ALLER A/S

Årsrapport
2021/22

ALLER A/S

Indhold

4 Selskabsoplysninger

6 Beretning
9 2021/22 i overblik
11 Koncernens hoved- og nøgletal

31 Ledelsespåtegning

32 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

34 Årsregnskab
37 Resultatopgørelse for 2021/22
38 Balance pr. 30.09.2022 - Aktiver
39 Balance pr. 30.09.2022 - Passiver
40 Egenkapitalopgørelse for 2021/22
41 Pengestrømsopgørelse for 2021/22
43 Noter

56 Anvendt regnskabspraksis

66 Koncernoversigt

Mad & Bolig, april 2022.

Selskabsoplysninger

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2021 - 30.09.2022

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller@aller.com
www.aller.com

Bestyrelse
Richard Rudolf Sand, formand
Bettina Charlotte Aller
Claës Henrik Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller
Lone Meldgaard *)
Bo Thorup *)
Morten Thøgersen *)

*) Medarbejdervalgt

Direktion
Bettina Charlotte Aller
Erik Aller
Katinka Pernille Aller

Revision
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

SPEKTAKULÄRA SMYCKEN
Antik
4 form-
att hålla
LÄTTA KRYSS
Godaste drycken till grönt
STICKA FINT I MILDA PASTELLER
DIN NYA LOOK!
SPANING!
SPORT & PUNK

ALLER A/S

Beretning
2021/22

Indonesien med
Nyhavn Rejser.

ALLER A/S

f
femina
TØJ MED LANGT LIV
3 ildsjæle, som vil vores overforbrug til livs
FORNY DIT HJEM
Nostalgisk, nordisk eller minimalistisk
DENIM 4-EVER
Brug klassikeren på nye måder
STÆRKE INTERVIEW
årets
KVINDER
MARGRETHE VESTAGER
Om altid at tage kampene og blive klogere med alderen
+
Tine Høeg • Selma de Montgomery • Irina Olsen
Jeannette Ehlers • Vega Pein-Hultén

2021/22 i overblik

Aller koncernen har i 2021/22 haft et driftsmæssigt rigtig godt år inden for stort set alle forretningsområder. Særligt inden for medierne i udgiverforretningen udviklede året sig mere gunstigt end forventet. Koncernens rejsebureauer havde en meget tilfredsstillende udvikling trods en vanskelig start på regnskabsåret, grundet COVID-19-pandemien, som heldigvis aftog markant i andet halvår af regnskabsåret. Den negative økonomiske udvikling i verdensøkonomien og påvirkningen herfra på de finansielle markeder har haft en voldsom negativ indvirkning på koncernens finansielle poster.

Koncernen har opnået et driftsresultat (EBITDA) på 328 mio.kr., hvilket er 30 mio.kr. højere end i 2020/21, og anses for tilfredsstillende, særligt under hensyntagen til faldende oplag, øgede trykomkostninger som følge af stigende priser på energi og papir samt en række driftsinvesteringer i Norge. Driftsresultatet (EBIT) for året udgør 201 mio.kr., hvilket er 50 mio.kr. bedre end 2020/21. Driftsresultatet (EBIT) anses ligeledes under de givne omstændigheder for tilfredsstillende.

- Koncernomsætningen er øget med 659 mio.kr. til 4.275 mio.kr., hvilket primært kan tilskrives omsætningsstigningen i rejsebureauerne, hvor stigningen i sig selv udgør hele 608 mio.kr.
- Udgiverforretningen har i alle lande opnået positive og tilfredsstillende driftsresultater.
- Koncernens oplagsfald på ugebladsmarkedet i regnskabsåret 2021/22 er fortsat på et lavere niveau end faldet i det generelle marked. Det er således fortsat ledelsens vurdering, at koncernen har fastholdt sin førende markedsposition for ugeblade i Norden.
- Koncernens Marketing Service selskaber har fortsat den tilfredsstillende udvikling i Norge og Sverige. Herudover er det i regnskabsåret lykkedes at vende den negative udvikling i Danmark og Finland.
- En række strategiske tiltag i Norge har i regnskabsåret påvirket resultatet negativt, men ventes på sigt at udvikle sig positivt.
- Rejsebureauerne har i andet halvår af regnskabsåret oplevet en markant fremgang i aktiviteten efter ophævelse af COVID-19 rejserestriktioner i mange lande. Rejsebureauerne har således igen samlet set opnået et positivt driftsresultat.
- Driftsresultatet er positivt påvirket af en ændring af grundlagsrenten for koncernens pensionsforpligtelser.
- Resultatet af de finansielle poster er, som følge af den negative økonomiske udvikling i verdensøkonomien og påvirkningen herfra på de finansielle markeder, negativ med netto 177 mio.kr., som dog for langt størstedelen er urealiseret.
- Årets resultat før skat udgør et overskud på 25 mio.kr.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 4 mio.kr.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 50 mio.kr.
- Pengestrømme fra drift er positive med 72 mio.kr.

Spis Bedre,
september 2022.

Koncernens hoved- og nøgletal

	2017/18 mio.kr.	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.542	4.764	3.872	3.615	4.275
Driftsresultat (EBITDA)	370	282	177	298	328
Driftsresultat (EBITA)	308	218	122	252	296
Driftsresultat (EBIT)	162	85	2	151	201
Resultat af kapitalinteresser	15	10	18	32	1
Resultat af finansielle poster	(14)	32	(11)	32	(177)
Årets resultat før skat	163	126	8	214	25
Årets resultat efter skat	102	77	4	156	4
Egenkapital	1.460	1.513	1.441	1.613	1.563
Balancesum	3.670	3.803	3.637	3.818	3.666
Investeringer i materielle anlægsaktiver	29	18	24	56	54
Pengestrømme vedrørende drift	325	267	119	276	72
Pengestrømme vedrørende investeringer	(162)	(232)	(9)	(272)	(67)
Nøgletal					
EBITDA-margin (%)	8,1	5,9	4,6	8,3	7,7
EBITA-margin (%)	6,8	4,6	3,1	7,0	6,9
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	3,6	1,8	0,1	4,2	4,7
Afkast af investeret kapital inklusiv goodwill (%)	23,9	15,6	9,4	21,4	24,3
Nettoomsætning/investeret kapital inklusiv goodwill	3,5	3,4	3,0	3,1	3,5
Egenkapitalens forrentning (%)	7,1	5,2	0,3	10,2	0,3
Soliditetsgrad (%)	39,8	39,8	39,6	42,2	42,6
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	48.645	50.724	49.156	55.597	54.111
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	38.916	40.579	39.325	44.477	43.289
Udbytteprocent A-aktier	555	277	277	277	277
Udbytteprocent B-aktier	556	278	278	278	278
Udbyttebeløb i mio.kr.	100	50	50	50	50

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet, som anført i anvendt regnskabspraksis.

Hovedaktivitet
Koncernen producerer og udgiver dag- og ugeblade samt magasiner på print og digitale platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland og har tillige væsentlige aktiviteter inden for Marketing Services samt rejsebureauvirksomhed i Danmark, Sverige og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
I regnskabsåret 2021/22 har Aller-koncernen overordnet set opnået et tilfredsstillende driftsresultat.

COVID-19-pandemien påvirkede i første halvår af regnskabsåret især koncernens rejsebureauer samt de koncernselskaber, som har aktiviteter, der inkluderer fysisk kontakt. 2021/22 har været et år, hvor medarbejderne er kommet tilbage til arbejdspladserne på kontorerne, hvilket er sket lige så gnidningsfrit som da samfundet lukkede ned og alle skulle arbejde hjemmefra. Igen i år skal det særskilt fremhæves, at alle medarbejdere i hele pandemiperioden har håndteret situationen meget professionelt og hensynsfuldt overfor koncernen, hvilket der skal lyde en stor tak for.

Alle medieselskaberne har i regnskabsåret fortsat den digitale transformation, som har betydet en fortsat digital omsætningsvækst, der dog samlet set stadig ikke kan opveje de strukturelle oplagsfald i printmedierne.

Medieselskabet i Danmark har i regnskabsåret haft positiv indtjening, primært som følge af at man har fastholdt og videreudviklet de strategiske digitale initiativer herunder kontinuerlig tilpasning af selskabets arbejdsprocesser til produktion til digitale multiplatforme.

Medieselskabet i Sverige har fortsat succes med at udvikle den digitale forretning, ligesom de strukturelle oplagsændringer fortsat har været bedre end forventet, hvorfor medieselskabet i Sverige igen i år har opnået et meget tilfredsstillende resultat. For at sikre en fortsat tilfredsstillende udvikling i selskabets ugeblade blev det ultimo regnskabsåret besluttet at flytte aktiviteterne fra Malmø til Stockholm. Det svenske hovedkontor i Stockholm har i regnskabsåret gennemgået en udvidelse og totalrenovering og fremstår nu moderne og indbydende, ligesom det er lykkedes at samle de fleste aktiviteter i domicilet.

Medieselskabet i Norge har i året haft en stabil udvikling i omsætningen. Der er i året foretaget en række nye strategiske driftsinvesteringer i bl.a. udvidelse af antallet af redaktionelle medarbejdere, særligt i Dagbladet. Dette har medført en øget omsætning, men i sagens natur også øgede omkostninger.

Medieselskabet i Finland har oplevet en mindre nedgang i omsætning og indtjening som følge af de strukturelle oplagsændringer, men har til trods herfor formået at opnå et positivt resultat.

Marketing Services har i Sverige og Finland udviklet sig meget tilfredsstillende. I Danmark og Norge har enkelte selskaber været negativt påvirket primært i det første halvår af regnskabsåret som følge af tilbageholdenhed i markedet. Selskaberne har dog i andet halvår af regnskabsåret haft en positiv udvikling.

Rejsebureauvirksomhederne under Aller Leisure A/S-koncernen har i regnskabsåret, efter en vanskelig start i første halvår, oplevet en positiv udvikling i både omsætning og resultat, hvilket er sket i takt med ophævelse af COVID-19 rejserestriktioner i verdenssamfundet.

Koncernen har, som følge af de negative påvirkninger som COVID-19-pandemien har haft på driften af selskaberne, modtaget netto 6 mio.kr. i støtte fra statslige hjælpepakker. Hjælpen er primært modtaget af rejsebureauerne i Danmark i form af tilskud til faste omkostninger og lønkompensation.

Koncernens driftsresultat (EBITDA) udgør 328 mio. kr., hvilket er en stigning på 30 mio.kr. i forhold til 2020/21.

Kalenderåret 2022 har været præget af voldsom uro på både aktie- og obligationsmarkederne, blandt andet som følge af stærkt stigende inflation og renter samt krigen i Ukraine, hvilket direkte har påvirket værdien af koncernens aktie- og obligationsbeholdninger særdeles negativt. Afkastet på selskabets finansielle investeringer har i 2021/22 udgjort negativt 156 mio.kr. mod positivt 48 mio.kr. i 2020/21, svarende til et negativt afkast på 13,1% (2020/21: +4,8%). Det fremhæves at langt størstedelen af det negative afkast er urealiseret. Det finansielle resultat betragtes som utilfredsstillende, men dog forventeligt i lyset af den globale udvikling i de finansielle markeder.

De samlede finansielle poster inklusive bank- og prioritetsrenter mv. udgør en nettoomkostning på 177 mio.kr. mod en nettoindtægt på 32 mio.kr. i 2020/21.

LIVA INGEBRIGTSEN (26)

Student og influenser
Smart utdanner lærer
Langfjell og bukser.
Kjent for tv-serien «Nærmere» og podcasten «Gift».
Gift med kjæret Henrik Ingebrigtsen, sammen har de to døtre på tre og fem år.
Bor i Sandnes.
Ukjent hvem en familie kanskje, i det hun tilfeldigvis det blir en serie – som «Familien Spørgesdottigsen».

Det skete først på ungdomsskolen hadde Liva Ingebrigtsen (26) blondt hår og gikk i mos blues. Hun ville gå inn i mengden for å unngå kommentarer som er hun skilte seg ut. Hun hadde opplevd å få bemerkninger på det markerte håret de to første årene. Men det kjennes ikke riktig. Skulle hun få kommentarer på veien, da måtte hun i hvert fall selv ønse for den.

Liva er oppvokst på et litt small lower alderspen for å vare sommelsen kjæren mindre. 26-åringen har alltid skilt seg litt ut, og hun vier kommentarene hun kanner fl. skrøp fra medelever, her gjøre hemme treffen.

– Det gir og mykt fort, og jeg var jeg gutaler tenng mor dem sant ikke klarte å oppfore seg. Jeg gø litt mer f... enter hvert som vilen gikk, forteller hun til KK.

Fiver sommerferien er de ridlig på hamsdeleks, dekker hun opp med nett hår og nyklipt bob. Hun kommer fra en familie som er opptatt av å finne sin identitet, og som legger vekt på at den er viktig å være seg selv. Liva har fint lov til å uttrykke seg på måter som hun vant vikrig for hemm.

– **Jeg fikk** alltid velge mine egne klær da jeg var **liten**. Jeg så ikke ut, og mor og far var så fine over i gå sammen med meg. Jeg setter veldig pris på at jeg har fått eksperimentere og søke hva som passer meg, og finner min stil. Det gjorde at jeg **ble veldig trygg** på meg selv og det ønsker jeg for **mine** egne dørre også, sier hun.

Med fremst er tatoveringene blitt en del av identiteten hennes. Hun beskriver flere av dem som «nerdetatoveringer», som inkluderer Star Wars, Harry Potter og Ringenes herre, mens tatoveringene av stjernetegnet til datterne hetyr mer. Og tatoveringer har hun alltid ønsket mange av.

– Noen ganger har vi mor tenkt at jeg ikke trenger flere. Men igjen har jeg fått gjøre det som er mer for meg. Jeg holder veldig på at alle skal fl lov til å være og nyte.

I en periode opplevde 26-åringen å fl skrøp av det stygge ord som hun i dag ser tilbake på som mobbing.

– **Jeg var litt «emo» en periode. Det gikk** egentlig på **at jeg farger håret mitt veldig mørke**, slik som jeg er nå, ser hun. Hennes naturlige hårfarge er blond, legger

Ship Ohoi!

Gjør deg klar for å seile på bøljan blå, kledd i maritime toner av blått, hvitt og rødt.

foto KAMILLA BRYNGUM styling CHRISTINE SONNE SCHMIDT hår og sminke SINE GINSBORG assistent APRIL NIGUTT model LINE OLSJUNNSDUE PROBELS

tips!
Ballerinaskoene er i vinden denne sesongen. Velg gjerne noen med spiss tå.

ngsfin

Det spirer og gror! La deg inspirere av våren, og kle deg i blomstermønster, muntre farger og lekkert tilbehør.

foto KAMILLA BRYNGUM stylist CHRISTINE SONNE SCHMIDT hår og sminke SINE GINSBORG model KONRELIA PAULINE MANGULIMBET

TIPS!
Puffermer er en sikker vinner denne sesongen.

KK, Norge.

ALLER A/S

Årets resultat før skat udgør et overskud på 25 mio. kr. mod et overskud på 214 mio.kr. i 2020/21, hvilket er et fald på 189 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 4 mio.kr. mod et overskud på 156 mio.kr. sidste år, hvilket er et fald på 152 mio.kr. Årets resultat betegnes samlet set, når der ses bort fra den ekstraordinært store negative påvirkning på koncernens finansielle aktiver, som tilfredsstillende.

Pengestrømme fra driften udgør 72 mio.kr. mod 276 mio.kr. sidste år.

Nettoomsætning
Aller-koncernens samlede nettoomsætning er steget med 659 mio.kr. i 2021/22 til i alt 4.275 mio.kr., hvilket hovedsaligt kan tilskrives udviklingen i Aller Leisure A/S-koncernen. Ændringer i valutakurserne har påvirket omsætningen i danske kroner positivt med i alt 14 mio.kr.

Eksterne omkostninger
De eksterne omkostninger udgør 2.601 mio.kr., hvilket er en stigning på 614 mio.kr. i forhold til 2020/21. Denne markante stigning i omkostninger er primært en direkte effekt af den øgede aktivitet i Aller Leisure-koncernen samt øgede driftsinvesteringer. Ændringer i valutakurserne har øget omkostningerne i danske kroner med i alt 7 mio.kr.

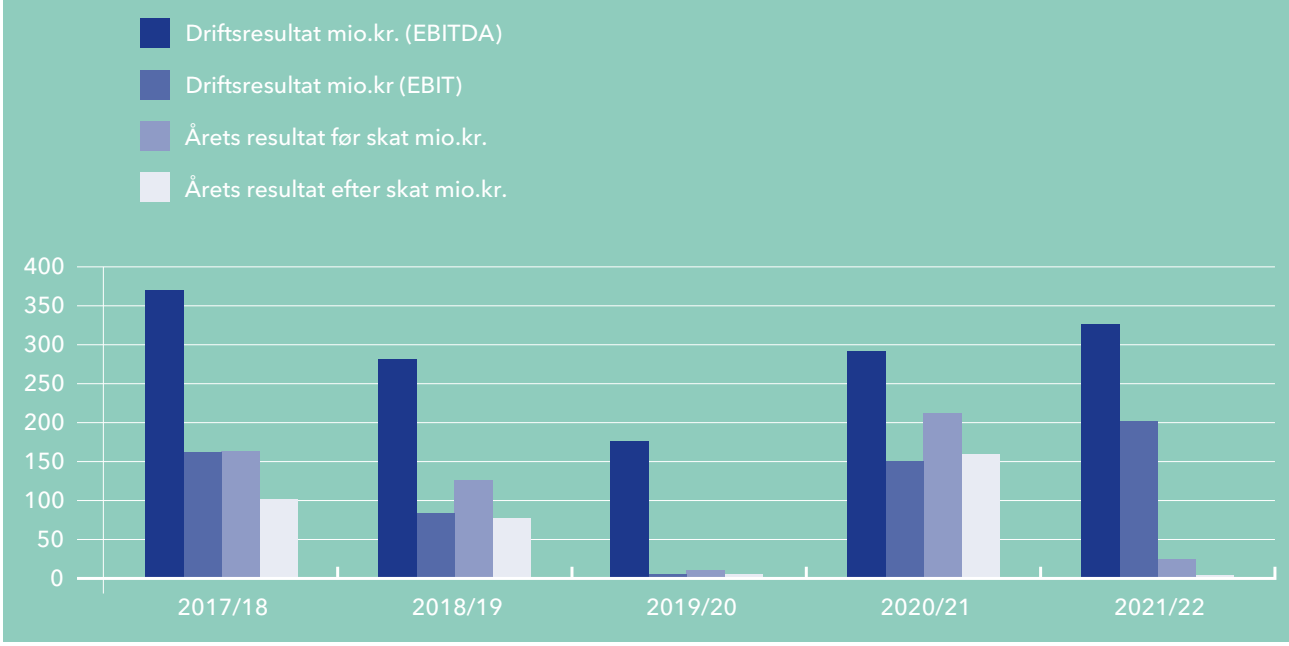
Personaleomkostninger
Personaleomkostninger udgør 1.351 mio.kr., hvilket er et fald på 10 mio.kr. i forhold til 2020/21. Personaleomkostningerne er påvirket af en nedregulering af koncernens hensatte pensionsforpligtelse på 105 mio.kr. som følge af udviklingen i grundlagsrenten, som dog opvejes af øgede omkostninger til de strategiske satsninger i Norge og Sverige samt den øgede aktivitet i Aller Leisure-koncernen. Herudover har ændringer i valutakurserne øget omkostningerne i danske kroner med i alt 8 mio.kr.

Driftsresultat (EBITDA)
Driftsresultatet før afskrivninger er steget med 30 mio.kr. til et driftsresultat på 328 mio.kr.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger er netto faldet med 20 mio. kr. til 127 mio.kr.

Resultat før skat
Resultatet før skat udgør et overskud på 25 mio.kr., hvilket er et fald på 189 mio.kr. i forhold til 2020/21.

Skema 1



Resultat efter skat
Resultatet efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 4 mio.kr. mod et overskud på 156 mio.kr. i 2020/21. Resultatet anses, når der ses bort fra udviklingen på de finansielle markeder, for tilfredsstillende.

Overskudsgraden er i 2021/22 positiv med 4,7% mod en overskudsgrad på 4,2% i 2020/21. Egenkapitalforrentningen er positiv med 0,3% mod en forrentning på 10,2% i 2020/21.

Udbytte
Der foreslås udloddet 50 mio.kr. i udbytte.

Hensatte pensionsforpligtelser
Koncernens pensionsforpligtelser omfatter primært pension til overdirektører. Pensioner har frem til 2016 været aftalt som 2/3 af gennemsnittet af de tre foregående års vederlag under forudsætning af, at overdirektøren er ansat som 60-årig. Desuden indgår ægtefælle- og børnepensioner i et vist omfang og under visse betingelser. Der indgås ikke længere aftaler af denne karakter.

Den gamle pensionsforpligtelse blev hensat fuldt ud i regnskabet 2016/17 ud fra et i 2016 fastfrosset gageniveau. Grundlagsrenten opgjort på basis af forpligtelsen ultimo regnskabsåret udgør 3,75% pr. 30. september 2022 mod ca. 2% året før. Grundlagsrenten er fastsat med udgangspunkt i det nugældende renteniveau. Beregningerne er foretaget af aktuarer. Gagestigninger vil ikke påvirke denne pensionsforpligtelse.

Pensionerne er skattemæssigt fradragsberettigede på udbetalingstidspunktet. Den hensatte pensionsforpligtelse indgår i beregningsgrundlaget for udskudt skat.

Fra og med 2016 foretages der en pensionsindbetaling på 20% af alle lønstigninger.

Koncernens økonomiske stilling og beredskab
Koncernegenkapitalen udgør 1.563 mio.kr. pr. 30. september 2022 svarende til en soliditetsgrad på 42,6% (2020/21: 42,2%). Faldet i egenkapitalen kan i det væsentligste tilskrives udbetaling af udbytte samt valutakursreguleringer vedrørende kapitalinteresser i udenlandske datterselskaber.

Koncernens likvide beholdninger udgør 302 mio.kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 1.038 mio.kr., i alt 1.340 mio.kr. (2020/21: 1.479 mio.kr.).

Koncernen er fortsat godt rustet til de kommende års udfordringer. Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.

Driftsrisici
Koncernen møder fortsat intens konkurrence fra især Google, Meta (Facebook og Instagram) og de statsejede medievirksomheder samt den øvrige underholdningsindustri. I særdeleshed møder koncernen hård konkurrence fra dagspressen og deres magasintillæg, der i Danmark med hjemmel i den fortsat stærkt konkurrenceforvridende momslovgivning producerer og udgiver både på print og digitalt uden moms. Dette står i skærende kontrast til, hvad der gælder for ugeblade og magasiner, som pålægges fuld moms både på print og digitalt. Disse forhold er fortsat stærkt medvirkende til at forværre de i forvejen udfordrende tider for den del af mediebranchen, der ikke er omfattet af momsfritagelse.

Herudover har pandemier vist sig som en reel risiko for det globale samfund og verdensøkonomien i sin helhed og her i særdeleshed for serviceerhvervene. Selskaberne i Aller Leisure A/S-koncernen og visse af Marketing Service selskaberne er at betragte som serviceerhverv.

Cyberangreb er over det seneste årti intensiveret og er desværre i dag blevet en del af hverdagen for virksomheder generelt. I takt med at virksomhederne anvender flere og nye teknologier til at optimere processer og arbejdsgange, inklusiv øget deling af data såvel internt som eksternt, stiger virksomhedernes risici for cyberangreb.

Finansielle risici
Koncernen har fortsat en høj soliditetsgrad. Koncernens likviditetsberedskab er primært placeret hos en række kapitalforvaltere. Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle væsentlige kapitalforvaltere. Spekulative investeringer er fravalgt.

Koncernens overordnede målsætning for investeringerne er at opnå et forholdsvist stabilt afkast med en stor sandsynlighed for såvel løbende som set over en længere årrække at opnå et positivt afkast efter inflation. Der må forventes mindre kurstab i enkelte år, men tab på mere end 5% i et enkelt år bør kun forekomme i tilfælde af meget ekstreme markedsvilkår.

De finansielle markeder udviser i perioder stor volatilitet, herunder enkelte år med meget ekstreme markedsvilkår, hvorfor udsving vil kunne påvirke koncernens portefølje negativt såvel som positivt.

Investeringshorisonten er længere end 3 år, men porteføljen er så likvid, at den forventes at kunne realiseres uden væsentlige negative konsekvenser i løbet af en kortere periode.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

Valutarisici
Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, afdækkes normalt ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Koncernens væsentligste valutarisici relaterer sig til SEK og NOK.

Renterisici
Der indgås ikke rentepositioner til afdækning af renterisici. Som nævnt under pensionshensættelser ovenfor er pensionsforpligtelsen beregnet på baggrund af en grundlagsrente, der fastsættes med udgangspunkt i det generelle markedsrenteniveau. En ændring i renteniveauet kan derfor have en afsmittende effekt på beregningen af pensionsforpligtelsen. En ændring af grundlagsrenten på et procentpoint fra det nuværende niveau vil påvirke pensionsforpligtelsen med ca. 50 mio.kr.

Kreditrisici
Koncernens udestående består af mange mindre kunder med kort kredittid og vurderes ikke at indebære væsentlige kreditrisici.

Vidensressourcer
Koncernens vidensressourcer udvikles i overensstemmelse med den vedtagne strategi og målsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter
Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter og digitale løsninger sker som en integreret del af den løbende produktion og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder.

Samfundsansvar og dataetik
Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt en bæredygtig, økonomisk og miljømæssig udvikling. Denne adfærd skal være forenelig med, og afbalanceret i forhold til, en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Aller-koncernens Code of Conduct opstiller til understøttelse heraf en række retningslinjer, som skal efterleves af selskaber og medarbejdere i koncernen.

Aller-koncernen har i henhold til lovgivningen udarbejdet og implementeret en politik for dataetik. Den har til formål at tydeliggøre, hvordan koncernen arbejder med dataetik og dataanvendelse samt at sætte en ramme for den dataetiske adfærd. Politikken skal understøtte og supplere koncernens Code of Conduct.

Aller-koncernens CSR-rapport for 2021/22 (der udgør koncernens lovpligtige redegørelser for samfundsansvar og for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen) findes i sin helhed på selskabets hjemmeside:

https://aller.com/wp-content/uploads/2023/01/CSR-Rapport-2021-2022-DK_Final.pdf

Aller-koncernens Code of Conduct og uddrag af koncernens samlede politik for dataetik findes ligeledes på selskabets hjemmeside.

Medarbejdere
Aller-koncernens medarbejdere er koncernens væsentligste aktiv. Koncernen bygger i væsentligt omfang på den viden og knowhow, som kompetente, kreative og engagerede medarbejdere er i besiddelse af.

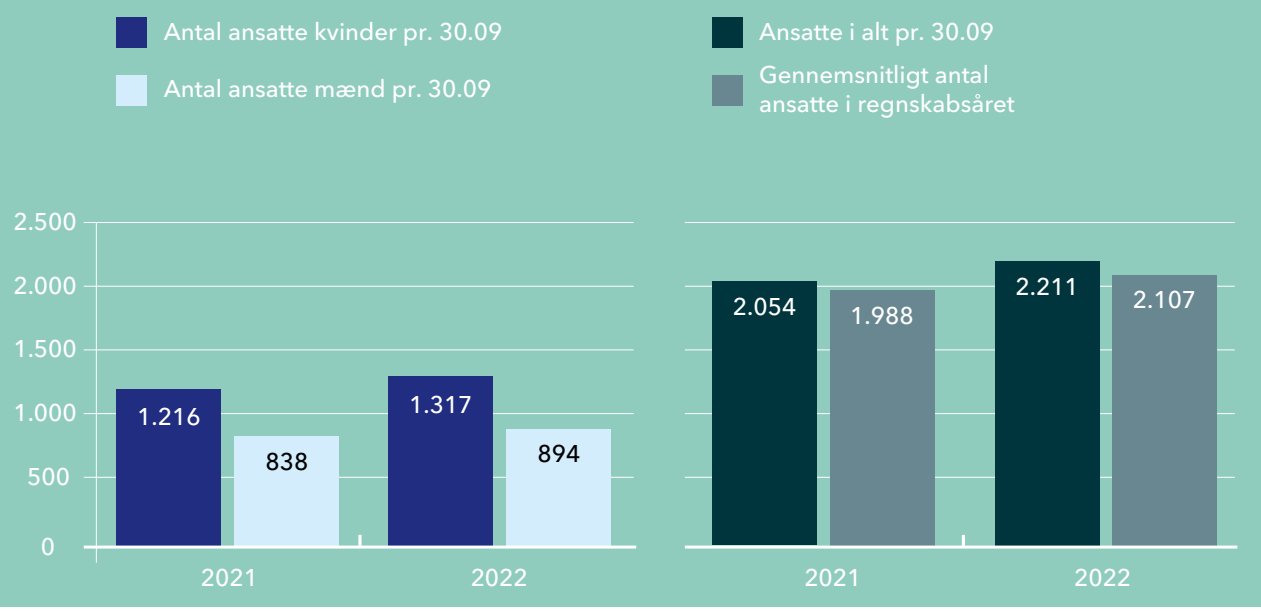
Koncernen ønsker derfor at bibeholde og fortsat tilsikre et godt og attraktivt arbejdsmiljø, der samtidig giver mulighed for en personlig og karrieremæssig udvikling.

Som en integreret del af koncernens fastholdelsespolitik og udvikling af kompetencer bliver medarbejdere efter behov tilbudt intern og ekstern efteruddannelse og målrettede kurser.

Af koncernens ledende medarbejdere er 56% kvinder og 44% mænd.

Koncernens politik for det underrepræsenterede køn er at tilsikre en rimelig balance mellem antallet af kvinder og mænd under hensyntagen til kvalifi-

Skema 2
Koncernens medarbejdersammensætning



kationer og produkterne målgruppe, hvilket anses for opfyldt med den nuværende bestyrelses- og ledelsessammensætning.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling
Forventningerne til det kommende år er præget af usikkerheden omkring markedsøkonomien og de geopolitiske forhold, hvilket kan få væsentlig påvirkning på den forventede udvikling. På baggrund af de stærke kompetencer og opnåede resultater inden for Marketing Service selskaberne forventer ledelsen en fortsat vækst på nordisk plan, både organisk og via opkøb. Rejsebureauvirksomhederne under Aller Leisure A/S-koncernen vil i det kommende år arbejde med vækst og på at stå endnu stærkere i markedet – også på Skandinavisk plan.

Der vil i medieforretningen fortsat blive fokuseret på investeringer i den digitale udvikling, ligesom der kontinuerligt vil blive gennemført strukturelle markedsmæssige tilpasninger inden for aviser, ugeblade og magasiner, da oplagsudviklingen på print generelt set fortsat forventes at være faldende med ca. 10% pr. år, dog med forskellig styrke inden for de enkelte produktsegmenter samt markeder.

Det nordiske samarbejde med fælles produktudvikling og standardisering af processer og platforme i koncernen fortsætter, for derigennem at opnå yderligere fordele og synergier. De ændrede markedsforhold kan fortsat nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige rationaliseringer, skalafordele og effektiviseringsgevinster.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau og øgede driftsinvesteringer samt de ledende datterselskabers rapporterede budgettal for regnskabsåret 2022/23 og seneste perioderesultater, forventes et positivt driftsresultat (EBITDA) i niveau 125 - 140 mio.kr. og et positivt driftsresultat efter afskrivninger mv. (EBIT) i niveau ca. 25 mio.kr.

Det er fortsat selskabets og koncernens politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater.

Aller Media A/S-koncernen, Danmark

Hovedaktivitet og økonomisk udvikling
Aller Media A/S-koncernen, Danmarks hovedaktivitet består i udgivelse af ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, Marketing Services, øvrige aktiviteter m.m.

Aller Media A/S har en stærk position inden for både ugeblade, magasiner og digitale platforme med en række stærke brands, der hver eneste dag er i kontakt med over en million læsere og brugere på print og digitalt.

Årets nettoomsætning er steget til 806 mio. kr., hvilket er en stigning på 10 mio. kr. i forhold til 2020/21. Omsætningsudviklingen har været positivt påvirket af en fokuseret digital strategi, der har bidraget positivt til omsætningen samt mindsket faldet i forhold til året før, ligesom ALIVE A/S har oplevet en væsentlig omsætningsfremgang.

Medieforretningen har i løbet af regnskabsåret lanceret ny abonnementsstrategi samt gennemført yderligere effektiviseringer og optimeringer af redaktionelle processer, hvilket har bidraget positivt. Den i 2021 lancerede app Ally, der tilbyder podcast, videoer og artikler, vandt i efteråret 2022 den prestigefyldte "People's Lovie Awards 2022" i kategorien "News & Entertainment".

OTW A/S gennemførte i første halvår af regnskabsåret en række organisatoriske tilpasninger, som har medført en forbedret indtjening. Heartbeats ApS har derimod desværre ikke formået at realisere sine vækstforventninger i løbet af regnskabsåret, hvorfor der er igangsat en turnaround.

ALIVE A/S har i regnskabsåret formået at tiltrække nye store kunder. Selskabet har således gennemført flere større events herunder en række relateret til Tour de France, hvor ALIVE A/S var officiel partner. Dette har medført en væsentlig stigning i både omsætning og indtjening.

Det samlede driftsresultat (EBITDA) udgør et overskud på 10 mio.kr., hvilket er et fald på 24 mio.kr.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 3 mio.kr.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling
Ledelsen i Danmark forventer grundet øgede investeringer i den digitale transformation et lille, men positivt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2022/23.

Økonomisk udvikling

	2017/18 mio.kr.	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.
Aller Media A/S, koncern					
Nettoomsætning	984	914	824	796	806
Driftsresultat (EBITDA)	24	(53)	(16)	34	10
Driftsresultat (EBITA)	24	(58)	(23)	31	8
Driftsresultat (EBIT)	0	(70)	(42)	24	5
Årets resultat	6	(58)	(36)	14	3
Egenkapital ultimo	125	9	48	69	71
Gennemsnitligt antal ansatte	573	548	518	442	440

Ugeblade
Billed-Bladet
Familie Journal
Femina
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV-dage

Magasiner
Antik & Auktion
Dossier
ELLE
Elle Decoration
Isabellas
Kryds- og tværsblade
Mad & Bolig
Maker (Maries Idéer)
Psykologi
Spis Bedre
Vi Unge

Digitale brands
Ally (app)
Billedbladet.dk
Dossier.dk
Elle.dk
Elledecoration.dk
Femina.dk
Familiejournal.dk
Isabellas.dk
Konfirmation.dk
Letliv.dk
Madogbolig.dk
Pling (app)
Seoghoer.dk / SH.dk
Spisbedre.dk
Udeoghjemme.dk
Vielskermedia.dk
Viunge.dk

Marketing Services
OTW A/S

Øvrige aktiviteter
ALIVE A/S
Aller Media Business/
DG Media
Heartbeats ApS

Bodil bryder tabu
GIDER IKKE SEX
SE HØR
Sara Maria: Det faldt jeg for
NYT PAR
Gaflede gift politiker
Pernille Rosendahl om skammen
FORBUDT KÆRLIGHED
Hell dusse
Chokered gallataff
Irina frygter for familien
Knust over Ukraine
GRÆDER HELE TIDEN
FESTENS FRÆKKEST
Kastede op i Linses jakke
DOLLERUPS DRUK-BRØLER
Så tætte er Kate og Mary
VINDBLÆSTE VENINDER
Kæmpe interview
Mettes fremtidsdrøm
BONDEGÅRD MED BO
"Vild med dans"-chok
NUMSE-THOMM
Se billederne
JEG ER KLAR
Isabella stjal showet
RØD ALARM
Kristian og Pernille gift på Nørrebro
STAK AF SAMMEN
Elizabeth var forbilledet
SÅ TÆTTE VAR DE
Charles endelig konge

ALLER A/S

Aller Media AB-koncernen, Sverige

Hovedaktivitet og økonomisk udvikling
Aller Media AB-koncernen, Sveriges hovedaktivitet består i udgivelse af ugeblade, magasiner og relaterede digitale aktiviteter, Marketing Services, øvrige aktiviteter herunder e-handel m.m.

Årets nettoomsætning i Aller Media AB-koncernen er faldet med 11 mio.kr. til 1.233 mio.kr. i 2021/22. Omsætningen er påvirket negativt med 29 mio.kr. som følge af valutakursændringer i den svenske krone.

Aller Media AB's medieforretning har igen i 2021/22 haft en meget tilfredsstillende udvikling. Selskabet har fortsat fuldt fokus på digitalisering, herunder digitalt annoncesalg m.m. Selskabet har, for at sikre den fremtidige udvikling af ugebladene, ultimo regnskabsåret besluttet at samle aktiviteterne i Stockholm. Det svenske hovedkontor i Stockholm er i regnskabsåret udvidet og totalrenoveret, så det i dag fremstår moderne og indbydende, ligesom det er lykkedes at samle de fleste aktiviteter i det nye hus.

Marketing Service selskaberne under Ahead Group har i året formået at konsolidere deres betydelige markedsposition både ved at fastholde eksisterende kunder og ved at tiltrække nye og betydelige kunder. Selskaberne har ligeledes i år vundet en lang række priser, bl.a. blev OTW AB kåret i New York til verdens bedste content bureau.

Selskabets e-commerce aktiviteter har på lige fod med brancheudviklingen oplevet en nedgang i omsætningen efter COVID-19. Der er i året foretaget væsentlige systeminvesteringer for at sikre både en bedre kundeoplevelse og procesoptimeringer.

Driftsresultatet (EBITDA) er positivt med 83 mio.kr., hvilket er et fald på 21 mio.kr. i forhold til 2020/21.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 48 mio.kr. mod et overskud på 58 mio.kr. i 2020/21.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling
Ledelsen i Sverige forventer en mindre nedgang i driftsresultatet (EBITDA) for regnskabsåret 2022/23.

Økonomisk udvikling

	2017/18 mio.kr.	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.
Aller Media AB, koncern					
Nettoomsætning	1.129	1.123	1.140	1.244	1.233
Driftsresultat (EBITDA)	127	146	99	104	83
Driftsresultat (EBITA)	124	141	89	99	82
Driftsresultat (EBIT)	90	108	67	75	61*
Årets resultat	72	85	52	58	48*
Egenkapital ultimo	183	191	174	193	152*
Gennemsnitligt antal ansatte	537	560	562	594	627

* Påvirkningen af koncerninternt salg af domicilejendommen Humlegårdsgatan, Stockholm er elimineret i det viste resultat.

Ugeblade
Allas
Allers
Hemmets Veckotidning
Hänt Extra
Hänt i Veckan
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året Runt

Magasiner
Allers Trädgård
Antik & Auktion
ELLE
ELLE Decoration
ELLE mat&vin
Femina
Matmagasinet
MåBra
Residence
Veckans Nu

Digitale brands
Allas.se
Allasshop.se
Allersparks.se (app)
Baaam.se
Digitant.se
Elle.se
Elledecoration.se
Ellematovin.se
Femina.se
Frida.se
Hant.se & app
Mabra.com
Motherhood.se
Pling (app)
Prenumerera.se
Recept.se
Residencemagazine.se
Svenskdam.se & app

Marketing Services
Ahead Group Sweden AB
Make Your Mark AB
Narva AB
Oculos AB
OTW AB

Øvrige aktiviteter
Aller Brand Studios AB
My Perfect Day AB
She Report
She Summit
Skapamer e-handel
Norden AB

Nya namn att ha koll på!
Kändisbarn tar över!
Ella Bleu Travolta
Simone Johnson
AMELIA GRAY HAMLIN
Sosie Bacon
"Tog stryptag PÅ BARNEN!"
Hällde rödvin & öl över Angelina!
Rev honom blodig!
Irina lämnad för en annan – igen!
COOPERS ROMANS – med känd politiker!
FORSTÖRDA AV PLASTIK!
SKANDALERNA I FARMEN!
NU!
DÅ!
VILKEN VIKTRESA, PERNILLA!
"Skiljer några kilon!"
Misshandel & sexuella övergrepp!
Josefine, 45: Jag var Kristi bruds SLAV - I 25 ÅR
Magdalena Graafs besked: "TAR EN PAUS!"
Efter uppbrotts-ryktet!
"Allmänt känt hemligt"

ALLER A/S

Aller Media AS-koncernen, Norge

Hovedaktivitet og økonomisk udvikling
Aller Media AS-koncernen, Norges hovedaktivitet består i digitale aktiviteter, udgivelse af dagblade, ugeblade og magasiner. I tillæg hertil Marketing Services samt øvrige aktiviteter m.m.

Årets nettoomsætning i Aller Media AS-koncernen udgør 1.214 mio.kr., hvilket er en stigning på 71 mio.kr. fra 2020/21. Omsætningen er positivt påvirket af valutakursændringer med 43 mio.kr.

Medievirksomheden har i regnskabsåret yderligere forbedret sin position som en af markedets ledende digitale aktører. Selskabet har i året foretaget væsentlige driftsinvesteringer blandt andet i form af journalistiske nyansættelser samt udvikling af mobiltelefoni satsningen PlussMobil. PlussMobil investeringen har dog i regnskabsåret påvirket resultatet negativt.

De norske Marketing Service selskaber har samlet set i regnskabsåret oplevet stigende omsætning og indtjening. I løbet af året er bureauerne samlokaliseret og der er erhvervet 60% af aktierne i Kommunikation & PR-bureauet WergelandApenes. Herudover er satsningerne Clay AS og Pop Film AS etableret som en del af vækststrategien.

Roede AS, der primært udbyder fysiske vægttabskurser, har igen i år haft væsentlige udfordringer som en direkte følge af COVID-19-pandemien, hvilket har medført et væsentligt underskud.

En lang række af koncernens selskaber har i regnskabsåret vundet en del prestigefyldte priser. Bl.a. vandt Dagbladet "Årets nasjonale sportsdekning" samt "Årets sportsjournalistiske arbeid" for avisens banebrydende metodiske arbejde og imponerende kildeomfang.

Årets driftsresultat (EBITDA) udviser for 2021/22 et positivt resultat på 24 mio.kr., hvilket er et fald på 85 mio.kr. i forhold til 2020/21.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 33 mio.kr. mod et overskud på 67 mio.kr. i 2020/21.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling
Ledelsen i Norge forventer et væsentligt forbedret driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2022/23.

Økonomisk udvikling

	2017/18 mio.kr.	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.
Aller Media AS, koncern					
Nettoomsætning	1.381	1.366	1.131	1.143	1.214
Driftsresultat (EBITDA)	109	106	35	109	24
Driftsresultat (EBITA)	101	95	37	107	23
Driftsresultat (EBIT)	38	41	(14)	66	(22)
Årets resultat	14	23	4	67	(33)
Egenkapital ultimo	190	191	119	161	39
Gennemsnitligt antal ansatte	615	610	575	535	606

Dag- og ugeblade
Allers
Dagbladet
På TV
Se og Hør
Se og Hør EXTRA

Magasiner
KK
Kryds- og tværsblade
Samler & Antikkbørsen
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60

Digitale brands
Børsen.no
Dagbladet.no
Dagbladet Pluss
Dinside.no
Elbil24.no
KK.no
Kode24.no
Lommelegen.no
Pling (app)
SeHer.no
SOL.no
Vi.no

Marketing Services
Ahead Group Norway AS
Clay AS
Elg AS
Hyper Kommunikasjon AS
Nova Vista AS
Oculos AS
Pop Film AS
Redink Vest AS
Retail House Varejo AS
WergelandApenes AS

Øvrige aktiviteter
Adblogg AS
DIAR AS
HS Media AS
Nettbonus AS
PlussMobil
PublishLab AS
Roede AS

Sonja smuglet
SKAL VI DANSE-
SJOKK-BRUDD
Ekstra: Alt fra Ingrid Alexandras 18 års-feiring
«Farmen kjendis»-Sophie Elise flyttet fra kjæresten
Rykteflom
Eksklusive bilder
INGRID OVERRASKET FAMILIEN
TATT PÅ FERSKE
MED ISA
SE - NÅ KJØRER HUN SELV

ALLER A/S

Aller Media Oy-koncernen, Finland

Hovedaktivitet og økonomisk udvikling
Aller Media Oy-koncernen, Finlands hovedaktivitet består i udgivelse af ugeblade og relaterede digitale aktiviteter, Marketing Services, øvrige aktiviteter m.m.

Årets nettoomsætning i Aller Media Oy-koncernen udgør 204 mio.kr., hvilket er et fald på 16 mio.kr. i forhold til 2020/21, hvilket hovedsageligt kan henføres til strukturelle oplagsændringer samt afvikling af en række mindre lønsomme aktiviteter.

Medievirksomheden har i regnskabsåret haft en forventet udvikling i forhold til de strukturelle oplagsændringer. Selskabet har dog oplevet væsentlige udfordringer i distributionsledet, da det finske postvæsen har foretaget markante ændringer i postomdelingen til stor gene for abonnenterne. På trods af dette er det lykkedes at fastholde sin position i markedet.

Marketing Service selskaberne har udviklet sig meget tilfredsstillende i året, ligesom det er lykkedes at vinde Vuoden Toimisto-prisen som "Årets content marketing og SoMe bureau" i Finland.

Selskabet har i året med succes etableret Aller Studios Oy, der producerer serier til tv- og streamingtjenester.

Driftsresultatet (EBITDA) udgør et overskud på 12 mio.kr., hvilket er et fald på 10 mio.kr. i forhold til 2020/21.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 6 mio. kr. mod et overskud på 13 mio.kr. i 2020/21.

Mikael Makkonen tiltrådte som ny administrerende direktør pr. 1. januar 2022.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling
Ledelsen i Finland forventer tilsvarende driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2022/23.

Ugeblade
Katso
Seiska

Digitale brands
Katso.fi
Seiska.fi
Telvis.fi

Marketing Services
Aller Ideas
Dingle

Øvrige aktiviteter
All Over Press
Aller Studios Oy
Data Refinery

Økonomisk udvikling

	2017/18 mio.kr.	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.
Aller Media Oy, koncern					
Nettoomsætning	300	265	233	220	204
Driftsresultat (EBITDA)	21	1	33	22	12
Driftsresultat (EBITA)	20	1	31	21	12
Driftsresultat (EBIT)	6	(14)	25	17	9
Årets resultat	2	(10)	20	13	6
Egenkapital ultimo	14	4	23	36	43
Gennemsnitligt antal ansatte	230	190	152	138	132

Riitta Väisänen
AASTOI PANKIN OIKEUTEEN
Luopui hevostallista
Paavo Väyrynen esittelee hotellinsa
Kaikki rahani menivät tähän!
Laulaja Keijo Minervan suuri järkytys
KAATUMINEN PALJASTI SYÖVÄN
HAKEE AVIOEROA
IN ELÄMÄÄ -LERIN YLLÄTYS
30 vuotta
SEISKA
Teuvo Hakkarainen menetti äitin
MUISTISAIRA ESTI HYV
Matti ja Teppo paljastavat
UUSI BILEHITTI TULOSSA?
Teemu Selänne oudoksuu vaimoaan
SIRPA HIMOITSEE MAKSALAATIKKOA
Johanna Tukiainen & Paul:
EROHUHUT VELLOVAT!
Ikäeroa 17 vuotta!
Kiira Korpi elää monimiljonäärin kotirouvana
SALATTU ÖKYELÄMÄ PALJASTUI!
Paparazzi-kuvat!
Korkeushyppääjä-Jade korjaa sukupuoltaan
NYT HANKIN SILIKONIRINNAT
Santtu, 10, sairastui kahdesti syöpään
8-SENTTINEN KASVAIN
T.T. Purontaka

ALLER A/S

Aller Leisure A/S-koncernen

Hovedaktivitet og økonomisk udvikling
Aller Leisure A/S-koncernens hovedaktivitet består i at drive rejsebureauvirksomhed samt relaterede aktiviteter i de nordiske lande gennem koncernens rejsebureauer.

Årets nettoomsætning i Aller Leisure-koncernen udgør 768 mio.kr., hvilket er en stigning på 608 mio. kr. fra 2020/21. Regnskabsårets første halvdel var påvirket negativt af COVID-19-pandemien som følge at de fortsatte rejserestriktioner mange steder i verden. I forsommeren 2022 blev rejserestriktionerne lempet og/eller ophævet på stort set alle af koncernens destinationer, hvorefter efterspørgslen efter koncernens rejser steg betragteligt og mere end forventet.

Sommeren 2022's meget høje rejseaktivitet bød dog samtidig på væsentlige udfordringer for koncernens selskaber, primært som følge af flyselskabernes mange flyaflysninger og ændringer i planlagte afgange, ligesom SAS-strejken kom på det værst tænkelige tidspunkt for koncernen. Det er kun gennem en fantastisk og ekstraordinær indsats fra alle medarbejdere, at det lykkedes at sikre gennemførslen af størstedelen af de planlagte rejser.

Den stigende aktivitet betød også, at selskaberne efter nogle hårde år under COVID-19-pandemien igen ansatte medarbejdere, ligesom en række nye rejsedestinationer blev introduceret. Gislev Rejser A/S vandt Danish Travel Awards 2022 i kategorien "Bedste rejsearrangør (rundrejser)".

Det samlede driftsresultat (EBITDA) udgør et overskud på 17 mio.kr., hvilket er en forbedring på 54 mio.kr.

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 16 mio.kr.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling
De markedsøkonomiske udsigter samt inflationens påvirkning på forbrugeradfærden gør fremtiden uforudsigelig for rejsebranchen som helhed. Kombineret med at flykapaciteten først ser ud til at være tilbage på 2018/19 niveau tidligst i 2024 dette gør, at forventningerne til det kommende regnskabsår er forbundet med væsentlig usikkerhed.

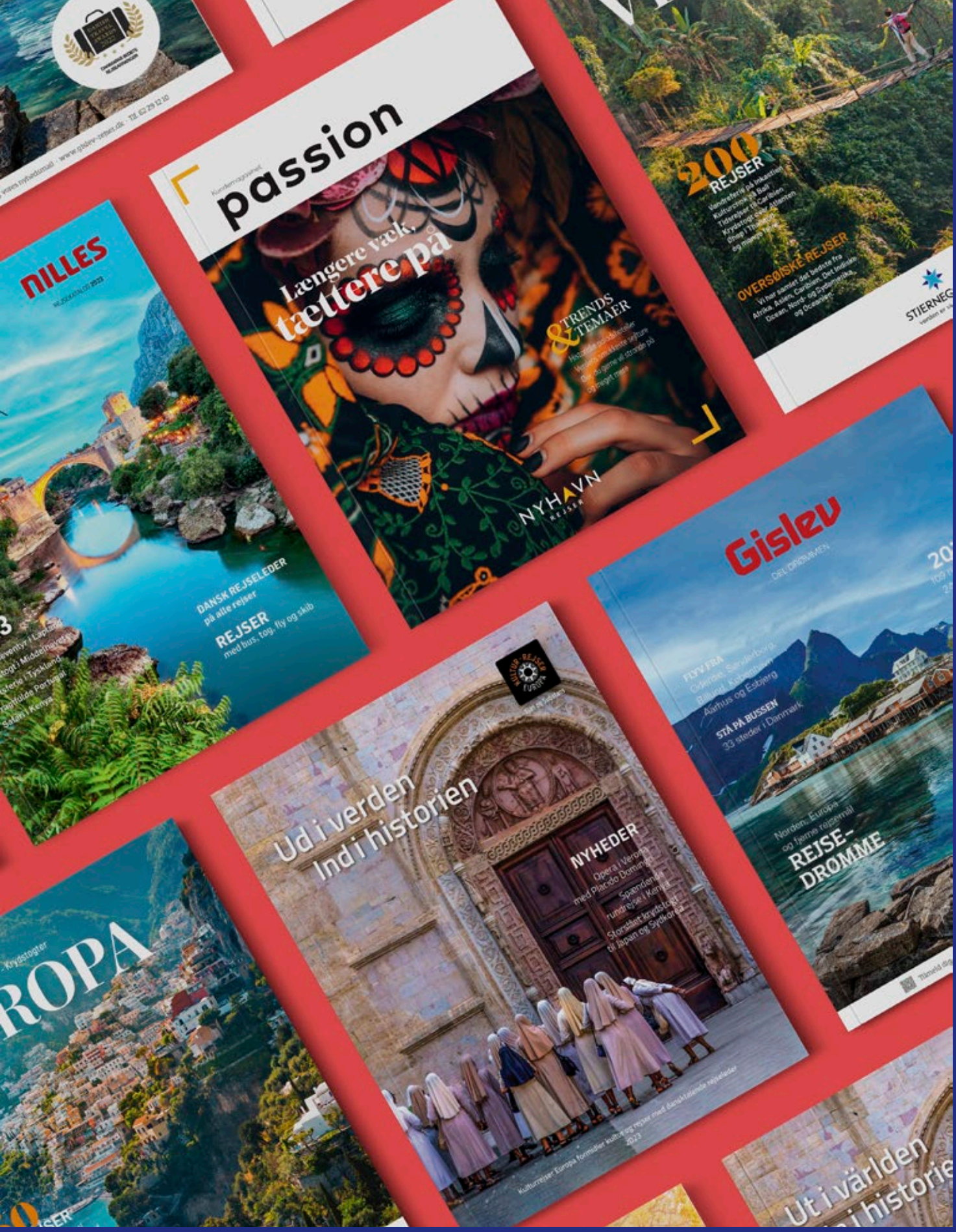
Ledelsen forventer et lille, men positivt driftsresultat (EBITDA) i regnskabsåret 2022/23.

Rejsebureauer
Aller Travel AS
Billetkontoret A/S
Gislev Rejser A/S
Kulturrejser A/S
Lets Do Travel A/S
Nilles Rejser A/S
Nyhavn Rejser A/S
Stjernegaard A/S
Zen Luxury Travels

Økonomisk udvikling

	2017/18 mio.kr.	2018/19 mio.kr.	2019/20 mio.kr.	2020/21 mio.kr.	2021/22 mio.kr.
Aller Leisure A/S, koncern					
Nettoomsætning	724	1.068	497	160	768
Driftsresultat (EBITDA)	21	23	(31)	(37)	17
Driftsresultat (EBITA)	20	23	(31)	(37)	16
Driftsresultat (EBIT)	7	1	(56)	(61)	(9)
Årets resultat	(2)	(6)	(48)	(55)	(16)
Egenkapital ultimo	184	176	123	70	54
Gennemsnitligt antal ansatte*	216	242	197	156	181

* Eksklusiv rejseledere.


passion
Kundemagasinet
Længere væk, tættere på
TRENDS & TEMAER
NYHAVN REJSER
200 REJSER
OVERSØISKE REJSER
STIERNEG
NILLES
DANSK REJSELEDER på alle rejser
REJSER med bus, tog, fly og skib
Gislev
DEL DRØMMEN
FLYV FRA
Aarhus og Esbjerg
STÅ PÅ BUSSEN
33 steder i Danmark
Norden, Europa og fjerne rejsemål
REJSE-DRØMME
Ud i verden
Ind i historien
NYHEDER
Opera i Verona med Placido Domingo
Spændende kulturrejser i Kina
Storslået krydstogt til Japan og Sydkorea
Kulturrejser Europa formidler kultur og rejser med dansktalende rejseledere
2023
Krydstogter
ROPA
Ut i världen
i historie

ALLER A/S

Aller Tryk A/S

Hovedaktivitet
Aller Tryk A/S er et af de førende heatset rotationstrykkerier i Skandinavien og ligger strategisk godt placeret i Høje Taastrup.

Selskabet forestår trykning af langt størstedelen af Aller-koncernens udgivelser samt sælger ekstern produktion af tryksager til det skandinaviske marked.

Økonomisk udvikling
Aller-koncernens ugeblade i Danmark, Sverige og Norge trykkes på trykkeriet i Høje Taastrup. Allerkoncernens magasiner produceres ligeledes i Høje Taastrup, når dette er muligt. Herudover produceres en lang række af eksterne trykopgaver.

Selskabet blev i første halvår af regnskabsåret 2021/22 negativt påvirket af en uventet og langvarig strejke hos en af verdens største papirleverandører. Strejken medførte mangel på visse papirtyper samt markante prisstigninger på papir. I andet halvår af regnskabsåret blev selskabet negativt påvirket af de historiske store prisstigninger særligt på energi. Disse forhold i kombination har påvirket selskabets resultat negativt.

Årets driftsresultat (EBITDA) udviser for 2021/22 et positivt resultat på 17 mio.kr., hvilket er et fald på 10 mio.kr. i forhold til 2020/21.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 0,5 mio.kr. mod et overskud på 18 mio.kr. i 2020/21.

Selskabet har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 101 medarbejdere (2020/21: 105).

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling
Ledelsen i Aller Tryk A/S forventer grundet de væsentligt øgede råvare- og energipriser et negativt driftsresultat (EBITDA) for regnskabsåret 2022/23.

ALLER A/S

Berör på djupet. Tur vuxen på allvar
FEMINA
9 TIPS FÖR HÖSTENS VACKRA BLOMMOR
FEMINA MÖTER
Livia Millhagen
Linn Ullmann
Höstens KAPPOR & JACKOR!
klassiska snitt
Jordnära färger
VÄLSKRÄDDAT
MÖNSTRADE KLÄNNINGAR
VATTENTÄTA STÖVLAR
Quiltat är tillbaka
HITTA RÄTT LÄPPSTIFT
Vi har insett i terapi att rollerna sitter djupt
FIRST AID KIT

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022 for Aller A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2022 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. januar 2023

Direktion

Bettina Charlotte Aller | Erik Aller | Katinka Pernille Aller

Bestyrelse

Richard Rudolf Sand
formand

Bettina Charlotte Aller | Claës Henrik Aller | Erik Aller | Katinka Pernille Aller

Lone Meldgaard | Bo Thorup | Morten Thøgersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aller A/S

Konklusion
Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller A/S for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk,

bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. januar 2023

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Kronow statsautoriseret revisor	Christina Nilsson statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19708	MNE-nr. mne44182

Årsregnskab 2021/22

ELLE Danmark, november 2022

ALLER A/S

ELLE
DANMARK
Memphis Murphy
(bumbende)
TANKTOPPEN
ER BLEVET
HIGH FASHION
PLADS
TIL ALLE
5 PERSONER
OM AT FØLE SIG
ANDERLEDES
+
ER EUROPA EN
LGBTQI+
FRIHEDSZONE?
24 SIDER
A/W 2022
TRENDBIBEL
+ EFTERÅRETS
MINISKIRTS,
LOAFERS &
LØSE JEANS
LOVE
IS NOT
CRIME
LOVE IS
NOT
A CRIME

Resultatopgørelse for 2021/22

Moderselskab				Koncern	
2020/21 t.kr.	**2021/22 t.kr.**		**Note**	**2021/22 t.kr.**	**2020/21 t.kr.**
113.725	138.877	Nettoomsætning	1	4.274.574	3.615.147
0	0	Andre driftsindtægter	2	6.065	30.859
(21.017)	(22.972)	Eksterne omkostninger		(2.601.327)	(1.987.047)
(65.946)	32.539	Personaleomkostninger	3	(1.350.940)	(1.360.702)
26.762	**148.444**	**Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)**		**328.372**	**298.257**
(11.761)	(3.497)	Af- og nedskrivninger	4,8,9	(127.465)	(147.644)
15.001	**144.947**	**Driftsresultat (EBIT)**		**200.907**	**150.613**
117.718	15.479	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Resultat efter skat i kapitalinteresser		806	31.526
79.568	39.294	Finansielle indtægter	5	55.189	102.824
(46.474)	(201.322)	Finansielle omkostninger	5	(232.036)	(71.191)
165.813	**(1.602)**	**Resultat før skat**		**24.866**	**213.772**
(9.833)	5.244	Skat af årets resultat	6	(19.986)	(58.483)
155.980	**3.642**	**Koncernens resultat**		**4.880**	**155.289**
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(1.238)	691
155.980	**3.642**	**Årets resultat**	**7**	**3.642**	**155.980**

Balance pr. 30.09.2022 – Aktiver

Moderselskab				Koncern	
2021 t.kr.	**2022 t.kr.**		**Note**	**2022 t.kr.**	**2021 t.kr.**
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.		32.197	40.787
0	0	Goodwill		230.991	298.818
0	**0**	**Immaterielle anlægsaktiver**	**8**	**263.188**	**339.605**
692.077	689.234	Grunde og bygninger		1.216.417	1.211.019
0	0	Produktionsanlæg og maskiner		28.380	36.108
3.226	3.108	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.650	15.982
695.303	**692.342**	**Materielle anlægsaktiver**	**9**	**1.261.447**	**1.263.109**
892.168	666.978	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Kapitalandele i kapitalinteresser		31.213	31.489
1.650	1.877	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Tilgodehavender hos kapitalinteresser		12.830	9.989
1.187.162	1.024.075	Andre værdipapirer og kapitalandele		1.032.423	1.199.298
0	0	Andre tilgodehavender		27.580	33.246
122.044	127.284	Udskudt skat	10	129.242	141.952
2.203.024	**1.820.214**	**Finansielle anlægsaktiver**	**11**	**1.233.288**	**1.415.974**
2.898.327	**2.512.556**	**Anlægsaktiver**		**2.757.923**	**3.018.688**
0	**0**	**Varebeholdninger**		**53.412**	**49.315**
518	22	Tilgodehavender fra salg		342.927	268.974
26.626	25.774	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
2.364	3.385	Andre tilgodehavender	12	46.276	52.185
20.124	23.998	Tilgodehavende selskabsskat		10.251	20.347
10.866	11.045	Periodeafgrænsningsposter		147.362	128.778
60.498	**64.224**	**Tilgodehavender**		**546.816**	**470.284**
0	**0**	**Andre værdipapirer og kapitalandele**		**5.843**	**7.490**
188.878	**213.205**	**Likvide beholdninger**		**302.156**	**272.371**
249.376	**277.429**	**Omsætningsaktiver**		**908.227**	**799.460**
3.147.703	**2.789.985**	**Aktiver**		**3.666.150**	**3.818.148**

Balance pr. 30.09.2022 – Passiver

Moderselskab				Koncern	
2021 t.kr.	**2022 t.kr.**		**Note**	**2022 t.kr.**	**2021 t.kr.**
18.000	18.000	Virksomhedskapital	13	18.000	18.000
1.544.863	1.495.427	Overført resultat		1.495.427	1.544.863
50.000	50.000	Foreslået udbytte for regnskabsåret		50.000	50.000
1.612.863	**1.563.427**	**Egenkapital**		**1.563.427**	**1.612.863**
0	**0**	**Minoritetsinteresser**		**1.041**	**13.120**
1.612.863	**1.563.427**	**Egenkapital inkl. minoritetsinteresser**		**1.564.468**	**1.625.983**
485.000	380.100	Hensatte pensionsforpligtelser	3	413.505	523.341
399	589	Andre hensatte forpligtelser		5.272	18.510
485.399	**380.689**	**Hensatte forpligtelser**		**418.777**	**541.851**
409.327	405.608	Gæld til realkreditinstitutter		405.608	409.327
0	0	Finansielle leasingforpligtelser		2.752	0
24.744	25.987	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
358	30	Anden gæld		36.403	11.305
21.334	5.913	Skyldig selskabsskat		6.293	21.861
455.763	**437.538**	**Langfristede gældsforpligtelser**	**14**	**451.056**	**442.493**
3.725	3.719	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	12.823	3.725
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		454.049	403.052
3.917	4.081	Leverandørgæld		264.728	201.763
408.381	234.776	Gæld til tilknyttede virksomheder		8.972	9.972
0	0	Gæld til kapitalinteresser		2.454	799
5.602	20.959	Skyldig selskabsskat		3.477	17.399
172.053	144.796	Anden gæld		446.257	524.771
0	0	Periodeafgrænsningsposter		39.089	46.340
593.678	**408.331**	**Kortfristede gældsforpligtelser**		**1.231.849**	**1.207.821**
1.049.441	**845.869**	**Gældsforpligtelser**		**1.682.905**	**1.650.314**
3.147.703	**2.789.985**	**Passiver**		**3.666.150**	**3.818.148**

Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	15 - 18
Øvrige noter	19 - 22

Egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Aktiekapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Moderselskab				
Egenkapital 01.10.2021	18.000	1.544.863	50.000	1.612.863
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.007	0	42.007
Køb af egne aktier	0	(5.182)	0	(5.182)
Årets resultat	0	(46.358)	50.000	3.642
Øvrige egenkapitalposteringer	0	(15.899)	0	(15.899)
Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(24.004)	0	(24.004)
Egenkapital 30.09.2022	**18.000**	**1.495.427**	**50.000**	**1.563.427**

	Aktiekapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	Minoritetsinteresser t.kr.	I alt t.kr.
Koncern					
Egenkapital 01.10.2021	18.000	1.544.863	50.000	0	1.612.863
Udloddet udbytte	0	0	(50.000)	0	(50.000)
Udbytte af egne aktier	0	42.007	0	0	42.007
Køb af egne aktier	0	(5.182)	0	0	(5.182)
Årets resultat	0	(46.358)	50.000	0	3.642
Øvrige egenkapitalposteringer	0	(15.899)	0	0	(15.899)
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(24.004)	0	0	(24.004)
Koncern egenkapital 30.09.2022	**18.000**	**1.495.427**	**50.000**	**0**	**1.563.427**
Minoritetsinteresser 01.10.2021	0	0	0	13.120	13.120
Andel årets resultat	0	0	0	(1.238)	(1.238)
Valutakursreguleringer og køb af minoritetsinteresser mv.	0	0	0	(10.841)	(10.841)
Minoritetsinteresser 30.09.2022	**0**	**0**	**0**	**1.041**	**1.041**
Egenkapital 30.09.2022 inkl. minoritetsinteresser	**18.000**	**1.495.427**	**50.000**	**1.041**	**1.564.468**

Pengestrømsopgørelse for 2021/22

	Koncern	
	2021/22	**2020/21**
	t.kr.	**t.kr.**
Driftsresultat	200.907	150.613
Afskrivninger	127.465	147.644
Ændring i driftskapital	(179.676)	(23.336)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	**148.696**	**274.921**
Nettorenter, udbytte og kontante kursgevinster	(39.881)	31.633
Betalt selskabsskat	(36.772)	(30.946)
Pengestrømme vedrørende drift	**72.043**	**275.608**
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(39.371)	(30.253)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	(46.328)	(55.049)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver, netto	18.758	(187.006)
Pengestrømme vedrørende investeringer	**(66.941)**	**(272.308)**
Ændring kreditinstitutter mv.	24.132	7.243
Betalt udbytte	(7.993)	(8.060)
Køb af egne aktier	(5.182)	(11.502)
Minoritetsinteresser	12.079	2.554
Pengestrømme vedrørende finansiering	**23.036**	**(9.765)**
Ændring i Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele	**28.138**	**(6.465)**
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 01.10.2021	279.861	286.326
Likvider og Andre værdipapirer og kapitalandele 30.09.2022	**307.999**	**279.861**

Tour de France 2022.
Alive A/S national
Hospitality partner.

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er opgjort efter eliminering af internt køb og salg.

	Koncern			
	Netto-omsætning t.kr.	Drifts-resultat t.kr.	Anlægs-aktiver t.kr.	Forpligtelser t.kr.
Geografisk opdeling – 2021/22				
Danmark	1.682.574	147.685	2.119.899	1.472.831
Sverige	1.232.504	60.906	342.317	359.397
Norge	1.155.983	(16.442)	291.364	232.565
Finland	203.513	8.758	4.343	36.889
I alt	**4.274.574**	**200.907**	**2.757.923**	**2.101.682**
Geografisk opdeling – 2020/21				
Danmark	993.133	(7.914)	2.345.582	1.489.302
Sverige	1.243.654	75.487	334.054	402.319
Norge	1.159.522	65.971	331.142	256.780
Finland	218.838	17.069	7.910	43.764
I alt	**3.615.147**	**150.613**	**3.018.688**	**2.192.165**

2. Andre driftsindtægter

Koncernens andre driftsindtægter er ekstraordinært påvirket af indregning af kompensationer mv. modtaget som følge af COVID-19-pandemien. Koncernen har samlet indregnet kompensationer mv. for i alt 6 mio.kr. (2020/21: 28 mio.kr.), som kan specificeres som følger:

	Koncern	
	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Kompensation for faste omkostninger mv.	4.158	29.863
Lønkompensation mv.	1.232	8.657
Tilskud Rejsegarantifonden mv.	675	(10.407)
I alt	**6.065**	**28.113**

3. Personaleomkostninger

Moderselskab			Koncern	
2020/21 t.kr.	**2021/22 t.kr.**		**2021/22 t.kr.**	**2020/21 t.kr.**
57.329	66.781	Lønninger, gager og bestyrelseshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser mv.	1.192.879	1.100.763
8.514	(99.419)	Pensioner og bidrag*	(5.234)	99.422
103	99	Andre sociale omkostninger m.m.	163.295	160.517
65.946	**(32.539)**		**1.350.940**	**1.360.702**
		* Indeholder en regulering af hensatte pensionsforpligtelser på 105 mio.kr.		
		Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse i moderselskab:		
35.546	**38.574**	Direktionsgager	**38.574**	**35.546**
3.601	**3.601**	Bestyrelseshonorar	**7.301**	**7.269**
18	**20**	Gennemsnitligt antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte og rejseledere)	**2.107**	**1.988**
485.000	**380.100**	Hensatte pensionsforpligtelser over for moderselskabets nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse samt til disses enker.	**380.100**	**485.000**

4. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2020/21 t.kr.	**2021/22 t.kr.**		**2021/22 t.kr.**	**2020/21 t.kr.**
0	0	Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	96.021	101.614
11.761	3.586	Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	34.926	45.672
0	(89)	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(3.482)	358
11.761	**3.497**		**127.465**	**147.644**

5. Finansielle poster

I moderselskabets finansielle poster indgår følgende renteindtægter og renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder, vedrørende koncernens cash-pool ordning:

	Moderselskabet	
	2021/22	**2020/21**
	t.kr.	**t.kr.**
Renteindtægter	0	1.458
Renteomkostninger	510	0

I moderselskabets og koncernens finansielle poster indgår renteomkostninger til tilknyttede virksomheder på i alt 301 t.kr. (2020/21: 383 t.kr.).

6. Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2020/21	**2021/22**		**2021/22**	**2020/21**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
10.991	0	Aktuel skat	33.124	67.457
(888)	(5.240)	Ændring af udskudt skat	(14.489)	(8.822)
(270)	(4)	Regulering vedrørende tidligere år	1.351	(152)
9.833	**(5.244)**		**19.986**	**58.483**

7. Forslag til resultatdisponering

Moderselskab		
2020/21	**2021/22**	
t.kr.	**t.kr.**	
50.000	50.000	Udbytte for regnskabsåret
105.980	(46.358)	Overført til næste år
155.980	**3.642**	

8. Immaterielle anlægsaktiver

	Moderselskab
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser mm.
	t.kr.
Kostpris 01.10.2021	58.816
Afgang	(9.333)
Kostpris 30.09.2022	**49.483**
Af- og nedskrivninger 01.10.2021	(58.816)
Afgang	9.333
Af- og nedskrivninger 30.09.2022	**(49.483)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**0**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	**0**

	Koncern		
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser mm.	**Goodwill**	**I alt**
	t.kr.	**t.kr.**	**t.kr.**
Kostpris 01.10.2021	431.230	1.090.894	1.522.124
Kursregulering	(12.002)	(41.064)	(53.066)
Tilgang	5.437	38.021	43.458
Afgang	(24.095)	(50.849)	(74.944)
Kostpris 30.09.2022	**400.570**	**1.037.002**	**1.437.572**
Af- og nedskrivninger 01.10.2021	(390.443)	(792.076)	(1.182.519)
Kursregulering	10.999	36.415	47.414
Tilgang	(13.024)	(82.997)	(96.021)
Afgang	24.095	32.647	56.742
Af- og nedskrivninger 30.09.2022	**(368.373)**	**(806.011)**	**(1.174.384)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**32.197**	**230.991**	**263.188**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	**40.787**	**298.818**	**339.605**

9. Materielle anlægsaktiver

	Moderselskab		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg mm.	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2021	855.759	9.528	865.287
Tilgang	0	1.024	1.024
Afgang	0	(900)	(900)
Kostpris 30.09.2022	**855.759**	**9.652**	**865.411**
Af- og nedskrivninger 01.10.2021	(163.682)	(6.302)	(169.984)
Tilgang	(2.843)	(743)	(3.586)
Afgang	0	501	501
Af- og nedskrivninger 30.09.2022	**(166.525)**	**(6.544)**	**(173.069)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**689.234**	**3.108**	**692.342**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	**692.077**	**3.226**	**695.303**

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mm.	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2021	1.539.057	212.075	177.052	1.928.184
Kursregulering	(23.164)	(293)	(3.200)	(26.657)
Tilgang	44.212	0	9.351	53.563
Afgang	0	(4.077)	(10.080)	(14.157)
Kostpris 30.09.2022	**1.560.105**	**207.705**	**173.123**	**1.940.933**
Af- og nedskrivninger 01.10.2021	(328.038)	(175.967)	(161.070)	(665.075)
Kursregulering	3.828	288	3.184	7.300
Tilgang	(19.478)	(7.723)	(7.725)	(34.926)
Afgang	0	4.077	9.138	13.215
Af- og nedskrivninger 30.09.2022	**(343.688)**	**(179.325)**	**(156.473)**	**(679.486)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**1.216.417**	**28.380**	**16.650**	**1.261.447**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	**1.211.019**	**36.108**	**15.982**	**1.263.109**

I den regnskabsmæssige værdi af koncernens materielle anlægsaktiver pr. 30. september 2022 indgår finansielle leasingaktiver med i alt 3.960 t.kr.

10. Udskudt skat

Moderselskab			Koncern	
30.09.2021	**30.09.2022**		**30.09.2022**	**30.09.2021**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
		Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	2.859	4.982
13.942	12.837	Materielle anlægsaktiver	5.174	(2.457)
0	176	Finansielle anlægsaktiver	3.736	(1.294)
0	0	Varebeholdninger	(189)	(171)
0	0	Tilgodehavender	1.057	6.461
108.102	84.352	Gældsforpligtelser og pensionsforpligtelser mv.	90.051	114.774
0	29.919	Underskudsfremførsel	26.554	19.657
122.044	**127.284**		**129.242**	**141.952**
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
121.156	122.044	Udskudt skat 01.10.2021	141.952	138.092
0	0	Valutakursreguleringer mv.	(450)	(2.127)
0	0	Underskudsfremførsel anvendt i regnskabsåret	(26.749)	(2.835)
888	5.240	Årets bevægelser	14.489	8.822
122.044	**127.284**	**Udskudt skat 30.09.2022**	**129.242**	**141.952**

SVERIGES STÖRSTA HÄLSOMAGASIN!
MåBra
Nya
4 steg till mindre sötsug
ÄR DIN TRÖTTHET NORMAL?
Då ska du söka hjälp
Utmaning!
BLI MER AKTIV I VARDAGEN
Exklusiv intervju
PATRICK EKWALL:
”Att förlora Hannah i cancer är en orättvis mardröm”
HORMONKOLL HELA LIVET
– träna smart och må bättre
Din GENVÄG till LYCKA
ANDERS HANSEN: DET HÄR BETYDER DIN
ORO OCH ÅNGEST EGENTLIGE

ALLER A/S

11. Finansielle anlægsaktiver

	Moderselskab			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	**Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**	**Andre værdi-papirer og kapitalandele**	**I alt**
	t.kr.	**t.kr.**	**t.kr.**	**t.kr.**
Kostpris 01.10.2021	1.024.295	1.650	1.116.687	2.142.632
Tilgang	17	227	143.337	143.581
Afgang	0	0	(169.345)	(169.345)
Kostpris 30.09.2022	**1.024.312**	**1.877**	**1.090.679**	**2.116.868**
Op- og nedskrivninger 01.10.2021	(132.127)	0	70.475	(61.652)
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	(81.703)	0	0	(81.703)
Modtaget udbytte	(200.783)	0	0	(200.783)
Kursregulering	(24.004)	0	(137.079)	(161.083)
Regulering interne avancer og tab	97.182	0	0	97.182
Andre reguleringer	(15.899)	0	0	(15.899)
Op- og nedskrivninger 30.09.2022	**(357.334)**	**0**	**(66.604)**	**(423.938)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**666.978**	**1.877**	**1.024.075**	**1.692.930**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	**892.168**	**1.650**	**1.187.162**	**2.080.980**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:
Koncernoversigten fremgår særskilt bagerst i årsrapporten.

	Moderselskab	
	30.09.2022	**30.09.2021**
	t.kr.	**t.kr.**
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0	0
Beholdning, nom.	15.126	15.114
Varierende stykstørrelser	4.860 stk.	4.847 stk.
I % af aktiekapitalen	84,03%	83,96%
Beholdningen af egne aktier sammensætter sig således:		
A-aktier	1.720	1.708
B-aktier	13.406	13.406
	15.126	**15.114**

Aller A/S har i både 2021/22 og 2020/21 erhvervet egne kapitalandele.
Erhvervelserne er foretaget inden for den af generalforsamlingen fastlagte ramme.

11. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Koncern				
	Kapitalandele i kapital-interesser	Tilgodehavender hos kapital-interesser	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Andre tilgode-havender	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 01.10.2021	24.126	9.989	1.134.255	33.246	1.201.616
Kursregulering	(1.093)	(246)	(573)	(1.920)	(3.832)
Tilgang	1.052	3.087	149.393	591	154.123
Afgang	(307)	0	(169.345)	(3.213)	(172.865)
Kostpris 30.09.2022	**23.778**	**12.830**	**1.113.730**	**28.704**	**1.179.042**
Op- og nedskrivninger 01.10.2021	7.363	0	65.043	0	72.406
Kursregulering	76	0	(136.307)	0	(136.231)
Tilgang	(4)	0	(10.043)	(1.124)	(11.171)
Op- og nedskrivninger 30.09.2022	**7.435**	**0**	**(81.307)**	**(1.124)**	**(74.996)**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022	**31.213**	**12.830**	**1.032.423**	**27.580**	**1.104.046**
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	**31.489**	**9.989**	**1.199.298**	**33.246**	**1.274.022**

Kapitalandele i kapitalinteresser omfatter:
I/S Ugebladsdistributionen, Danmark, 50%
DistributionPlus A/S, Danmark, 23%
Tidsam AB, Sverige, 29%
Avisretur AS, Norge, 50%
DIAR AS, Norge, 50%
Redink Vest AS, Norge, 50%
Samler & Antikkbørsen AS, Norge, 48%
Nettbonus AS, Norge, 39%
Publish Lab AS, Norge, 37%
Bladcentralen AS, Norge, 20%

12. Finansielle instrumenter

Selskabet har pr. 30. september 2022 ingen åbenstående finansielle kontrakter.

13. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla à 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2021	**30.09.2022**		**30.09.2022**	**30.09.2021**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
3.725	3.719	Kortfristet del af gæld til realkreditinstitutter	3.719	3.725
0	0	Kortfristet del af gæld til finansielle leasingforpligtelser	1.433	0
0	0	Kortfristet del af anden gæld	7.671	0
3.725	**3.719**	**Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser**	**12.823**	**3.725**
455.763	**437.538**	**Langfristet del af langfristede gældsforpligtelser**	**451.056**	**442.493**
		Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris):		
394.491	378.202	Gæld til realkreditinstitutter	378.202	394.491
394.491	**378.202**		**378.202**	**394.491**

15. Huslejeforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2021 t.kr.	30.09.2022 t.kr.		30.09.2022 t.kr.	30.09.2021 t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række eksterne lejekontrakter, der på balancedagen svarer til en samlet forpligtelse på 118.968 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:		
0	0	Under 1 år	37.184	39.337
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	76.074	75.496
0	0	Over 5 år	5.710	17.495
0	**0**		**118.968**	**132.328**

16. Leasingforpligtelser

Moderselskab			Koncern	
30.09.2021 t.kr.	30.09.2022 t.kr.		30.09.2022 t.kr.	30.09.2021 t.kr.
		Aller-koncernen har indgået en række leasingkontrakter, der på balancedagen svarer til en samlet forpligtelse på 7.366 t.kr.		
		Løbetidsfordelingen for koncernens leasingforpligtelser fordeler sig således:		
505	464	Under 1 år	3.906	3.676
171	0	Over 1 år og til og med 5 år	3.210	5.152
0	0	Over 5 år	250	0
676	**464**		**7.366**	**8.828**

17. Kautions- og eventualforpligtelser m.m.

Moderselskab			Koncern	
30.09.2021	**30.09.2022**		**30.09.2022**	**30.09.2021**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
0	0	Kontrakter vedrørende tryk og distribution af dagblade m.m.	34.427	46.956
0	0	Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	1.684	14.422
94.000	94.000	Øvrige	96.969	95.933
94.000	**94.000**		**133.080**	**157.311**

Aller A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrationsselskab. De danske selskaber i koncernen hæfter i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udgifter for de sambeskattede selskaber.

18. Pantsætninger

Moderselskab			Koncern	
30.09.2021	**30.09.2022**		**30.09.2022**	**30.09.2021**
t.kr.	**t.kr.**		**t.kr.**	**t.kr.**
623.827	621.549	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	868.761	782.624
0	0	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	63.346	71.859
623.827	**621.549**		**932.107**	**854.483**

19. Dagsværdioplysninger

Moderselskab 30.09.2021 t.kr.	Moderselskab 30.09.2022 t.kr.		Koncern 30.09.2022 t.kr.	Koncern 30.09.2021 t.kr.
		I regnskabsposterne Andre værdipapirer og kapitalandele indgår følgende:		
1.187.162	1.024.075	Finansielle anlægsaktiver, dagsværdi	1.032.423	1.199.298
0	0	Omsætningsaktiver, dagsværdi	5.843	7.490
15.046	(137.079)	Ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	(139.145)	10.011

20. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	Koncern 30.09.2022 t.kr.	Koncern 30.09.2021 t.kr.
I Eksterne omkostninger er indeholdt honorar til koncernens generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
Revision inkl. revision af datterselskaber	5.348	5.224
Andre erklæringer	261	292
Skatterådgivning	849	700
Andre ydelser	2.781	3.421
Regulering af honorar vedrørende tidligere år	95	657
	9.334	**10.294**

21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller A/S-koncernen:

Allerfonden, 2100 København Ø, besidder 87,7 % af aktiekapitalen samt 90,6 % af stemmerettighederne i Aller A/S.

Anvendt regnskabspraksis

Mad & Bolig, juni 2022.

ALLER A/S

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er opgørelsesmetoden til brug for note 15 og note 16 ændret, således at disse nu viser den totale kontraktlige forpligtelse frem til udløb mod tidligere den samlede årlige forpligtelse. Sammenligningstal er ligeledes tilpasset.

Generelt om indregning og måling
Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet
Koncernregnskabet omfatter Aller A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Konsolideringsprincipper
Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Virksomhedssammenslutninger
Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende

STORM KRYSSORD
SIDE 29
VALG-LØFTENE I SPILL
SIDE 23
– VI MÅ SNU PÅ KRONA
Dagbladet
Tirsdag 18. mars 2022
Nr. 62. Uke 11. 14+. Bergen, Lørenskog kr 44,00
SIDE 14, 15 OG 16
SPARE I KRYPTO? Unngå fallene
Rikting bruk av barnesete
SIDE 10 OG 11
Den modige presidentfruen
SLIK KJEMPER HUN MOT RUSSERNE
Olena Zelenska
Fødes av millionert
SIDE 4, 5 OG 6
Foto: Ukrainian Presidential Press Office / AP / NTB
Foto: Ansa
Foto: Ole Berg-Rusten / NTB

virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele
Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på hhv. afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen
Nettoomsætning
Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg og salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen på afrejsetidspunkt, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger
Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.lign.

Eksterne omkostninger
Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv. Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Resultat efter skat i kapitalinteresser
Resultat efter skat i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat.

Finansielle poster
Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv.

Skat
Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgiverrettigheder og licenser m.m. afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle anlægsaktiver under udførelse

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostpris for udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 - 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 10 år.

Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

De kapitaliserede udviklingsomkostninger efter den 1. oktober 2016 er bundet på egenkapitalen under "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven opgøres som kapitaliserede udviklingsomkostninger fratrukket de tilknyttede afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og kunst.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og

indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5 - 12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på hhv. koncerngoodwill og hhv. negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under finansielle aktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Reguleringer føres direkte i resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse og af- og nedskrivning af de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Koncernmellemværender
Midler, der indgår i cash-pool ordningen, indregnes under koncernmellemværender sammen med øvrige løbende mellemregninger.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte
Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen. Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Minoritetsinteresser
Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser omfatter hensatte pensionsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser. Hensatte pensionsforpligtelser opgøres som den samlede fulde pensionsforpligtelse og på grundlag af en basisrente på 3,75%.

Gæld til realkreditinstitutter
Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser
Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser
Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder
Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter
Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Pengestrømsopgørelsen
Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.
Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger
Der gives oplysninger på geografiske markeder (primært segment). Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. Yderligere segmentoplysninger er ikke medtaget under henvisning til årsregnskabslovens §96 stk.1.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i kapitalinteresser. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

Maldiverne med
Nyhavn Rejser

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger og Nøgletal".

Nøgletal		Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	=	EBITDA x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBITA-margin (%)	=	EBITA x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
EBIT-margin (%) /Overskudsgrad	=	EBIT x 100 / Nettoomsætning	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	=	EBITA x 100 / Gns. investeret kapital inkl. goodwill	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	=	Nettoomsætning / Gns. investeret kapital inkl. goodwill	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser x 100 / Gns. egenkapital	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	=	Egenkapital x 100 / Samlede aktiver	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat før årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver eksklusiv goodwill nedskrivninger.

EBIT (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver, inklusive goodwill, og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Hvis nøgletallet er negativt, er det et udtryk for, at koncernen har nettorentebærende aktiver og dermed en høj grad af egenfinansiering uden væsentlig finansiering via fremmedkapital.

Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet Aller A/S følgende datterselskaber, hvilende selskaber er udeladt:

		Nom.	Ejerandel %
Aller Media A/S, København	**T.DKK**	**18.000**	**100**
ALIVE A/S	T.DKK	1.000	100
OTW A/S	T.DKK	1.000	100
Heartbeats ApS	T.DKK	100	80
Aller Media AB, Stockholm	**T.SEK**	**18.000**	**100**
Ahead Group Sweden AB	T.SEK	50	100
Aller Brand Studios AB	T.SEK	50	100
MYM Custom Publishing AB	T.SEK	100	100
MYM Publishing AB	T.SEK	50	100
Narva Communications AB	T.SEK	100	100
Narva Heart Communications AB	T.SEK	280	100
Oculos AB	T.SEK	50	100
OTW Communications AB	T.SEK	278	100
OTW Television AB	T.SEK	100	100
Skapamer e-handel Norden AB	T.SEK	100	100
My Perfect Day AB	T.SEK	50	60
Aller Media AS, Oslo	**T.NOK**	**18.000**	**100**
Ahead Group Norway AS	T.NOK	5.000	100
Aller X AS	T.NOK	2.183	100
Clay AS	T.NOK	100	100
Dagbladet AS	T.NOK	2.000	100
Dagbladet Pluss AS	T.NOK	30	100
Elg AS	T.NOK	100	100
HS Media AS	T.NOK	100	100
Hyper Kommunikasjon AS	T.NOK	778	100
Nova Vista AS	T.NOK	1.300	100
Pop Film AS	T.NOK	30	100
Retail House Varejo AS	T.NOK	43	100
Roede AS	T.NOK	900	100
Adblogg AS	T.NOK	30	91
Oculos AS	T.NOK	3.058	75
WergelandApenes AS	T.NOK	200	60
Aller Media Oy, Helsinki	**T.EUR**	**4.500**	**100**
Aller Studios Oy	T.EUR	100	100
Aller Lesiure A/S, København	**T.DKK**	**18.000**	**100**
Aller Travel AS	T.NOK	732	100
Gislev Rejser A/S	T.DKK	500	100
Kulturrejser A/S	T.DKK	500	100
Lets Do Travel A/S	T.DKK	500	100
Nilles Rejser A/S	T.DKK	500	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.227	100
Stjernegaard A/S	T.DKK	500	100
Billetkontoret A/S	T.DKK	80	70
Aller Tryk A/S, København	**T.DKK**	**18.000**	**100**
Øvrige selskaber			
Aller Property AB, Stockholm	T.SEK	25	100
Aller Property AS, Oslo	T.NOK	18.000	100
Bloksbjerg AS, Oslo	T.NOK	30	100

Design: OTW · Foto: Aller Media

Koncernens domiciladresser i Norden

Aller A/S
Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media A/S
Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media AB
Humlegårdsgatan 6
114 46 Stockholm
Sverige

Aller Media AS
Karvesvingen 1
0579 Oslo
Norge

Aller Media Oy
Lintulahdenkuja 10
00500 Helsinki
Finland

Aller Leisure A/S
Folke Bernadottes Allé 7
2100 København Ø

Aller Tryk A/S
Helgeshøj Allé 36
2630 Taastrup