fortsat den tilfredsstillende udvikling i Sverige. De øvrige lande har oplevet en opbremsning i markedet, som har påvirket resultaterne negativt.
- Rejsebureauerne har i regnskabsåret oplevet en fortsat fremgang i aktiviteten, men resultatet har desværre været væsentligt negativt påvirket af en række ekstraordinære afgiftsreguleringer vedrørende tidligere år.
- E-commerce forretningen i Sverige har efter COVID-19 pandemien haft en særdeles negativ udvikling, hvorfor koncernen besluttede at afvikle aktiviteten. Dette har påvirket årets driftsresultat (EBIT) negativt med 34 mio.kr.
- Resultatet af de finansielle poster er netto positivt med 36 mio.kr.
- Årets resultat før skat udgør et underskud på 36 mio.kr.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et underskud på 64 mio.kr.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 50 mio.kr.
- Pengestrømme fra drift er negative med 34 mio.kr.



Nordisk Mønster Tidende, som med tiden ændrede navn til Femina. Forsider fra hhv. 1873, 1919, 1973 og 2023.





FRISYR-FIXARNA
Starktmut,
höghästsrens,
& rosett

OKTOBER 2023
100 sidor
Pris 100 kr
ISSN 1103-4379

ELLE
COOLA
NYA
TRENDER!

LUXPUNK
PRICKAR
& PUSK
FLUFF

ELLE
VÄRDENS
5 BÄSTA
FOUNDATIONS
beautyfenomenet alla pratar om: Ishtar

ELLE
JAG ÄLSKAR
DIG!
12 HARLIGA
KARIKES-
HISTORIER

SAGOLIKA
ISLAND

Koncernens hoved- og nøgletal

	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.764	3.872	3.615	4.275	4.014
Driftsresultat (EBITDA)	282	177	298	328	50
Driftsresultat (EBITA)	218	122	252	296	13
Driftsresultat (EBIT)	85	2	151	201	(73)
Resultat af kapitalinteresser	10	18	32	1	5
Resultat af finansielle poster	32	(11)	32	(177)	36
Årets resultat før skat	126	8	214	25	(36)
Årets resultat efter skat	77	4	156	4	(64)
Egenkapital	1.513	1.441	1.613	1.563	1.462
Balancesum	3.803	3.637	3.818	3.666	3.501
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18	24	56	54	7
Pengestrømme vedrørende drift	267	119	276	72	(34)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(232)	(9)	(272)	(67)	(32)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	5,9	4,6	8,3	7,7	1,3
EBITA-margin (%)	4,6	3,1	7,0	6,9	0,3
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	1,8	0,1	4,2	4,7	(1,8)
Afkast af investeret kapital inklusiv goodwill (%)	15,6	9,4	21,4	24,3	1,1
Nettoomsætning/investeret kapital inklusiv goodwill	3,4	3,0	3,1	3,5	3,3
Egenkapitalens forrentning (%)	5,2	0,3	10,2	0,3	(4,0)
Soliditetsgrad (%)	39,8	39,6	42,2	42,6	41,8
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	50.724	49.156	55.597	54.111	50.801
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	40.579	39.325	44.477	43.289	40.641
Udbytteprocent A-aktier	277	277	277	277	277
Udbytteprocent B-aktier	278	278	278	278	278
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	50	50	50	50

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet, som anført i anvendt regnskabspraksis.

Hovedaktivitet

Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland og har tillige væsentlige aktiviteter inden for Marketing Services samt rejsebureauvirksomhed i Danmark, Sverige og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I regnskabsåret 2022/23 har Aller-koncernen overordnet set opnået et utilfredsstillende driftsresultat, som ikke levede op til de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2021/22.

Medieselskaberne har samlet set haft et positivt, men mindre driftsresultat. Alle Medieselskaberne har i regnskabsåret fortsat den digitale transformation, som har betydet en fortsat digital omsætningsvækst, der dog samlet set fortsat ikke kan opveje de strukturelle og øgede oplagsfald i printmedierne. Herudover har især Metas (Facebook og Instagram) ændringer i algoritmer medført et markant fald i digital trafik og indtjening. Medieselskaberne har over de seneste år fået opbygget en væsentlig digital trafik for en række markante brands primært inden for nyheder, underholdning og kvindesegmentet.

Dagbladet i Norge er blandt de tre største redaktionelle brands på det norske marked. SE og HØR både i Danmark og Norge, BILLED-BLADET i Danmark og Seiska i Finland er alle blandt top-10 i deres respektive lande, hvad gælder digital positionering. Koncernen har i tillæg hertil en række brands, som alle er i top-30 i deres respektive lande: Femina i Danmark og Sverige, Hänt og Svensk Damtidning i Sverige samt KK og SOL i Norge.

Marketing Services har primært i det sidste halvår af 2022/23 oplevet en tiltagende tilbageholdenhed i markedet. I Sverige har selskaberne dog opnået meget tilfredsstillende resultater i forhold til markedsconditionerne. I de øvrige lande har Marketing Services selskaberne samlet set haft negativt driftsresultat.

Rejsebureauvirksomhederne har i regnskabsåret oplevet en fortsat positiv omsætningsudvikling om end i mindre omfang end året før. Rejsebureauerne har samlet set haft en positiv indtjening før indregning af en række ekstraordinære afgiftsreguleringer vedrørende tidligere år, som har medført at driftsresultatet samlet set er negativt.

Koncernens driftsresultat (EBITDA) udgør 50 mio.kr., hvilket er et fald på 278 mio.kr. i forhold til 2021/22.

Regnskabsåret har igen i år været præget af fluktuationer på både aktie- og obligationsmarkederne, blandt andet som følge af inflation og rentestigninger, men på trods af dette har koncernens aktie- og obligationsbeholdninger givet et pænt positivt afkast. Afkastet på selskabets finansielle investeringer har i 2022/23 udgjort positivt 40 mio.kr. mod negativt 156 mio.kr. i 2021/22, svarende til et positivt afkast på 3,9% (2021/22: -13,1%). Det finansielle resultat betragtes som tilfredsstillende.

De samlede finansielle poster inklusive bank- og prioritetsrenter m.v. udgør en nettoindtægt på 36 mio.kr. mod en nettoudgift på 177 mio.kr. i 2021/22.

Årets resultat før skat udgør et underskud på 36 mio.kr. mod et overskud på 25 mio.kr. i 2021/22, hvilket er et fald på 61 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et underskud på 64 mio. kr. mod et overskud på 4 mio.kr. sidste år, hvilket er et fald på 68 mio.kr. Årets resultat betegnes samlet set som utilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften er negative med 34 mio.kr. mod positive pengestrømme på 72 mio.kr. sidste år.

Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er faldet med 261 mio.kr. i 2022/23 til i alt 4.014 mio.kr. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner negativt med i alt 214 mio.kr.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger udgør 2.541 mio.kr., hvilket er et fald på 60 mio.kr. i forhold til 2021/22. Dette fald i omkostninger skyldes primært en direkte effekt af den faldende omsætning, der dog delvis modsvares af den øgede aktivitet i Aller Leisure-koncernen. Ændringer i valutakurserne har formindsket omkostningerne i danske kroner med i alt 125 mio.kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne udgør 1.424 mio.kr., hvilket er en stigning på 73 mio.kr. i forhold til 2021/22. Når der ses bort fra reguleringer af den hensatte pensionsforpligtelse samt ændringer i valutakurserne, er de ordinære personaleomkostninger steget med 68 mio.kr., primært som følge af generelle gagestigninger.



Prins Christians 18 års fødselsdag. BILLED-BLADET, Danmarks royale ugeblad.

Driftsresultat (EBITDA)

Driftsresultatet før afskrivninger er faldet med 278 mio.kr. til et driftsresultat på 50 mio.kr.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er netto faldet med 4 mio.kr. til 124 mio.kr.

Resultat før skat

Resultatet før skat udgør et underskud på 36 mio.kr., hvilket er et fald på 61 mio.kr. i forhold til 2021/22.

Resultat efter skat og minoriteter

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et underskud på 64 mio.kr. mod et overskud på 4 mio.kr. i 2021/22. Resultatet anses for utilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2022/23 negativ med 1,8% mod en overskudsgrad på 4,7% i 2021/22. Egenkapitalforrentningen er negativ med 4,0% mod en forrentning på 0,3% i 2021/22.

Udbytte

Der foreslås udloddet 50 mio.kr. i udbytte.

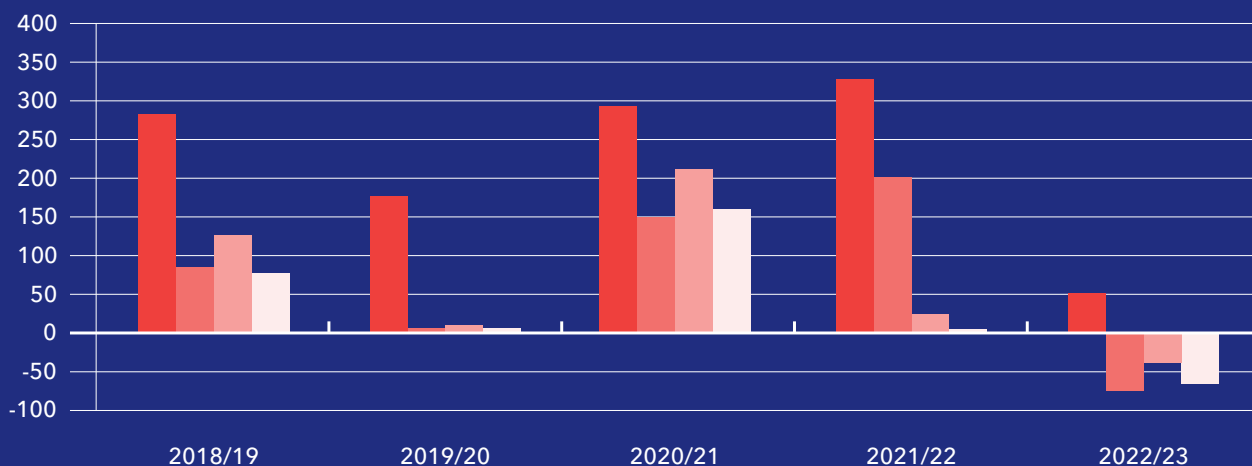
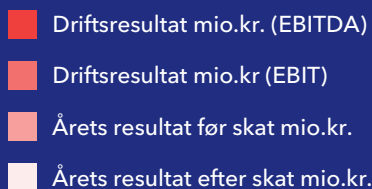
Hensatte pensionsforpligtelser

Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært pension til overdirektører. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Grundlagsrenten anvendt til opgørelsen af forpligtelsen ultimo regnskabsåret udgør 3,75% pr. 30. september 2023, hvilket er uændret i forhold til sidste år. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det nugældende renteniveau. Beregningerne er foretaget af aktuarer. Gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Pensionerne er skattemæssigt fradragsberettigede på udbetalingstidspunktet. Den hensatte pensionsforpligtelse indgår i beregningsgrundlaget for udskudt skat.

Skema 1



Koncernens økonomiske stilling og beredskab

Koncernegenkapitalen udgør 1.462 mio.kr. pr. 30. september 2023 svarende til en soliditetsgrad på 41,8% (2021/22: 42,6%). Faldet i egenkapitalen kan i det væsentligste tilskrives årets underskud, udbetaling af udbytte samt valutakursreguleringer vedrørende kapitalinteresser i udenlandske datterselskaber.

Koncernens likvide beholdninger udgør 202 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 1.085 mio.kr., i alt 1.287 mio.kr. (2021/22: 1.340 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års udfordringer. Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Driftsrisici

Konkurrencen inden for medieindustrien intensiveres som et resultat af den digitale udvikling. På digitale platforme udviskes grænserne mellem aviser, ugeblade og magasiner yderligere i forhold til deres trykte modstykker. Anvendelsen af lyd og video bliver stadig mere central i bestræbelserne på at tiltrække brugere og læsere. Begrebet "brancher" undergår en hastig forandring blandt publicistiske mediehuse, hvilket medfører at de forskellige politiske mediestøtteordninger, herunder momsfristagelse for udvalgte medier, bliver stadig mere og mere konkurrenceforvridende. Derudover konkurrerer en række statsejede og -støttede medier i Norden med kommercielle publicistiske medier på internettet.

Yderligere forstærkes konkurrencen fra nye aktører som Google og Meta (Facebook og Instagram) markant, især på, men ikke begrænset til, annoncemarkedet. Redaktionelt er det primært nyhedsmedier som Dagbladet og billedugebladene, der oplever konkurrencen fra de sociale medier.

Koncernen og den samlede medieindustri står over for betydelige udfordringer og muligheder i kølvandet på indførelsen af nye reguleringer inden for AI (kunstig intelligens) samt strammere databeskyttelseslove. Det er essentielt at manøvrere med omhu i et miljø, hvor etisk anvendelse af AI og gennemsigtighed i datahåndtering er af altafgørende betydning. En proaktiv tilgang til at forstå og implementere disse reguleringer samt teknologier er ikke alene nødvendig, men også afgørende for at sikre en ansvarlig og fremtidsorienteret forretningsmodel.

I sin rolle inden for rejsebranchen er koncernen særligt sårbar over for ændringer i forbrugerpræ-

ferencer og tendenser inden for rejseindustrien. Markedets iboende volatilitet kan påvirke koncernen betydeligt, især i betragtning af virkningerne fra globale begivenheder, herunder geopolitiske spændinger.

Herudover har pandemier vist sig som en reel risiko for det globale samfund og verdensøkonomien i sin helhed og her i særdeleshed for serviceerhvervene. Selskaberne i Aller Leisure A/S-koncernen og visse af Marketing Services selskaberne er at betragte som serviceerhverv.

Cyberangreb er over det seneste årti intensiveret og er desværre i dag blevet en del af hverdagen. I takt med at virksomhederne anvender flere og nye teknologier til at optimere processer og arbejds gange, inklusiv øget deling af data såvel internt som eksternt, stiger virksomhedernes risici for cyberangreb.

Finansielle risici

Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere. Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle væsentlige kapitalforvaltere.

Koncernens overordnede målsætning for investeringerne er at opnå et forholdsvis stabilt afkast med en stor sandsynlighed for såvel løbende som set over en længere årrække at opnå et positivt afkast efter inflation. Der må forventes mindre kurstab i enkelte år, men tab på mere end 5% i et enkelt år bør kun forekomme i tilfælde af ekstreme markedsvilkår.

De finansielle markeder udviser i perioder stor volatilitet, herunder enkelte år med ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens væsentligste valutarisici relaterer sig til SEK, NOK og EURO.

Renterisici

Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som nævnt under pensions hensættelser ovenfor er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrenteniveau. En ændring i renteniveauet kan derfor have en afsmittende effekt på beregningen af pensionsforpligtelsen. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 50 mio.kr.

Kreditrisici

Koncernens udestående består af mange mindre kunder med kort kredittid og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Vidensressourcer

Koncernens vidensressourcer udvikles i overensstemmelse med den vedtagne strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling

Forventningerne til det kommende år er fortsat præget af usikkerheden omkring udviklingen i markedsökonomien og de geopolitiske forhold, hvilket kan få væsentlig påvirkning på den forventede udvikling.

Der vil i medieforretningen fortsat blive fokuseret på investeringer i den digitale udvikling, ligesom der kontinuerligt vil blive gennemført strukturelle markeds-mæssige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner, da oplagsudviklingen på print generelt set fortsat forventes at være kraftig faldende med ca. 10-15% pr. år, dog med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Det nordiske samarbejde med fælles produktudvikling og standardisering af processer og platforme i koncernen vil fortsætte med forøget kraft, for derigennem at opnå de yderligere fordele og synergier, som er nødvendige for at genskabe lønsomheden indenfor særligt udgivervirksomheden. De ændrede markedsforhold vil nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige rationaliseringer, skalafordele og effektiviseringsgevinster.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau og øgede driftsinvesteringer samt budgettal for regnskabsåret 2023/24 og seneste perioderesultater, forventes et positivt driftsresultat (EBITDA) i niveauet 90-120 mio.kr. Væsentlige ændringer i markedsökonomien samt forbrugeradfærd kan påvirke niveauet markant i både opadgående og nedadgående retning.

Det er fortsat selskabets og koncernens politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.



Se og Hør, Danmark,
Hänt, Sverige, Se og Hør,
Norge og Seiska, Finland.



Aller Media Nordic

Aller Media Nordic består af Aller-koncernens medieaktiviteter i Danmark, Sverige, Norge og Finland, og hvis hovedaktivitet består i udgivelse af dag- og ugeblade, magasiner digitalt og på print, trykkerivirksomhed samt øvrige relaterede aktiviteter m.m.

Aller Media Nordic ønsker gennem stærke mærkevarer at udfordre markedet samt informere og underholde vores læsere - også gerne på nye måder. Medieselskaberne henvender sig hver dag til millioner af læsere i hele norden gennem digitale platforme, podcast og video ligesom print fortsat har et stort og væsentligt publikum.

Årets nettoomsætning udgør 2.644 mio. kr., hvilket er et fald på 327 mio. kr. i forhold til 2021/22. EBIT udgør 4 mio.kr., hvilket er et fald på 119 mio.kr.

Ændringen kan i det væsentligste henføres til en i året oplevet accelererende strukturel nedgang i printoplaget, især inden for ugebladsmarkedet, hvilket oversteg de oprindeligt forventede niveauer væsentligt. Herudover har mediebranchen i hele verden oplevet en negativ påvirkning som følge af ændringer i Metas (Facebook og Instagram) algoritmer. Dette har medført udfordringer i form af ændret rækkevidde og eksponering på digitale

platforme, hvilket også har påvirket den digitale omsætning ganske betragteligt.

Denne uventede forøgede nedgang i omsætningen kunne ikke i tilstrækkeligt omfang kompenseres ved de i regnskabsåret gennemførte omkostningsbesparende tiltag, ligesom det ikke har været muligt via prisstigninger fuldt ud at imødegå de inflationære omkostningsstigninger, som koncernen har oplevet på stort set alle områder.

Til trods herfor, og i en tid præget af digital transformation og forbrugsmønstre der konstant ændrer sig, har koncernen formået at fastholde sin høje markedsandel på print. Koncernen har ligeledes formået at øge sin digitale tilstedeværelse betydeligt inden for en lang række af selskabets kendte brands, herunder Dagbladet i Norge, SE OG HØR og BILLED-BLADET i Danmark, Hänt og Svensk Damtidning i Sverige samt Seiska i Finland.

Forventet udvikling 2023/24

Der forventes, grundet de fortsatte strukturelle oplagsnedgange samt øgede investeringer i den digitale transformation, et mindre, men positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.

Økonomisk udvikling*

	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.
Aller Media Nordic		
Nettoomsætning	2.971	2.644
Driftsresultat (EBITDA)	169	30
Driftsresultat (EBIT)	123	4
Gennemsnitligt antal ansatte	1.373	1.348

* Tallene er opgjort eksklusiv eliminerings for koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1.

Ahead Group (Marketing Services)

Ahead Group er et af Nordens største bureauetværk med et førende fagmiljø inden for strategi, kreativitet, indsigt og teknologi, der skaber værdi gennem engagerende kommunikation.

Ahead Group samler centrale kompetencer inden for de vigtigste marketingservice-discipliner: annoncering, content marketing, CRM, performance marketing, kommunikation, SoMe, digitale services, event samt live marketing på tværs af bureauer med over 400 specialister in-house i hele Norden.

Årets nettoomsætning udgør 542 mio. kr., hvilket er et fald på 70 mio. kr. i forhold til 2021/22. EBIT udgør negativt 44 mio.kr., hvilket er et fald på 27 mio.kr.

Marketing Services aktiviteterne har især i andet halvår af 2022/23 oplevet en tiltagende tilbagehol-

denhed i visse af segmenterne. Dette har medført at resultatudviklingen har været utilfredsstillende. De svenske bureauer samt en række af de norske bureauer har til trods herfor formået at have positiv indtjening, der dog ikke har kunnet opveje de negative resultater fra især de danske bureauer.

Koncernen har i regnskabsåret været opmærksom på markedets dynamik, og der er igennem året blevet foretaget en række nødvendige tiltag, herunder strategiske justeringer, for at sikre en positiv udvikling fremadrettet.

Forventet udvikling 2023/24

Der forventes et forbedret og positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.

Økonomisk udvikling*

	2021/22 mio.kr.	2022/23 mio.kr.
Ahead Group		
Nettoomsætning	612	542
Driftsresultat (EBITDA)	19	(8)
Driftsresultat (EBIT)	(17)	(44)
Gennemsnitligt antal ansatte	444	432

* Tallene er opgjort eksklusiv eliminerings for koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1.

Aller Leisure

Aller Leisure er en af Danmarks største rejsebureau-grupper, der gennem sine 8 bureauer tilbyder gruppe- og individuelle kvalitetsrejser i hele verden, og som hvert år giver hundrede tusinde kunder unikke og uforglemmelige oplevelser. Aller Leisure har rejsebureauer i hele Skandinavien.

Hertil kommer en voksende erhvervsforretning, der skræddersyr grupperejser til hele verden for virksomheder og foreninger.

Aller Leisure koncernen har også i år oplevet en vækst i omsætningen og nærmer sig niveauet fra før COVID-19 pandemien. For at imødekomme de senere års vækst har koncernen ansat yderligere kompetente medarbejdere og koncernen står godt rustet til yderligere vækst de kommende år.

I regnskabsåret blev branchen heller ikke i år forskå-

net for usædvanlige omstændigheder, idet flyvelederne i Danmark indledte en konflikt i forsommeren 2023. Dette medførte væsentlige udfordringer for afvikling af rejser og medførte desværre også aflysninger, hvilket var til stor gene for kunderne, ligesom det også resulterede i betydelige ekstraomkostninger for koncernen.

Driftsresultatet (EBIT) har desværre også været væsentligt negativt påvirket af en række ekstraordinære afgiftsreguleringer vedrørende tidligere år. Når der tages hensyn til ovenstående, anses resultatet som tilfredsstillende.

Forventet udvikling 2023/24

Der forventes en fortsat vækst om end på et lavere niveau samt positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.

Økonomisk udvikling*

	2021/22	2022/23
	mio.kr.	mio.kr.
Aller Leisure		
Nettoomsætning	814	960
Driftsresultat (EBITDA)	22	(13)
Driftsresultat (EBIT)	(4)	(38)
Gennemsnitligt antal ansatte**	186	229

* Tallene er opgjort eksklusiv eliminerings for koncerninterne transaktioner, der henvises i øvrigt til note 1.

** Eksklusiv rejseledere

Øvrige forretningsområder

Koncernens øvrige forretningsområder omfatter hovedsageligt aktiviteter indenfor salg af mobilabonnementer (Plussmobil) i Norge, afholdelse af slankekurser i Norge (Roede) samt udlejning og drift af egne ejendomme i Skandinavien. Herudover har man i Sverige haft e-commerce aktiviteter (Skapamer og My Perfect Day) der begge er solgt ved udgangen af regnskabsåret.

Området har i regnskabsåret oplevet en væsentlig omsætningsvækst inden for Plussmobil både via organisk vækst og fra opkøb af abonnementsdatabaser. Kursusvirksomheden Roede har gennemført en turn-around, der blev påbegyndt efter COVID-19, og selskabet er igen inde i en positiv udvikling.

Skapamer og My Perfect Day har begge haft et særdeles vanskeligt år, da e-commerce generelt har oplevet en tilbagegang efter COVID-19. Koncernen besluttede grundet markedskonditionerne, at man ikke længere vil operere i dette marked i Sverige, hvorefter man solgte selskaberne ultimo regnskabsåret. Dette har desværre påvirket årets resultat negativt med i alt 34 mio.kr.

Forventet udvikling 2023/24

Der forventes en fortsat vækst samt et fortsat positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2023/24.

Aller Leisure-koncernens domicil på Folke Bernadottes Allé, København.



KRYSSORD | SUDOKU | QUIZ | TV-OVERSIKT | BOK

«FARMEN»-BAARLI:
- Har slanket meg voldsomt



SIDE 62 OG 63

Orderud-etterforskerens PRIVATE DRAMA



TORE SANDBERG
SIDE 14, 15 OG 16

Var døden nær
etter hjertestans
i lenestolen

Foto: Hans Arne Westberg

Dagbladet

ØKER
MEST

Fredag 29. september 2023

Nr. 225. Uke 39. 154. årgang. Lesesalg kr 45,00

Ekspertenes SPARE- TIPS



EKSPERT:
Derya
Incedursun



EKSPERT:
Hallgeir
Kvadsheim

SIDE 20 OG 21

90 000 «HULL» i oversikt

LEVERTE SLIK
KUNNE LEVERE

«Med datasettet vi har fått, kan vi nå ettergå utsagnet om 1,8 millioner i gevinst.»
ROBERT NÆSS, investeringsdirektor i Nordea

SIDE 4, 5, 8, 9, 10 OG 12

Sindre Finnes' aksjeliste:



Dagbladet og
dagbladet.no,
Norge

Aller-koncernens CSR-politik

I 150 år har Aller-koncernen leveret indhold og underholdning i de nordiske lande og anerkender at have et ansvar for de samfund, som Aller-koncernen opererer og driver sin virksomhed i.

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling og adfærd. Denne adfærd skal være forenelig med og afbalanceret i forhold til en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Koncernens CSR-rapport for 2022/23 (der udgør koncernens lovpligtige redegørelser for samfundsansvar §99a, for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen §99b og for dataetik §99d) findes i sin helhed på selskabets hjemmeside, direkte henvisning hertil kan findes i note 23.

Koncernens CSR-politikker er beskrevet i denne rapport, ligesom en række af rapportens områder er yderligere beskrevet i koncernens Code of Conduct. Koncernens Code of Conduct er senest revideret og godkendt af bestyrelsen i 2022.

Koncernens Code of Conduct opstiller en række retningslinjer, som skal sikre, at selskaber og medarbejdere i koncernen er bevidste om og forstår koncernens målsætninger og politikker for en bæredygtig og ansvarlig forretningsførelse. Koncernens Code of Conduct kan findes på selskabets hjemmeside, direkte henvisning hertil kan findes i note 24.

Aller-koncernen har forretningsmæssig interesse i at fokusere på områder som ytringsfrihed og formidling, antikorruption og bestikkelse samt arbejdsmiljø og sikkerhed. Koncernens holdning og tilgang til samfundsansvar inden for følgende områder:

- Miljø og klima
- Menneskerettigheder
- Antikorruption, bestikkelse og besvigelse
- Socialt ansvar og mangfoldighed, herunder dataetik

I nedenstående afsnit er koncernens politikker og væsentligste risici gengivet. For en fuldstændig beskrivelse heraf, herunder beskrivelse af koncernens arbejde og opfølgning på CSR-politikken enkeltområder i 2022/23 samt redegørelse for koncernens fremtidige initiativer henvises der til den samlede CSR-rapport på koncernens hjemmeside.

Miljø og klima

Aller-koncernen har et ønske om at begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt og bidrage til et bedre miljø og klima i det omfang, som det er muligt. Dette er ikke kun inden for koncernens nærmiljøer, men tilstræbes ligeledes via ansvarlige valg af leverandører samt samarbejdspartnere.

Koncernens miljø- og klimabelastning kan primært henføres til koncernens trykkerivirksomhed under Aller Tryk A/S, koncernens bygninger samt indirekte via koncernens distributioner af udgivelser og rejsebureauvirksomhed under Aller Leisure A/S.

Koncernens miljø- og klimabelastning vil således blive adresseret ud fra ovennævnte områder.

Det er koncernens politik, at koncernens trykkeri skal begrænse sin miljø- og klimabelastning mest muligt.

Aller Tryk A/S er etableret i en moderne bygning, hvor man i forbindelse med opførelsen af bygningen og i de løbende investeringer i maskiner tager og har taget højde for løsninger, som giver den mindst mulige miljøbelastning.

Det er koncernens mål at fremstille sine udgivelser ved anvendelse af så få råvarer og så få energiresourcer som muligt under hensyntagen til gældende miljøgodkendelser. Det er desuden koncernens politik at mindske negativ klimapåvirkning ved at optimere og reducere koncernens energiforbrug. Aller Tryk A/S arbejder derfor systematisk med at mindske forbruget af papir, energi og trykfarve og har derfor foretaget investeringer i produktivt fremmende samt miljø- og energirigtigt produktions- og hjælpeudstyr.

Som følge heraf tilstræber Aller Tryk A/S bestandigt at reducere det samlede energiforbrug for derved at reducere CO₂-produktionen, ligesom det løbende tilstræbes at nedsætte trykkeriets papirspild.

Aller Tryk A/S har licens til Svanemærket, der er et frivilligt nordisk miljømærke og garanti for, at et produkt eller en serviceydelse lever op til en række skrappere miljømæssige krav. Som en uafhængig tredjepart er det Miljømærkning Danmark, der kontrollerer, at miljømærkede produkter lever op til kravene for miljømærkning. Svanemærket tager udgangspunkt i et produkts livscyklus. Det betyder, at miljøbelastningen vurderes fra produktet bliver "født" som råmateriale til det "dør" som affald.

Herudover har Aller Tryk A/S FSC og PEFC-certificering. FSC og PEFC sikrer et bæredygtigt skovbrug, herunder biodiversitet i skovene, arbejdsforhold for skovarbejdere samt at der ikke fældes mere end skoven selv kan reproducere.

Alle Aller Tryk A/S' produkter lever op til Svanemærket samt FSC og PEFC-standarder. For at bibeholde miljømærker og certificeringer udfører eksterne revisorer løbende kontrol med at arbejds- og forretningsgange overholdes.

Koncernens bygninger ejes i det væsentligste af koncernen selv, og tre af koncernens domicilbygninger er bygget eller ombygget inden for de seneste år og vedligeholdes og opdateres løbende. I disse byggerier er der lagt vægt på kvaliteten i byggeriet herunder bygningernes miljømæssige belastning.

Koncernens bygninger vedligeholdes og istandsættes løbende og ved disse istandsættelser stræbes der i videst muligt omfang altid efter forbedringer af bygningernes miljømæssige belastninger.

Bygningernes miljømæssige belastninger kan i det væsentligste henføres til bygningernes vand- og strømforbrug.

Aller Leisure A/S, der er koncernens moderselskab for rejsebureauvirksomhederne, er opmærksom på, at turisme kan have påvirkninger på miljø og klima. Koncernen har endnu ingen særskilte politikker for Aller Leisure på dette område, men Aller Leisure er naturligvis omfattet af koncernens generelle politik indenfor miljø og klima.

Aller-koncernen har fokus på at reducere koncernens skrald og madspild, således at der bliver brugt færre ressourcer på bortskaffelse og koncernens samlede miljøbelastning mindskes yderligere.

Der arbejdes i koncernens kantiner på at reducere madspild, ligesom der sorteres affald på alle koncernens administrative arealer. Koncernen har for nærværende ikke nogen særskilte politikker på området, hvorfor der ej heller sker måling af den samlede klimabelastning.

Væsentlige risici vedrørende miljø og klima

Koncernens væsentligste risici kan henføres til koncernens energiforbrug og papirforbrug i forbindelse med produktion af koncernens udgivelser.

Risikoen søges afdækket ved investeringer i miljørigtige tiltag i både bygninger og produktionsudstyr, løbende overvågning af trykkeriets papirspild samt øvrigt energiforbrug.

Menneskerettigheder

Aller-koncernen respekterer menneskerettigheder i alle koncernens aktiviteter. Indenfor koncernens udgivervirksomhed støttes ytrings- og pressefriheden i det daglige.

Som nordens største udgiver af ugeblade og magasiner anerkender koncernen at have stor indflydelse på særligt ytringsfriheden i koncernens nær-områder.

Gennem sin 150 år lange historie har koncernen hyldet ytringsfriheden og arbejder i det daglige med at levere journalistik med troværdighed af høj kvalitet i alle de forskellige former og genrer, koncernen arbejder med.

Ydermere har Aller-koncernen som arbejdsplads også et stort fokus på menneskerettigheder internt i koncernen. Dette fokus understøttes bl.a. af koncernens Code of Conduct, hvori retningslinjer såsom ingen børnearbejde, foreningsfrihed, fair lønforhold, nul tolerance overfor diskrimination m.m. indgår.

Koncernens selskaber har tradition for at have en flad organisationsstruktur. Den korte distance mellem ledere og ansatte sikrer øget kommunikation, ansvar, samarbejde og transparens, hvilket også har en positiv effekt på kulturen internt i koncernen.

Væsentlige risici vedrørende menneskerettigheder

Aller-koncernen tager afstand fra alle former for brud og krænkelser af menneskerettighederne.

Aller-koncernen vurderer ikke at have væsentlige risici i forbindelse med overtrædelse af menneskerettighederne, da koncernens aktivitetsområder er lokaliseret i Skandinavien, som er kendetegnet ved ganske få menneskerettighedssager og består af lande, som er bygget op omkring demokratiske værdier og lighed for alle.

Antikorrupation, bestikkelse og besvigelser

Aller-koncernen tager afstand fra alle former for korrupation, bestikkelse og besvigelser.

Koncernen ønsker, at der ikke kan skabes tvivl om, hvorvidt koncernen og koncernens medarbejdere træffer beslutninger baseret på objektive kriterier eller ej, hvorfor koncernens selskaber har udarbejdet politikker og retningslinjer for ledere og medarbejdere.

Ledere og medarbejdere skal løbende gennemgå disse interne politikker og retningslinjer, ligesom der løbende gennemføres stikprøvevis intern kontrol af området.

Aller-koncernen har etableret en whistleblower-ordning, der kan anvendes til indberetning af viden eller mistanke om formodede overtrædelser af lovgivningen eller Aller-koncernens Code of Conduct.

Whistleblower-ordningen kan anvendes af koncernens medarbejdere, aktionærer, bestyrelsesmedlemmer, leverandører, samarbejdspartnere m.m. via koncernens hjemmeside.

Whistleblower-ordningen kan bruges til anonymt eller personligt at indberette om alle forhold. Det kan f.eks. være mistanke eller viden om overtrædelser eller potentielle overtrædelser, som har fundet sted eller med sandsynlighed vil finde sted og om forsøg på at skjule sådanne overtrædelser, herunder forhold vedrørende bestikkelse og korrupation, misbrug af økonomiske midler, tyveri, svig, underlæg, bedrageri og økonomisk kriminalitet i øvrigt samt brud på persondatasikkerheden, skader på miljøet, interessekonflikter, tilfælde af seksuel chikane eller anden krænkende adfærd samt grove eller gentagne overtrædelser af lovgivningen i øvrigt.

Koncernen har indgået aftale med en ekstern part til at understøtte håndtering af indberetninger. Koncernens eksterne samarbejdspartner screener og er som udgangspunkt med i undersøgelser af alle indberetninger, som foretages via whistleblower-ordningen.

Koncernen arbejder løbende med at gøre det enkelt for alle medarbejdere at forholde sig til koncernens principper, politikker og retningslinjer ved hjælp af løbende kommunikation omkring disse.

Koncernledelsen har ligeledes forøget fokus på løbende at gøre alle koncernens ansatte opmærksomme på deres mulighed for at kunne indberette sager anonymt via den eksternt faciliterede whistleblower-ordning.

Koncernens retningslinjer bliver ligeledes efter behov kommunikeret til koncernens samarbejdspartnere.

Væsentlige risici vedrørende antikorrupation, bestikkelse og besvigelser

Aller-koncernens primære risici inden for antikorrupation, bestikkelse og besvigelser kan henføres til, hvorvidt koncernens ledere og medarbejdere følger koncernens politikker.

Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og intern kontrol.

Socialt ansvar og mangfoldighed

Aller-koncernen ønsker at være en ansvarlig arbejdsplads over for både medarbejdere og ledere, og spille en aktiv rolle i det samfund koncernen er en del af.

Koncernen ønsker gennem en ansvarlig holdning til medarbejdertrivsel, gode arbejdsmiljøer m.m. at sikre, at medarbejdere trives både socialt og fysisk både på og uden for arbejdspladsen.

Aller-koncernen følger gældende lokal lovgivning, standarder og overenskomster, men ønsker at tage yderligere ansvar for at skabe et positivt og sikkert arbejdsmiljø. Det betyder bl.a., at koncernen fokuserer på diversitet og et psykisk og fysisk positivt arbejdsmiljø, der respekterer menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Koncernen arbejder løbende med dette gennem arbejdsmiljøorganisationen, samarbejdsudvalg og medarbejdertilfredshedsundersøgelser.

Desuden ønsker Aller-koncernen at bidrage positivt til det samfund koncernen er en del af, og ønsker derfor at støtte op omkring forskellige aktiviteter og tiltag, der bidrager positivt til samfundet og derved koncernens omverden.

Koncernens initiativer inden for socialt ansvar og mangfoldighed er beskrevet under følgende kategorier:

- Arbejdsulykker
- Medarbejdertrivsel
- Mangfoldighed og kønssammensætning
- Uddannelse
- Politik for dataetik
- Omverden

Arbejdsulykker

Alle selskaber i koncernen er forpligtet til at give sine medarbejdere beskyttende udstyr og uddannelse, som er nødvendig for at udføre deres arbejde sikkert. På denne måde forsøges arbejdsulykker at blive undgået og minimeret.

Aller-koncernen har for alle sine medarbejdere tegnet lovpligtige arbejdsskadeforsikringer, ligesom alle medarbejdere informeres om, hvorledes de skal forholde sig og hvem de internt og eksternt skal kontakte i forbindelse med en eventuel arbejdsulykke.

Koncernen følger løbende op på antallet af arbejdsulykker og iværksætter tiltag for at lignende arbejdsulykker undgås.

Medarbejdertrivsel

Aller-koncernen vil gerne sikre, at medarbejderne har et godt og sundt arbejdsliv, herunder et arbejdsliv med trivsel på arbejdspladsen samt et arbejdsliv med lav sygdomsprocent.

Som led i koncernens fokus på medarbejdertrivsel gennemfører koncernen løbende medarbejdertilfredshedsundersøgelser. Undersøgelserne bruges til løbende at tage temperaturen på koncernens arbejdsklima, medarbejdertrivsel m.m.

Mangfoldighed og kønssammensætning

Aller-koncernen tror på, at mangfoldighed er med til at skabe bedre resultater og hjælpe til at træffe bedre beslutninger. Koncernen ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. Af disse årsager tilstræber koncernen at skabe mangfoldighed ved at have en rimelig fordeling i forhold til alder og køn, ligesom der ikke skeles til f.eks. etnicitet i forbindelse med ansættelse.

Aller-koncernen vil altid vælge de mest kvalificerede medarbejdere og aldrig rekruttere ud fra køn, tro, alder, etnicitet eller seksualitet.

Aller-koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til produkternes målgruppe. Der skal være lige muligheder for mænd og kvinder i Aller, og det tilstræber koncernen at afspejle på alle ledelsesniveauer.

Koncernen arbejder ud fra en løbende målsætning om, at det underrepræsenterede køn ikke må være repræsenteret med færre end 1/3 på ledelsesniveau.

Uddannelse

Aller-koncernen arbejder målrettet på at ansætte, fastholde og udvikle dygtige medarbejdere, så de har de optimale rammer for at være kompetente og konkurrencedygtige i forhold til udviklingen i markedet og Aller-koncernens forretning. Som en del af denne indsats gennemfører Aller-koncernen interne udviklings- og uddannelsesforløb gennem bl.a. Aller Academy, Aller Lab, Aller Leisures rejselederskole samt ved eksterne kompetencegivende og udviklende kurser.

Politik for dataetik

Koncernen vedtog i 2021/22 en ny politik for dataetik og opdaterede procedurer relateret til koncernens datasikkerhed. Vejledninger og information om datasikkerhed kan findes på koncernens intranet, så alle medarbejdere kan tilgå relevant information om datasikkerhed og dataetik. Koncernen arbejdede ligeledes intensivt i 2021/22 med digitaliserede adgangskontroller og andre digitaliseringstiltag, herunder uddannelse af medarbejderne i datasikkerhed m.m. Endvidere er koncernen meget opmærksom på at overholde GDPR-reglerne for indsamling af data m.v.

Koncernens politik for dataetik opdateres løbende, således at indholdet altid har relevans, og indeholder de procedurer og beskrivelser af rutiner, som koncernen finder relevante i forbindelse med dataetik og GDPR. Koncernens politik for dataetik kan findes på selskabets hjemmeside, direkte henvisning hertil kan findes i note 25.

Omverden

Aller-koncernen ønsker at støtte og bidrage socialt til sin omverden, derfor støtter koncernen en række sociale initiativer og arrangementer, og har i regnskabsåret blandt andet bidraget aktivt til Kræftens Bekæmpelses "Knæk Cancer Kampagne" i Danmark,

Aller Tryks
produktions-
faciliteter i Taastrup.



ligesom koncernen har støttet en række andre velgørhedsorganisationer i både Danmark, Sverige, Norge og Finland i 2022/23.

Koncernen har ingen mål herfor, men ønsker at bidrage og gøre en forskel inden for udvalgte områder.

Væsentlige risici for socialt ansvar og mangfoldighed

Aller-koncernens væsentligste risiko på området kan henføres til, at medarbejderne og ledelsen ikke agerer i henhold til koncernens politikker. Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø er nødvendigt for, at koncernen kan have en sund forretningsmæssig udvikling. Risikoen afdækkes med løbende kommunikation og uddannelse både internt og eksternt.

Fremtidigt arbejde med CSR

I Aller-koncernen tænkes bæredygtighed bredt. Koncernen har en ambition om fortsat at tage ansvar for det samfund, som koncernen er en del af.

Første skridt på rejsen er at starte med koncernen selv. Det gælder krav til dataindsamling, rapportering, politikker og strategiske målsætninger. Over

de kommende år vil koncernen udvide arbejdet til at omfatte stærke bæredygtighedsinitiativer både internt i koncernen og i forhold til vores kunder, samarbejdspartnere, leverandører og det samfund, som koncernen er en del af.

I regnskabsåret 2025/26 vil Aller-koncernen for første gang skulle offentliggøre en bæredygtighedsrapportering i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Aller-koncernen har i regnskabsåret 2022/23 påbegyndt det indledende arbejde hermed, og vil i forlængelse heraf de kommende år have et målrettet fokus på implementering af det nye regelsæt, herunder igangsætte yderligere arbejde med strategier, risikoanalyser, relevante kontroller samt tilhørende rapportering for koncernens bæredygtighedsrapportering.



BILLED-BLADET, Danmark
og Svensk Damtidning,
Sverige.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023 for Aller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 11. januar 2024

Direktion



Bettina Charlotte Aller

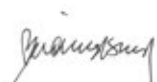


Erik Aller



Katinka Pernille Aller

Bestyrelse



Richard Rudolf Sand
formand



Bettina Charlotte Aller



Erik Aller



Katinka Pernille Aller



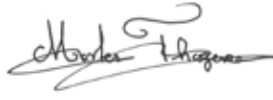
Claës Henrik Aller



Lone Meldgaard



Bo Thorup



Morten Thøgersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller A/S for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2022 - 30.09.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensvæ-

gelses, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige place-

ring af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. januar 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



Lars Kronow
statsautoriseret revisor



Christina Nilsson
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19708

MNE-nr. mne44182

Årsregnskab 2022/23





Ca. 1900

Sætterne i Blaagaardsgade ses her ved deres sættekasser. Ved hjælp af en vinkelhage satte man i begyndelsen hver linje - en ad gangen. Senere afløste sættemaskiner sætningen af brødteksten.



Krydstogt til
New York med
Gaia Travel.

Resultatopgørelse for 2022/23

Morderselskab			Koncern		
2021/22	2022/23			2022/23	2021/22
t.kr.	t.kr.		Note	t.kr.	t.kr.
138.877	148.906	Nettoomsætning	1	4.013.872	4.274.574
0	0	Andre driftsindtægter	2	1.172	6.065
(22.972)	(34.605)	Eksterne omkostninger		(2.540.802)	(2.601.327)
32.539	(66.386)	Personaleomkostninger	3	(1.423.925)	(1.350.940)
148.444	47.915	Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)		50.317	328.372
(3.497)	(2.990)	Af- og nedskrivninger	4,8,9	(123.630)	(127.465)
144.947	44.925	Driftsresultat (EBIT)		(73.313)	200.907
15.479	(127.680)	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		(3.149)	0
0	0	Resultat efter skat i kapitalinteresser		4.566	806
39.294	189.817	Finansielle indtægter	5	210.435	55.189
(201.322)	(151.778)	Finansielle omkostninger	5	(174.846)	(232.036)
(1.602)	(44.716)	Resultat før skat		(36.307)	24.866
5.244	(19.141)	Skat af årets resultat	6	(24.795)	(19.986)
3.642	(63.857)	Koncernens resultat		(61.102)	4.880
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(2.755)	(1.238)
3.642	(63.857)	Årets resultat	7	(63.857)	3.642

Balance pr. 30.09.2023 - Aktiver

Moderselskab			Koncern	
2022	2023		2023	2022
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.	3.797	32.197
0	0	Goodwill	196.224	230.991
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	8	200.021
689.234	686.483	Grunde og bygninger	1.165.219	1.216.417
0	0	Produktionsanlæg og maskiner	20.871	28.380
3.108	2.089	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.997	16.650
692.342	688.572	Materielle anlægsaktiver	9	1.202.087
666.978	410.410	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Kapitalandele i kapitalinteresser	28.652	31.213
1.877	67.676	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	16.895	12.830
1.024.075	1.067.855	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.071.792	1.032.423
0	0	Andre tilgodehavender	26.290	27.580
127.284	114.179	Udskudt skat	119.777	129.242
1.820.214	1.660.120	Finansielle anlægsaktiver	10,11	1.263.406
2.512.556	2.348.692	Anlægsaktiver	2.665.514	2.757.923
0	0	Varebeholdninger	31.539	53.412
22	0	Tilgodehavender fra salg	305.348	342.927
25.774	38.794	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0
3.385	3.490	Andre tilgodehavender	12	26.756
3.219	3.219	Tilgodehavende selskabsskat	55.907	10.251
20.779	10.291	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0
11.045	11.348	Periodeafgrænsningsposter	200.536	156.962
64.224	67.142	Tilgodehavender	588.547	546.816
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	13.381	5.843
213.205	119.524	Likvide beholdninger	201.961	302.156
277.429	186.666	Omsætningsaktiver	835.428	908.227
2.789.985	2.535.358	Aktiver	3.500.942	3.666.150

Balance pr. 30.09.2023 - Passiver

Moderselskab			Koncern		
2022	2023		2023	2022	
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.	
18.000	18.000	Virksomhedskapital	13	18.000	18.000
1.495.427	1.393.767	Overført resultat		1.393.767	1.495.427
50.000	50.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		50.000	50.000
1.563.427	1.461.767	Egenkapital		1.461.767	1.563.427
0	0	Minoritetsinteresser		3.966	1.041
1.563.427	1.461.767	Egenkapital inkl. minoritetsinteresser		1.465.733	1.564.468
380.100	366.000	Hensatte pensionsforpligtelser	3	398.943	413.505
589	951	Andre hensatte forpligtelser		17.820	5.272
380.689	366.951	Hensatte forpligtelser		416.763	418.777
405.608	401.896	Gæld til realkreditinstitutter		401.896	405.608
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		1.239	2.752
25.987	27.870	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
30	0	Anden gæld		32.093	36.403
0	408	Skyldig selskabsskat		6.116	6.293
5.913	13.555	Skyldige sambeskatningsbidrag		0	0
437.538	443.729	Langfristede gældsforpligtelser	14	441.344	451.056
3.719	3.712	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	11.579	12.823
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		431.023	454.049
4.081	3.386	Leverandørgæld		249.441	264.728
234.776	116.911	Gæld til tilknyttede virksomheder		5.753	8.972
0	0	Gæld til kapitalinteresser		393	2.454
1.017	0	Skyldig selskabsskat		23.222	3.477
19.942	930	Skyldige sambeskatningsbidrag		0	0
144.796	137.972	Anden gæld	12	413.204	446.257
0	0	Periodeafgrænsningsposter		42.487	39.089
408.331	262.911	Kortfristede gældsforpligtelser		1.177.102	1.231.849
845.869	706.640	Gældsforpligtelser		1.618.446	1.682.905
2.789.985	2.535.358	Passiver		3.500.942	3.666.150
		Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	15 - 18		
		Øvrige noter	19 - 25		

Egenkapitalopgørelse for 2022/23

	Aktiekapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Moderselskab				
Egenkapital 01.10.2022	18.000	1.495.427	50.000	1.563.427
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.043	0	42.043
Køb af egne aktier	0	(5.449)	0	(5.449)
Årets resultat	0	(113.857)	50.000	(63.857)
Øvrige egenkapitalposter	0	2.864	0	2.864
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(27.261)	0	(27.261)
Egenkapital 30.09.2023	18.000	1.393.767	50.000	1.461.767

	Aktiekapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Koncern					
Egenkapital 01.10.2022	18.000	1.495.427	50.000	0	1.563.427
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.043	0	0	42.043
Køb af egne aktier	0	(5.449)	0	0	(5.449)
Årets resultat	0	(113.857)	50.000	0	(63.857)
Øvrige egenkapitalposter	0	2.864	0	0	2.864
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(27.261)	0	0	(27.261)
Koncern egenkapital 30.09.2023	18.000	1.393.767	50.000	0	1.461.767
Minoritetsinteresser 01.10.2022	0	0	0	1.041	1.041
Andel af årets resultat	0	0	0	2.755	2.755
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser m.v.	0	0	0	170	170
Minoritetsinteresser 30.09.2023	0	0	0	3.966	3.966
Egenkapital 30.09.2023 inkl. minoritetsinteresser	18.000	1.393.767	50.000	3.966	1.465.733

Pengestrømsopgørelse for 2022/23

Koncern

	2022/23	2021/22
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	(73.313)	200.907
Afskrivninger	123.630	127.465
Ændring i driftskapital	(50.707)	(179.676)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	(390)	148.696
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	(6.409)	(39.881)
Betalt selskabsskat	(27.689)	(36.772)
Pengestrømme vedrørende drift	(34.488)	72.043
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(21.368)	(39.371)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(5.586)	(46.328)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	(5.348)	18.758
Pengestrømme vedrørende investeringer	(32.302)	(66.941)
Ændring kreditinstitutter	(3.712)	(3.720)
Ændring finansielle leasingforpligtelser	(1.513)	2.753
Ændring anden gæld	(4.311)	25.099
Betalt udbytte	(7.957)	(7.993)
Køb af egne aktier	(5.449)	(5.182)
Minoritetsinteresser	(2.925)	12.079
Pengestrømme vedrørende finansiering	(25.867)	23.036
Ændring i Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele	(92.657)	28.138
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 01.10.2022	307.999	279.861
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 30.09.2023	215.342	307.999

Illustreret Familie Journal, som med tiden ændrede navn til Familie Journal. Forsider fra hhv. 1877, 1935, 1972 og 2023.



1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er opgjort efter eliminering af internt køb og salg.

	Koncern			
	Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Geografisk opdeling - 2022/23				
Danmark	1.678.622	(29.855)	2.131.517	1.485.361
Sverige	1.030.293	(10.098)	286.153	307.404
Norge	1.119.992	(32.917)	243.691	208.801
Finland	184.965	(443)	4.153	33.643
I alt	4.013.872	(73.313)	2.665.514	2.035.209
<hr/>				
			Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.
Som fordeler sig således på koncernens forretningsområder:				
Aller Media Nordic			2.643.732	3.681
Ahead Group			541.978	(43.880)
Aller Leisure			959.617	(37.944)
Øvrige forretningsområder og elimineringer			(131.455)	4.830
I alt			4.013.872	(73.313)

1. Segmentoplysninger (fortsat)

Segmentoplysninger er opgjort efter eliminering af internt køb og salg.

	Koncern			
	Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Geografisk opdeling - 2021/22				
Danmark	1.682.574	147.685	2.119.899	1.472.831
Sverige	1.232.504	60.906	342.317	359.397
Norge	1.155.983	(16.442)	291.364	232.565
Finland	203.513	8.758	4.343	36.889
I alt	4.274.574	200.907	2.757.923	2.101.682
<hr/>				
			Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.
Som fordeler sig således på koncernens forretningsområder:				
Aller Media Nordic			2.971.267	123.394
Ahead Group			612.097	(17.252)
Aller Leisure			814.076	(3.952)
Øvrige forretningsområder og elimineringer			(122.866)	98.717
I alt			4.274.574	200.907

2. Andre driftsindtægter

Koncernens Andre driftsindtægter var i 2021/22 ekstraordinært påvirket af indregning af kompensationer m.v. modtaget som følge af COVID-19 pandemien. Andre driftsindtægter i 2022/23 vedrører reguleringer af disse kompensationer modtaget i forbindelse med myndighedernes endelige gennemgang og godkendelse.

Andre driftsindtægter kan specificeres som følger:

	Koncern	
	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.
Kompensation for faste omkostninger m.v.	0	4.158
Lønkompensation m.v.	0	1.232
Tilskud Rejsegarantifonden m.v.	0	675
Efterreguleringer af kompensationer tidligere år	1.172	0
I alt	1.172	6.065

3. Personaleomkostninger

Morderselskab			Koncern	
2021/22 t.kr.	2022/23 t.kr.		2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.
66.781 (99.419)	70.269 (4.006)	Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser m.v.	1.166.769	1.192.879
99	123	Pensioner og bidrag*	95.276	(5.234)
		Andre sociale omkostninger m.m.	161.880	163.295
(32.539)	66.386		1.423.925	1.350.940
		*Indeholder regulering af hensatte pensionsforpligtelser på 14 mio.kr. (2021/22: 105 mio.kr.)		
		Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:		
38.574	41.294	Direktionsgager	41.294	38.574
3.601	3.601	Bestyrelseshonorar	7.184	7.301
20	24	Gennemsnitligt antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte og rejseledere)	2.112	2.107
380.100	366.000	Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse samt til disses enker.	366.000	380.100

4. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2021/22	2022/23		2022/23	2021/22
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	86.403	96.021
3.586	3.130	Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	37.539	34.926
(89)	(140)	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(312)	(3.482)
3.497	2.990		123.630	127.465

5. Finansielle poster

I regnskabsposterne Finansielle indtægter og Finansielle omkostninger indgår følgende:

Moderselskab			Koncern	
2021/22	2022/23		2022/23	2021/22
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	5.705	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
811	217	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	217	301

6. Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2021/22	2022/23		2022/23	2021/22
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	11.126	Aktuel skat	29.248	33.124
(5.240)	7.960	Ændring af udskudt skat	(3.841)	(14.489)
(4)	55	Regulering vedrørende tidligere år	(612)	1.351
(5.244)	19.141		24.795	19.986

7. Forslag til resultatdisponering

Moderselskab

2021/22	2022/23	
t.kr.	t.kr.	
50.000	50.000	Udbytte for regnskabsåret
(46.358)	(113.857)	Overført til næste år
3.642	(63.857)	



8. Immaterielle anlægsaktiver

Moderselskab

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser mm. t.kr.

Kostpris 01.10.2022	49.483
Kostpris 30.09.2023	49.483
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(49.483)
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	(49.483)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	0

Koncern

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser mm. t.kr.

Goodwill t.kr.

I alt t.kr.

Kostpris 01.10.2022	400.570	1.037.002	1.437.572
Kursregulering	(13.988)	(43.382)	(57.370)
Tilgang	1.142	26.006	27.148
Afgang	(12.275)	(31.333)	(43.608)
Kostpris 30.09.2023	375.449	988.293	1.363.742
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(368.373)	(806.011)	(1.174.384)
Kursregulering	13.473	40.880	54.353
Overførsel	(23.946)	23.946	0
Tilgang	(4.186)	(82.217)	(86.403)
Afgang	11.380	31.333	42.713
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	(371.652)	(792.069)	(1.163.721)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	3.797	196.224	200.021
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	32.197	230.991	263.188

9. Materielle anlægsaktiver

	Morderselskab		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg mm.	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	855.759	9.652	865.411
Afgang	0	(964)	(964)
Kostpris 30.09.2023	855.759	8.688	864.447
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(166.525)	(6.544)	(173.069)
Tilgang	(2.751)	(379)	(3.130)
Afgang	0	324	324
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	(169.276)	(6.599)	(175.875)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	686.483	2.089	688.572
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	689.234	3.108	692.342

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mm.	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	1.560.105	207.705	173.123	1.940.933
Kursregulering	(48.759)	0	(4.495)	(53.254)
Tilgang	498	0	6.532	7.030
Afgang	0	0	(5.487)	(5.487)
Kostpris 30.09.2023	1.511.844	207.705	169.673	1.889.222
Af- og nedskrivninger 01.10.2022	(343.688)	(179.325)	(156.473)	(679.486)
Kursregulering	21.426	0	4.109	25.535
Tilgang	(24.363)	(7.509)	(5.667)	(37.539)
Afgang	0	0	4.355	4.355
Af- og nedskrivninger 30.09.2023	(346.625)	(186.834)	(153.676)	(687.135)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	1.165.219	20.871	15.997	1.202.087
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	1.216.417	28.380	16.650	1.261.447

I den regnskabsmæssige værdi af koncernens materielle anlægsaktiver pr. 30. september 2023 indgår finansielle leasingaktiver med i alt 2.591 t.kr.

10. Udskudt skat

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	1.987	2.859
12.837	11.716	Materielle anlægsaktiver	(302)	5.174
176	0	Finansielle anlægsaktiver	4.081	3.736
0	0	Varebeholdninger	95	(189)
0	0	Tilgodehavender	850	1.057
84.352	82.135	Gældsforpligtelser og pensionsforpligtelser m.v.	87.891	90.051
29.919	20.328	Underskudsfremførsel	25.175	26.554
127.284	114.179		119.777	129.242
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
122.044	127.284	Udskudt skat 01.10.2022	129.242	141.952
0	0	Valutakursreguleringer m.v.	(105)	(450)
0	(5.145)	Underskudsfremførsel anvendt i regnskabsåret m.v.	(13.201)	(26.749)
5.240	(7.960)	Årets bevægelser	3.841	14.489
127.284	114.179	Udskudt skat 30.09.2023	119.777	129.242

11. Finansielle anlægsaktiver

	Morderselskab			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	1.024.312	1.877	1.090.679	2.116.868
Tilgang	0	65.799	235.686	301.485
Afgang	0	0	(212.452)	(212.452)
Kostpris 30.09.2023	1.024.312	67.676	1.113.913	2.205.901
Op- og nedskrivninger 01.10.2022	(357.334)	0	(66.604)	(423.938)
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	(127.680)	0	0	(127.680)
Modtaget udbytte	(104.491)	0	0	(104.491)
Kursregulering	(27.261)	0	0	(27.261)
Tilgang	0	0	20.546	20.546
Andre reguleringer	2.864	0	0	2.864
Op- og nedskrivninger 30.09.2023	(613.902)	0	(46.058)	(659.960)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	410.410	67.676	1.067.855	1.545.941
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	666.978	1.877	1.024.075	1.692.930

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:

Koncernoversigten fremgår særskilt bagerst i årsrapporten.

	Morderselskab	
	30.09.2023	30.09.2022
	t.kr.	t.kr.
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	15.138	15.126
Variierende stykstørrelser	4.883 stk.	4.860 stk.
I % af aktiekapitalen	84,10%	84,03%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.732	1.720
B-aktier	13.406	13.406
	15.138	15.126

Aller A/S har i både 2022/23 og 2021/22 erhvervet egne kapitalandele. Erhvervelserne er foretaget inden for den af generalforsamlingen fastlagte ramme.

11. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Koncern				
	Kapitalandele i kapital- interesser	Tilgodehavender hos kapital- interesser	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Andre tilgode- havender	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2022	23.778	12.830	1.113.730	28.704	1.179.042
Kursregulering	(1.142)	(516)	(1.063)	(1.499)	(4.220)
Tilgang	1.098	4.581	236.557	2.316	244.552
Afgang	(3.601)	0	(230.372)	(2.167)	(236.140)
Kostpris 30.09.2023	20.133	16.895	1.118.852	27.354	1.183.234
Op- og nedskrivninger 01.10.2022	7.435	0	(81.307)	(1.124)	(74.996)
Kursregulering	90	0	814	60	964
Tilgang	994	0	23.495	0	24.489
Afgang	0	0	9.938	0	9.938
Op- og nedskrivninger 30.09.2023	8.519	0	(47.060)	(1.064)	(39.605)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2023	28.652	16.895	1.071.792	26.290	1.143.629
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	31.213	12.830	1.032.423	27.580	1.104.046

Kapitalandele i kapitalinteresser omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Danmark, 50%

DistributionPlus A/S, Danmark, 23%

Tidsam AB, Sverige, 29%

Avisretur AS, Norge, 50%

DIAR AS, Norge, 50%

Samler & Antikkbørsen AS, Norge, 48%

Labrador CMS AS, Norge, 36%

Bladcentralen AS, Norge, 20%

12. Finansielle instrumenter

Selskabet havde pr. 30. september 2023 indgået valutaterminskontrakter vedrørende svenske kroner for i alt 311 mio.SEK og norske kroner for i alt 68 mio.NOK. Disse kontrakter udløb alle inden for 1 måned herefter.

I forhold til terminkursen på balancedagen havde kontrakten i svenske kroner en positiv værdi på i alt 403 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle indtægter og under regnskabsposten andre tilgodehavender i balancen. Mens kontrakten i norske kroner havde en negativ værdi på 62 t.kr. Værdireguleringen blev indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsposten finansielle omkostninger og under regnskabsposten anden gæld i balancen.

Pr. 30. september 2022 havde selskabet ingen åbenstående finansielle kontrakter.

13. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Morderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3.719	3.712	Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.712	3.719
0	0	Kortfristet del af gæld til finansielle leasingforpligtelser	1.352	1.433
0	0	Kortfristet del af anden gæld	6.515	7.671
3.719	3.712	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11.579	12.823
437.538	443.729	Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser	441.344	451.056
		Efter mere end 5 år forfalder:		
378.202	365.979	Gæld til realkreditinstitutter	365.979	378.202
378.202	365.979		365.979	378.202

15. Huslejekforpligtelser

Morderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balance-dagen svarer til en samlet forpligtelse på 89.150 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens huslejekforpligtelser fordeler sig således:		
0	0	Under 1 år	26.904	37.184
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	61.353	76.074
0	0	Over 5 år	893	5.710
0	0		89.150	118.968

16. Leasingforpligtelser

Morderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række leasingkontrakter, der på balancedagen svarer til en samlet forpligtelse på 6.449 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens leasingforpligtelser fordeler sig således:		
464	407	Under 1 år	3.422	3.906
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	3.027	3.210
0	0	Over 5 år	0	250
464	407		6.449	7.366

17. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
0	0	Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	19.480	34.427
0	0	Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	1.225	1.684
94.000	90.910	Øvrige	91.939	96.969
94.000	90.910		112.644	133.080

Aller A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrationsselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter, i henhold til selskabsskattelovens regler herom, for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

18. Pantsætninger

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
621.549	619.292	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	845.214	868.761
0	0	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	39.501	63.346
621.549	619.292		884.715	932.107

19. Dagsværdioplysninger

Moderselskab			Koncern	
30.09.2022	30.09.2023		30.09.2023	30.09.2022
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
I regnskabsposterne Andre værdipapirer og kapitalandele indgår følgende:				
1.024.075	1.067.855	Finansielle anlægsaktiver, dagsværdi	1.071.792	1.032.423
0	0	Omsætningsaktiver, dagsværdi	13.381	5.843
(137.079)	20.546	Ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	23.939	(139.145)

20. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	Koncern	
	30.09.2023	30.09.2022
	t.kr.	t.kr.
I Eksterne omkostninger er indeholdt honorar til koncernens generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
Revision inkl. revision af datterselskaber	4.548	5.348
Andre erklæringer	228	261
Skatterådgivning	831	849
Andre ydelser	4.144	2.781
Regulering af honorar vedrørende tidligere år	(12)	95
	9.739	9.334

21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller-koncernen:

Allerfonden, 2100 København Ø, besidder 88% af aktiekapitalen samt 91% af stemmerettighederne i Aller A/S.

23. Henvisning til CSR-rapport

Koncernens CSR-rapport kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:
https://aller.com/wp-content/uploads/2023/12/CSR202223_FINAL_DK84.pdf



24. Henvisning til Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:
<https://aller.com/wp-content/uploads/2022/10/COC-2022-2023-opdateret-1-Okt-2022-DK.pdf>



25. Henvisning til politik for dataetik

Koncernens politik for dataetik kan findes her i sin helhed via følgende link eller QR-kode:
<https://aller.com/wp-content/uploads/2022/11/Data-ethics-policy-2022-Final-1.pdf>



Anvendt regnskabspraksis





1909
Pålæggerske i gang
med at lægge ark
i arkmaskinerne.
Valbygaard 1909.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er der foretaget ændring af præsentation af tilgodehavende og skyldig selskabsskat, således denne for moderselskabet nu er opdelt på tilgodehavende og skyldig selskabsskat inden for sambeskatningskredsen og mod de danske skattemyndigheder.

Generelt om indregning, måling og præsentation

Regnskabstal er angivet i danske kroner i hele tusinder, medmindre andet er angivet. Som følge heraf kan der forekomme afrundingsafvigelser, fordi totaler er afrundet og de underliggende decimaler ikke præsenteres for regnskabslæseren.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Med det formål at fremme overskueligheden er regnskabet udarbejdet under hensyntagen til væsentlighed og relevans. Det betyder, at poster, der ikke vurderes væsentlige både kvantitativt og kvalitativt for regnskabslæseren, er fremlagt sammen med øvrige poster i årsregnskabet.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjener og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat og nettoaktiver præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afhændelsestidspunktet eller afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hen-

Kvinner og Klær, som med tiden ændrede navn til KK. Forsider fra hhv. 1940 og 2023.



sættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på hhv. afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg og salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejsetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.lign.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer m.v. Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner m.v. til koncernens personale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, der er opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier, brugstider for de enkelte aktiver, gennemførte nedskrivningstest samt af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder

Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Resultat efter skat i kapitalinteresser

Resultat efter skat i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balancorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser m.m. afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5 - 12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på hhv. koncerngoodwill og hhv. negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under finansielle aktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Reguleringer føres direkte i resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor den er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse og af- og nedskrivning af de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender

Midler, der indgår i cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensatte pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres som den samlede fulde pensionsforpligtelse og på grundlag af en basisrente på 3,75%.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leverings-tidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og afslutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

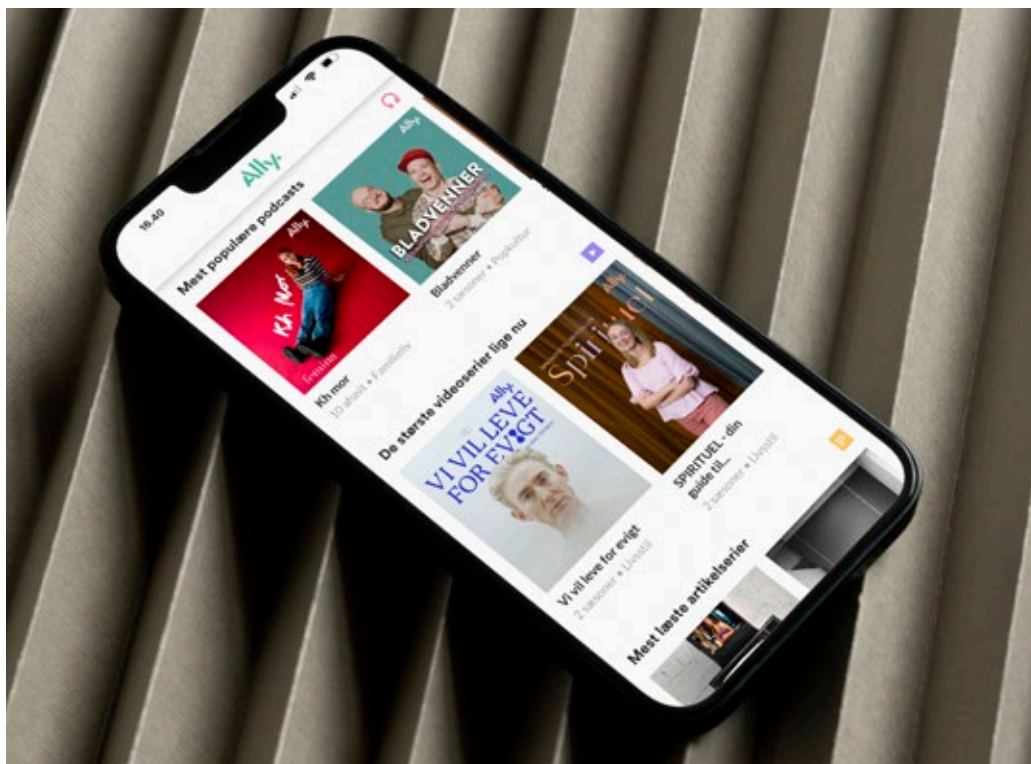
Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder og forretningsområder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i kapitalinteresser. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.



ALLY, dansk app med podcasts, videoer og reads.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger og Nøgletal".

Nøgletal	=	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) /Overskudsgrad	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerne midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	=	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver eksklusiv goodwill nedskrivninger.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, inklusive goodwill, og fratrukket

andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Hvis nøgletallet er negativt, er det et udtryk for, at koncernen har nettorentebærende aktiver og dermed en høj grad af egenfinansiering uden væsentlig finansiering via fremmedkapital.

150 års udvikling

Fold opslaget ud og se en tidslinje over
Allers historie fra 1873 til i dag





Fra 1873 til i dag

Aller A/S blev stiftet i 1873 under navnet Carl Allers Etablissement A/S i København af Carl Julius Aller og hustru Laura. I 1874 begyndte vi udgivelsen af Nordisk Mønster Tidende (nu femina), og i 1877 kom det første nummer af Illustreret Familie Journal.

Aller begyndte allerede tidligt at udgive blade både i Norge og Sverige. Aller Media AB (tidligere Svenska Aller AB) blev grundlagt i 1894 fulgt af Aller Media AS (tidligere Norsk Aller AS) i 1897. Og i 1992 grundlagde vi Aller Media OY i Finland.

1873

DA DET HELE BEGYNDTE

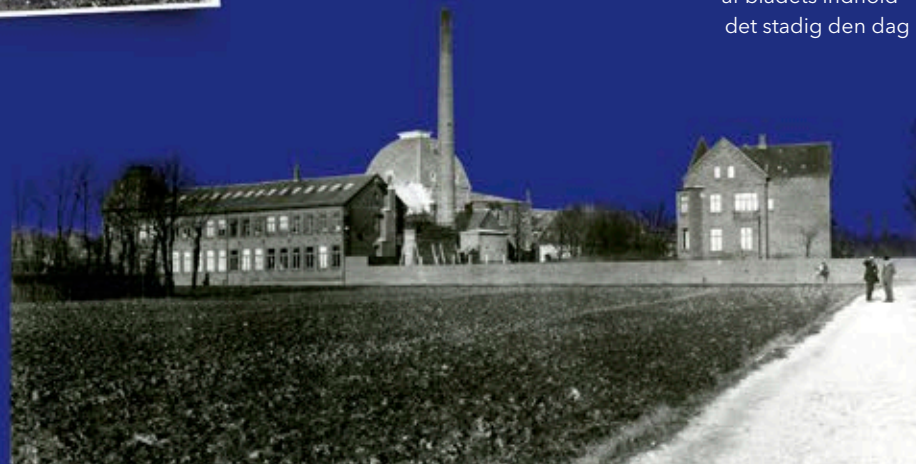
Carl og Laura Aller stifter 'Carl Allers Etablissement' ved Holmens Kanal i København.



1894

ALLER I SVERIGE GRUNDLÆGGES

Aller i Sverige grundlægges, hvorefter den svenske udgave af Illustreret Familie Journal nu delvist bliver redigeret i Sverige.



1913

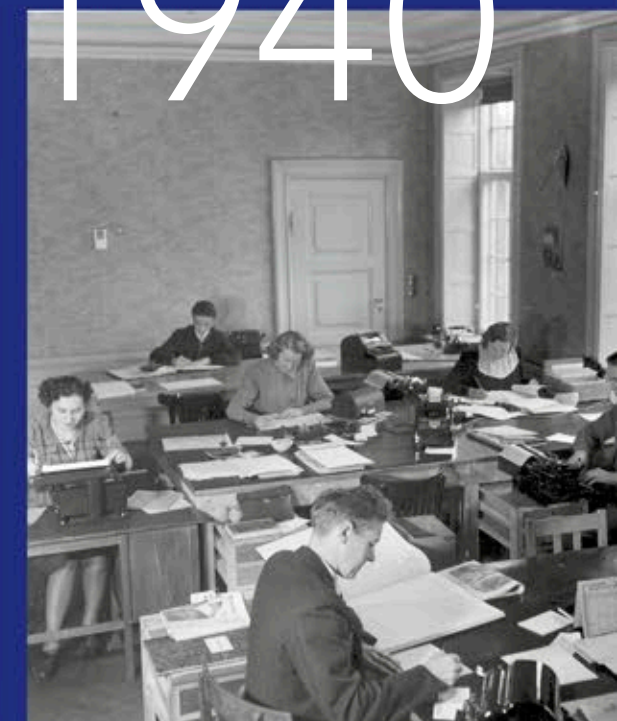
MODERNISERING

Illustreret Familie Journal bliver moderniseret og går fra gotiske til latinske bogstaver og bliver udvidet til 40 sider. Samtidig indvies papirfabrikken.

SE OG HØR STARTER SOM DET NY RADIOBLAD

I 1940 udkommer Det Ny Radioblad, som i 1953 bliver relanceret som SE og HØR. Ved fjernsynets fremkomst bliver TV-programmer en vigtig del af bladets indhold - og er det stadig den dag i dag.

1940



1874

NORDISK MØNSTER-TIDENDE

Sammen udvikler Carl og Laura Nordisk Mønster-Tidende, som bliver udgivet første gang den 1. januar 1874. Nordisk Mønster-Tidende kender vi i dag som femina.



KONG CHRISTIAN IX BLIVER ABONNENT

Laura Aller ved skrivebordet med Ugebladet Illustreret Familie Journal, som udkommer for første gang i 1877. Og der går under to måneder, før hoffet også melder sig som abonnent.

1877

1897

ALLER I NORGE GRUNDLÆGGES

Aller i Norge grundlægges - og på samme måde som i Sverige bliver Illustreret Familie Journal delvist redigeret lokalt.



1930

NU SOM AKTIESELSKAB

Selvom virksomheden bliver omdannet til et aktieselskab, fortsætter de næste generationer med at drive og udvikle virksomheden, herunder ses sønnerne Axel og Valdemar Aller.



1945

ALLER I VALBY BOMBES

Natten mellem den 23. og 24. januar 1945 bliver Allers hovedsæde og papirfabrik i Valby sprængt i luften af den forhattede terrororganisation "Schalburgkorpset", som både har danske og tyske medlemmer.





1964

HÄNT LANCERES I SVERIGE

Aller lancerer Hänt, som hver uge leverer nyheder om den svenske underholdningsindustri.

1972

UGENS RAPPORT KOMMER TIL

Første nummer af Ugens Rapport blev udgivet i januar 1972 i et samarbejde mellem Aller og det svenske selskab "Saxon & Lindström". Dette selskab blev dog hurtigt købt ud, og Aller var herefter eneudgiver indtil salget i 2010.

Ugens rapport

1973

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

100 ÅR



1992

ALLER I FINLAND GRUNDLÆGGES

I 1992 etablerer Aller sig også i Finland, hvor første udgivelse er en finsk version af SE og HØR under navnet "7 Päivää" (i 2013 omdøbt til "7 Seiska").

2007

ELLE LANCERES I SVERIGE

Det anerkendte internationale modemagasin ELLE lanceres i en svensk udgave. Året efter gentager Aller succesen i Danmark med den danske udgave af ELLE.



2013

ALLER KØBER DAGBLADET

Aller-koncernen køber Dagbladet, en af Norges største aviser.

ALLER KØBER NYHAVN REJSER

Aller-koncernen køber Nyhavn Rejser A/S og grundstenen til koncernens

2017

ALLER LEISURE BLIVER EN DEL AF ALLER A/S

Rejseforretningen, der har været en del af Aller Media, udskilles som selvstændig koncern, Aller Leisure A/S, og bliver en del af Aller Holding A/S (nu Aller A/S).



2022

ALLER STUDIOS FINLAND

Aller lancerer produktionsfirmaet Aller Studios i Finland, som er specialiseret i indhold til streamingplatforme, TV og podcasts.



1971

CARL ALLERS ETABLISSEMENT A/S BLIVER MODERSELSKAB

Carl Allers Etablissement A/S bliver til et moderselskab for Aller i Danmark, Sverige og Norge.



1978

NORSK SE OG HØR KOMMER TIL

Nordmændene får endelig deres egen version af SE og HØR.

1987

BILLED-BLADET OG SØNDAG KOMMER TIL

Aller overtager BILLED-BLADET og ugebladet Søndags-BT (som herefter omdøbes til SØNDAG). Og i dag har Aller over 20 titler i porteføljen.



1998

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

125 ÅR



2011-2012

MARKETING SERVICES

Aller køber det norske marketingfirma Redink, som bliver udgangspunktet for Allers marketingservices i Norden.

2016

ALLER GRUNDLÆGGER AHEAD GROUP

Aller-koncernen grundlægger det tværnordiske bureausamarbejde Ahead Group.



2023

ALLER-KONCERNEN KAN FEJRE

150 ÅR



Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet Aller A/S følgende datterselskaber, hvilende selskaber er udeladt:

		Nom.	Ejerandel %
Aller Media A/S, København	T.DKK	18.000	100
ALIVE A/S	T.DKK	1.000	100
OTW A/S	T.DKK	1.000	100
Heartbeats ApS	T.DKK	100	100
Aller Media AB, Stockholm	T.SEK	18.000	100
Ahead Group Sweden AB	T.SEK	50	100
Aller Brand Studios AB	T.SEK	50	100
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100	100
Ahead Publishing AB	T.SEK	50	100
Narva Communications AB	T.SEK	100	100
Narva Heart Communications AB	T.SEK	280	100
Oculos AB*	T.SEK	50	100
OTW Communications AB	T.SEK	278	100
OTW Television AB	T.SEK	100	100
Skapamer e-handel Norden AB**	T.SEK	100	100
My Perfect Day AB**	T.SEK	50	100
Aller Media AS, Oslo	T.NOK	18.000	100
Ahead Group Norway AS	T.NOK	5.000	100
Aller X AS	T.NOK	2.183	100
Clay AS	T.NOK	100	100
Dagbladet AS	T.NOK	2.000	100
Elg AS	T.NOK	1.000	100
HS Media AS	T.NOK	100	100
Hyper Kommunikasjon AS	T.NOK	778	100
Nova Vista AS	T.NOK	1.300	100
Pop Film AS	T.NOK	30	100
Varejo AS	T.NOK	43	100
Roede AS	T.NOK	990	100
Adblogg AS	T.NOK	30	100
Oculos AS	T.NOK	3.058	100
WergelandApenes AS	T.NOK	200	70
Aller Media Oy, Helsinki	T.EUR	4.500	100
Aller Studios Oy	T.EUR	100	100
Aller Leisure A/S, København	T.DKK	18.000	100
Aller Travel AS	T.NOK	1.000	100
Gislev Rejser A/S	T.DKK	500	100
Kulturrejser A/S	T.DKK	500	100
Lets Do Travel A/S	T.DKK	500	100
Nilles Rejser A/S	T.DKK	500	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.227	100
Stjernegaard A/S	T.DKK	500	100
Billetkontoret A/S	T.DKK	559	70
Aller Tryk A/S, København	T.DKK	18.000	100
Øvrige selskaber			
Aller Property AB, Stockholm	T.SEK	25	100
Aller Property AS, Oslo	T.NOK	18.174	100
Bloksbjerg AS, Oslo	T.NOK	30	100

*Selskabet ejes 66,67 procent af Aller Media AB, Sverige og 33,33 procent af Aller Media AS, Norge

**Afhændet på balancedagen

Koncernens brands

Koncernen har nedenstående væsentlige brands på tværs af Norden:

Dags- & ugeblade

Danmark

Billed-bladet
Familie journal
Femina
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV-dage

Sverige

Allas
Allers
Hemmets Veckto-
tidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året rundt

Norge

Allers
Dagbladet
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA

Finland

Katso
Seiska

Magasiner

Danmark

Antik & Auktion
ELLE
Isabellas
Kryds- og tværsblade
Mad & Bolig
Maker
Psykologi
Spis Bedre
Vi Unge

Sverige

Allers Trädgård
Antik och Auktion
ELLE
ELLE Decoration
ELLE Mat&vin
Femina
Matmagasinet
MåBra
Residence
Veckans Nu

Norge

KK
Kryds- og tværsblade
Samler og Antikkbørsen
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60

Digitale brands

Danmark

Ally
Billedbladet.dk
Elle.dk
Elledcoration.dk
Familiejournal.dk
Femina.dk
Isabellas.dk
Konfirmation.dk
Letliv.dk
Madogbolig.dk
Pling
Seoghoer/SH.dk
Spisbedre.dk
Udeoghjemme.dk
Vielskermedia.dk
Vielskerseier.dk
Viunge.dk

Sverige

Allas.se
AllerSparks
Digitant.se
Elle.se
Elledcoration.se
Ellematovin.se
Femina.se
Hant.se & app
Mabra.com
Motherhood.se
Pling
Prenumerera.se
Recept.se
Residencemagazine.se
Svenskdam.se & app

Norge

Børsen.no
Dagbladet.no
Dagbladet Pluss
Dinside.no
Elbil24.no
KK.no
Kode24.no
Pling
SeHer.no
SOL.no

Finland

Seiska.fi

Ahead Group

Danmark

Heartbeats
OTW

Sverige

Ahead Publishing
Ahead Group
Clay
Make Your Mark
Narva Communications
Oculus
OTW

Norge

Clay
Elg
Hyper
Nova Vista
Oculus
Pop Film
Varejo
Wergeland Apenes

Finland

Aller Ideas
Dingle

Aller Leisure

Danmark

Alive
Billetkontoret
Gaia Travel
Gislev Rejser
Kulturrejser Europa
Lets Do Travel
Nilles Rejser
Clay
Nyhavn Erhvervs- og
grupperejser
Nyhavn Rejser
Stjernegaard
Zen Luxury Travel

Norge

Aller Travel

Øvrige brands

Sverige

My Perfect Day*
She Report
She Summit
Skapamer*

Norge

Diar
Labrador CMS
PlussMobil
HS Media
Roede

Finland

Aller Studios
All over Press

*Afhændet på
balancedagen

Koncernens domiciladresser

Aller A/S

Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media A/S

Havneholmen 33
1561 København V
Danmark

Aller Media AS

Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Leisure A/S

Folke Bernadottes Allé 7
2100 København Ø
Danmark

Aller Media AB

Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media Oy

Lintulahdenkuja 10
00500 Helsinki
Finland

Aller Tryk A/S

Helgeshøj Allé 36
2630 Taastrup
Danmark

