

Årsrapport

ALLER HOLDING A/S

2012/13

An aerial photograph of a tropical resort. In the foreground, a large, multi-story overwater bungalow with a thatched roof and a wooden deck is situated in the clear, turquoise water. A white sand beach curves along the shoreline, with several palm trees growing on it. In the background, more overwater bungalows are visible, connected by a wooden walkway. The sky is a clear, bright blue.

Indhold

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 2012/13 i overblik
- 9 Koncernens hoved- og nøgletal
- 10 Beretning
- 44 Ledespåtegning
- 45 Den uafhængige revisors erklæringer
- 46 Anvendt regnskabspraksis
- 57 Resultatopgørelse for 2012/13
- 58 Balance pr. 30.09.2013
- 60 Egenkapitalopgørelse for 2012/13
- 61 Pengestrømsopgørelse for 2012/13
- 62 Noter
- 74 Koncernoversigt



ÅRET DER GIK...

Februar 2013, Se og Hør Den norske langrensløber og olympiske mester, Petter Northug, trener i de italienske alper.

Selskabsoplysninger

Aller Holding A/S
Havneholmen 33
1561 København V
CVR-nr. 43 32 64 14
Hjemstedskommune: København
Regnskabsperiode: 01.10.2012 - 30.09.2013

Telefon: 72 34 29 00
E-mail: aller.holding@aller.dk
www.allerholding.dk

BESTYRELSE

Richard Sand, formand
Susanne Aller, næstformand
Bettina Aller
Claës Aller
Erik Aller
Katinka Aller
Bodil Hjerrild*
Betina Worm*
Michael Verdier*
*Medarbejdervalgte

DIREKTION

Bettina Aller
Erik Aller
Katinka Aller

REVISION

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 7. februar 2014

2012/13 i overblik

Koncernen har, på trods af fortsat meget kraftige fald i oplagene for både ugeblade og magasiner i hele Norden, opnået et tilfredsstillende resultat i 2012/13.

- Koncernomsætningen er steget med 145 mio.kr. til 4.183 mio.kr
- Det samlede fald på ugebladsmarkedet dækker fortsat over store udsving fra marked til marked og fra blad til blad. Det totale ugebladsmarked er gennemsnitligt faldet med knapt 6% i Norden.
- Koncernen har fastholdt en høj markedsandel for ugeblade i Norden, der udgør ca. 59%, hvilket er 1% lavere end sidste år.
- Koncernen har afviklet en række ikke lønsomme magasintitler.
- Koncernen har gennemført markante rationaliseringer i Finland ultimo regnskabsåret for at tilpasse sig markedet.
- Koncernens primære driftsresultat udgør 120 mio.kr., hvilket anses for tilfredsstillende. Driftsresultatet ligger indenfor de udmeldte forventninger, som var mellem 100 – 150 mio.kr.
- Resultatet af de finansielle poster er positive med 103 mio.kr., hvilket er et fald på 69 mio.kr. i forhold til sidste år.
- Årets resultat før skat udgør 231 mio.kr. mod 331 mio.kr. sidste år.
- Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør et overskud på 159 mio.kr. mod 210 mio.kr. sidste år.
- Årets udbytte foreslås at udgøre 55 mio.kr. mod 74 mio.kr. sidste år, hvilket svarer til 35% af årets resultat efter skat.
- Pengestrømme fra drift er positive med 405 mio.kr. mod 400 mio.kr. sidste år.
- Selskabets egenkapital udgør 4.071 mio.kr. pr. 30. september 2013 mod 4.142 mio.kr. sidste år. Egenkapitalen er i året ekstraordinært reduceret med 113 mio.kr. som følge af køb af egne aktier samt yderligere påvirket af en negativ valutakursregulering på 43 mio.kr.
- Væsentligste akquisitioner i året er Berner Media Holding-koncernen, der blandt andet omfatter Dagbladet og DB-Media Lab, Norge samt Nyhavn Rejser A/S, Danmark (70%). Endvidere har koncernen erhvervet 5 magasiner i Sverige.
- Koncernen har solgt ejendommen Otto Mønstedes Gade 3, København. Salget har medført en regnskabsmæssig engangsgevinst før skat på ca. 31 mio.kr. i 2012/13.



ÅRET DER GIK...
Maj 2013, ELLE
Adam Duvå Hall og Pernille
Rosendahl var værter for
ELLE Style Awards 2013.



ÅRET DER GIK...

Maj 2013, Se og Hør Danske Emmelie de Forest vandt Eurovision Song Contest, der blev afholdt i Malmö, Sverige.

Koncernens hoved- og nøgletal

	2008/09 mio.kr.	2009/10 mio.kr.	2010/11 mio.kr.	2011/12 mio.kr.	2012/13 mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	3.865	3.916	4.030	4.038	4.183
Driftsresultat (EBITA)	(27)	382	377	269	256
Driftsresultat (EBIT)	(111)	271	246	143	120
Resultat af associerede virksomheder	(20)	(23)	13	15	8
Resultat af finansielle poster	159	155	38	172	103
Årets resultat før skat	28	403	297	331	231
Årets resultat	5	274	220	210	159
Egenkapital	3.702	3.940	4.043	4.142	4.071
Balancesum	5.161	5.482	5.564	5.639	5.811
Pengestrømme vedrørende drift	300	702	449	400	405
Pengestrømme vedrørende investeringer	(399)	(625)	(365)	(496)	(129)
Nøgletal					
EBITA-margin (%)	(0,7)	9,5	9,4	6,7	6,1
EBIT-margin (%) / overskudsgrad	(2,9)	6,9	6,1	3,5	2,9
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	(0,4)	32,4	28,5	19,9	9,0
Nettoomsætning/investeret kapital inklusive goodwill	3,2	3,0	3,1	3,0	3,1
Finansiell gearing	(0,6)	(0,7)	(0,7)	(0,7)	(0,7)
Egenkapitalens forrentning (%)	0,1	7,2	5,5	5,1	3,9
Egenkapitalandel (%) soliditetsgrad	71,7	71,9	72,7	73,5	70,1
Aktieværdi og udbytte					
Kurs/indre værdi	22.615	23.774	24.795	26.477	27.547
Beregnet kurs i henhold til vedtægtens § 4 (80%)	18.092	19.019	19.836	21.182	22.037
Udbytteprocent A-aktier	277	531	427	409	307
Udbytteprocent B-aktier	278	532	428	410	308
Udbyttebeløb i mio.kr.	50	96	77	74	55

Beretning 2012/13

Driftsresultatet udgør 120 mio.kr., hvilket anses for tilfredsstillende og indenfor de udmeldte forventninger







Dagbladets
domicil i Oslo.

Hovedaktivitet

Koncernen producerer, trykker og udgiver dag- og ugeblade, magasiner og lignende primært på print, men også via elektroniske platforme i Danmark, Sverige, Norge og Finland. Herudover har koncernen en række aktiviteter indenfor tilgrænsende områder herunder sociale medier, marketing services samt salg af rejser.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Aller-koncernen har overordnet haft et tilfredsstillende år, som resultatmæssigt har levet op til de forventninger, der blev udtrykt i årsrapporten 2011/12.

Aller-koncernen har i 2012/13 til trods for fortsat meget kraftige fald i oplagene for både ugeblade og magasiner samt nedgang i annonceomsætningen realiseret et positivt driftsresultat på 120 mio. kr., hvilket dog er et fald i forhold til 2011/12, hvor driftsresultatet udgjorde 143 mio. kr. Dette fald var på de fleste områder i niveau med det forventede, bortset fra faldet i annonceomsætningen, som har været højere end forudsat. Faldet i driftsresultatet er ligeledes påvirket af øgede omkostninger forbundet med udviklingen af nye aktiviteter samt til fratrædelser mv. i datterselskaberne i forbindelse med gennemførte rationaliseringer.

De finansielle markeder har også i 2012/13 været præget af et fortsat meget lavt renteniveau. De

finansielle nettoindtægter udgør 103 mio.kr., hvilket er et fald på 69 mio.kr. i forhold til sidste år, men betragtes alligevel under de givne markeds-konditioner som tilfredsstillende. Aller-koncernens likviditet er investeret i såvel indenlandske obligationer og aktier som i udenlandske, hvortil kommer kontant indeståender, i alt 2.983 mio.kr. (2011/12: 3.035 mio.kr.).

Årets resultat før skat udgør 231 mio.kr. mod 331 mio.kr. i 2011/12, hvilket er et fald på 100 mio.kr. Årets resultat efter skat og minoriteter udgør et overskud på 159 mio.kr. mod 210 mio.kr. sidste år.

Pengestrømme fra driften har også i år været positive med 405 mio.kr. mod 400 mio.kr. sidste år.

Nettoomsætning

Aller-koncernens samlede nettoomsætning er steget med 145 mio.kr. i 2012/13 til i alt 4.183 mio. kr., hvoraf 137 mio.kr. kan henføres til tilkøbte selskaber.

De gennemsnitlige valutakurser (SEK og NOK) er steget med henholdsvis 0,2% og 2,9%, hvilket har medført en omsætningsstigning i danske kroner på i alt 37 mio.kr.

Nettoomsætningens geografiske fordeling fremgår af skema 1. Fordelingen af omsætningen fordelt på produkter / ydelser fremgår af skema 2.

Pengestrømme fra driften har også i år været positive med 405 mio.kr. mod 400 mio.kr. sidste år.

Skema 1

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Nettoomsætning, geografisk					
Danmark	1.412	1.386	1.362	1.297	1.277
Sverige	966	1.085	1.178	1.214	1.220
Norge	1.079	1.074	1.103	1.174	1.356
Finland	408	371	387	353	330
I alt	3.865	3.916	4.030	4.038	4.183

Nettoomsætningens fordeling viser, at Norge har den største nettoomsætning efterfulgt af Danmark og Sverige. Fremgangen i 2012/13 i Norge stammer primært fra nye aktiviteter og tilkøbte selskaber.

Skema 2

	2010/11		2011/12		2012/13	
	mio.kr.	%	mio.kr.	%	mio.kr.	%
Nettoomsætning fordelt på produkter / ydelser						
Ugeblade inkl. annoncer	2.662	66	2.554	63	2.452	59
Magasiner inkl. annoncer	795	19	745	18	751	18
Digitale medier	146	4	165	4	194	5
Trykning	671	17	644	16	616	15
Øvrige aktiviteter*	413	10	563	15	774	17
Koncerneliminering mv.	(657)	(16)	(633)	(16)	(604)	(14)
I alt	4.030	100	4.038	100	4.183	100

*Omfatter Client Publishing, dagblade, rejser, shops, gallerivirksomhed, billedbureau m.m.

Koncernens kerneforretning består med over 2/3 af omsætningen fortsat af produktion og salg af magasiner og ugeblade.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter produktion, administration og marketing- og distributionsomkostninger.

De eksterne omkostninger udgør 2.443 mio.kr. i 2012/13 mod 2.284 t.kr. i 2011/12, og fordeler sig således:

	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.
Produktionsomkostninger	1.113	1.212
Administrationsomkostninger	327	372
Marketing- og distributionsomkostninger	844	859
	2.284	2.443

Skema 3

De eksterne omkostninger er samlet steget med 159 mio.kr. i forhold til 2011/12., hvilket i al væsentlighed kan henføres til de nytilkøbte selskaber.

I 2012/13 har koncernen anvendt væsentlige ressourcer og afholdt store omkostninger til undersøgelser, analyser og identifikationer af nye indtægtsgivende aktiviteter og tilkøb af selskaber. Omkostninger til effektivisering og rationaliseringer samt øget debitortab har ligeledes medvirket til de øgede administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger udgør 1.458 mio.kr., hvilket er 55 mio.kr. højere end sidste år. Stigningen skyldes primært personaleomkostninger i tilkøbte aktiviteter og selskaber.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er netto reduceret med 29 mio.kr. til 214 mio.kr. Reduktionen kan primært

henføres til reducerede afskrivninger på driftsmidler.

Driftsresultat, geografisk

Driftsresultatet falder med 23 mio.kr. til 120 mio.kr. (jf. skema 4). Det væsentligste fald hidrører fra Finland, hvor faldet udgør 42 mio.kr. som følge af et generelt fald i blad- og annoncemarkedet samt engangsomkostninger i forbindelse med gennemførelse af effektiviseringer. Faldet opvejes delvist af positiv fremgang på 31 mio.kr. i Norge som følge af tidligere års gennemførte rationaliseringer mv.

Valutakursstigningen i SEK og NOK har medført en forøgelse af de samlede omkostninger i danske kroner med 35,8 mio.kr. (2011/12: 70,9 mio.kr.). Som følge af valutakursstigninger har påvirkningen på omsætning og omkostninger samlet set øget selskabets resultat med 1,2 mio.kr. (2011/12: 0,1 mio.kr.).



Aller Media Oy stod bag Some Awards, der blev afholdt i Helsinki i juni 2013. Et stort award show, der omhandler sociale medier.

Skema 4

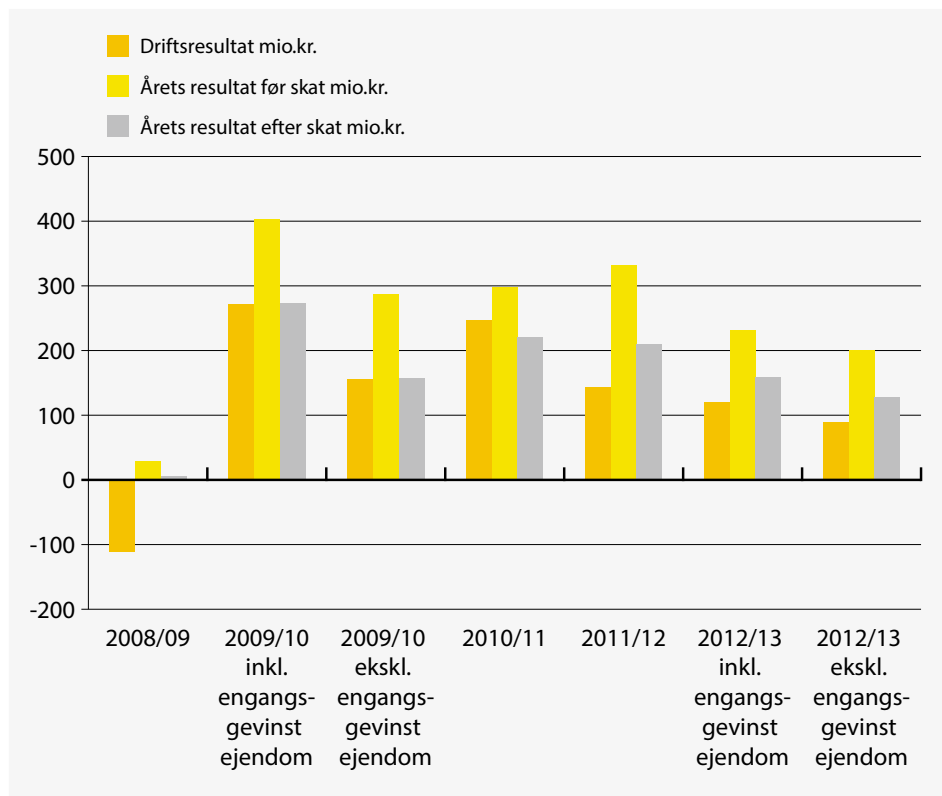
Norge har haft en positiv fremgang i driftsresultatet på 31 mio.kr.

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Driftsresultat, geografisk					
Danmark	(46)	101	106	81	97
Sverige	(27)	69	87	85	57
Norge	(62)	80	44	(24)	7
Finland	24	21	9	1	(41)
Driftsresultat inkl. salg af ejendom	(111)	271	246	143	120
Gevinst ved salg af ejendom, Danmark	0	(116)	0	0	(31)
Driftsresultat ekskl. salg af ejendom	(111)	155	246	143	89

Resultat før skat

Resultatet før skat, der udgør 231 mio.kr., er faldet med 100 mio.kr. i forhold til 2011/12, og er i væsentligt omfang påvirket af et fald i de finansielle poster på netto 69 mio.kr.

Skema 5



Resultatet efter skat og minoritetsinteresser er positivt og udgør 159 mio.kr. mod 210 mio.kr. i 2011/12, hvilket anses for tilfredsstillende.

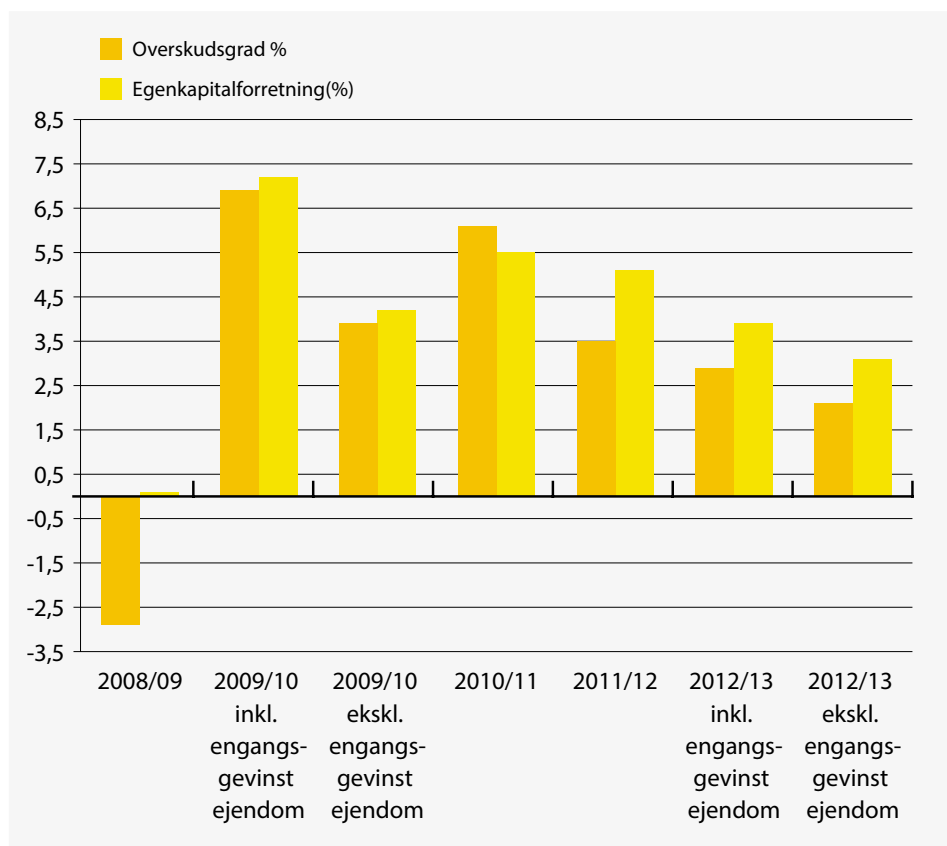
Årets resultat fordeler sig således geografisk:

Skema 6

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Årets resultat, geografisk					
Danmark	44	189	94	193	144
Sverige	(11)	52	71	57	46
Norge	(34)	28	54	(36)	5
Finland	6	5	1	(4)	(36)
I alt	5	274	220	210	159

Overskudsgraden er i 2012/13 positiv med 2,9% (jf. skema 7) mod en overskudsgrad på 3,5% i 2011/12. Egenkapitalforrentningen er positiv med 3,9% mod 5,1% i 2011/12.

Skema 7



Udbytte

Der foreslås udloddet 55 mio.kr. i udbytte mod 74 mio.kr. i 2011/12. Udlodningen foretages i henhold til selskabets faste praksis, og opgøres som 35% af årets resultat efter skat.

Markeds- og koncernudvikling for ugeblade

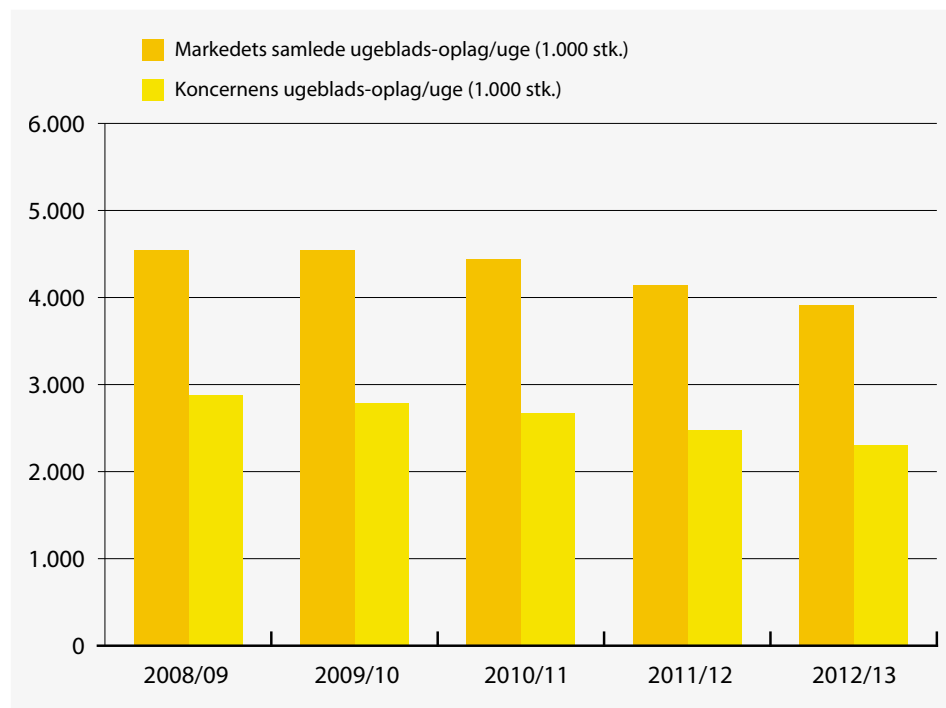
Skema 8

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	t.stk.	t.stk.	t.stk.	t.stk.	t.stk.
Koncernens gennemsnitlige ugentlige oplag (ugeblade)					
Danmark	943	899	846	779	729
Sverige	1.170	1.145	1.127	1.048	1.007
Norge	487	485	457	422	374
Finland	279	254	245	226	197
I alt	2.879	2.783	2.675	2.475	2.307

Det totale ugebladsmarked i Norden er på godt 3,9 mio. blade om ugen (jf. skema 9), og er faldet med ca. 0,2 mio. blade i forhold til 2011/12, svarende til et fald på knapt 6%.

Skema 9

Koncernens samlede ugebladsoplag i Norden er på ca. 2,3 mio. blade om ugen.



Aller-koncernens markedsandel er ca. 59%.

Koncernens samlede ugebladsoplag i Norden er på ca. 2,3 mio. blade om ugen, hvilket er 168.000 blade færre end i 2011/12.

Investeringer i virksomheder og aktiviteter

Årets investeringer har haft et væsentlig højere niveau end tidligere år, og andrager i alt 324 mio. kr. (2011/12: 101 mio.kr.).

Koncernen har investeret i følgende selskaber og aktiviteter:

Berner Media Holding AS, Norge
Nyhavn Rejser A/S, Danmark (70%)
5 magasiner, Sverige.

Berner Media Holding AS

Aller Media AS, Norge erhvervede i regnskabsåret 100% af aktiekapitalen i Berner Media Holding AS, hvis væsentligste aktivitet er udgivelse af Dagbladet.

Dagbladet udkom første gang i 1869 i 300 eksemplarer med Hagbard Emanuel Berner som redaktør. I 1995 blev Dagbladet lanceret som netavis under navnet "Dagbladet.no" eller blot "db.no", og havde allerede ved opstarten 20.000 brugere.

I dag er Dagbladet en tabloidavis med et samlet dagligt oplag på ca. 75.000 eksemplarer. Netavisen af Dagbladet har dagligt ca. 900.000 brugere.

Berner Media Holding-koncernen er i dag en moderne medievirksomhed, der udover Dagbladet har en lang række af andre netaktiviteter. Berner Media Holding-koncernen består af i alt 10 selskaber, har 247 ansatte, og omsatte for ca. 800 mio. norske kroner i 2012/13.

Med erhvervelsen af Berner Media Holding AS har Aller-koncernen sikret sig en førende position på det digitale marked i Norge.

Nyhavn Rejser A/S

Aller Media A/S i Danmark erhvervede i regnskabsåret 70% af aktiekapitalen i Nyhavn Rejser A/S.

Nyhavn Rejser blev etableret i 1988 med fokus på specialdesignede rejser og krydstogter. I 1994 blev selskabet opkøbt af familierne Fuglsang og Mathiasen. Begge familier er fortsat aktivt involveret i driften.

Nyhavn Rejser er i dag beliggende i Nyhavn, København, og beskæftiger ca. 65 medarbejdere.

Nyhavn Rejser udbyder rejser over hele verden, og kunderne tilbydes blandt andet fleksible indi-

viduelle rejser, krydstogter eller rejser med rejseledere. Herudover arrangerer Nyhavn Rejser også grupperejser, konferencer og kundearrangementer for virksomheder i både ind- og udland.

Nyhavn Rejser bestræber sig på at give kunderne det bedste, verden har at byde på. Derfor går de aldrig efter laveste standard eller tilbud for tilbudets skyld. I Nyhavn Rejser er målet altid at skabe de oplevelser og de rejser, der opfylder kundernes drømme, beriger dem og begejstrer dem. Det er jo også hele essensen af selve det at rejse.

I overensstemmelse med den fastlagte strategi har Aller Media, Danmark med erhvervelsen af Nyhavn Rejser, bevæget sig ind i et nyt forretningsområde, hvor der er identificeret potentiale på tværs af landegrænser samt synergier til den eksisterende forretning.

Magasiner i Sverige

Aller Media AB, Sverige har i regnskabsåret erhvervet udgiverrettighederne til 5 magasiner.

3 bolig og havemagasiner: Residence, Drömhem og Trädgård, Trädgård og Blommer samt 2 specialmagasiner: Allt om Flugfiske og Fiske för alla.

Med erhvervelsen har Aller Media AB, Sverige sikret sig en stærkere positionering indenfor bolig- og havesegmentet for magasiner i Sverige.

Med erhvervelsen af Berner Media Holding AS har Aller sikret sig en førende position på det digitale marked i Norge.



Nyhavn Rejser's domicil i Nyhavn.



ÅRET DER GIK...

Juni 2013, Svensk Damtidning
Prinsesse Madeleine og
Christopher O'Neil bliver gift i
Stockholm.

Erhvervede udgiverrettigheder og licenser mv. samt koncerngoodwill

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Årets tilgang erhvervede udgiverrettigheder og licenser mv.	0	22	9	44	59
Årets tilgang koncerngoodwill	28	72	112	57	246
Nettotilgang virksomhedsopkøb m.m.	0	0	0	0	19
Tilgang i alt	28	94	121	101	324
Afskrivning på erhvervede udgiverrettigheder og licenser mv.	22	39	64	53	50
Afskrivning på koncerngoodwill	84	112	67	73	86
Afskrivninger i alt	106	151	131	126	136

Skema 10

I overensstemmelse med den fastlagte strategi har Aller Media erhvervet Nyhavn Rejser.

Investeringer i ejendomme og driftsmidler

Årets investeringer i ejendomme og driftsmidler har i alt andraget 17 mio.kr. Årets investeringer er primært foretaget i it-løsninger samt sædvanlige reinvesteringer i driftsmidler.

Udviklingen i investeringer i ejendomme og driftsmidler samt afskrivninger på disse, fremgår af nedenstående talopstilling:

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Ejendomme og driftsmidler					
Årets tilgang	390	123	31	20	17
Overført fra aktiver under opførelse, primo	658	53	22	18	0
Under opførelse	53	22	18	0	0
Tilgang i alt	1.101	198	71	38	17
Afskrivning på bygninger og driftsmidler i alt	106	154	125	119	81

Skema 11

BILLED-BLADET's TV-Guld fest 2013 fejres på Hotel D'Angleterre i København i maj 2013.



Koncernen har i året foretaget en række væsentlige akkvisitioner, som alle er gennemført med egenfinansiering.

Koncernens økonomiske stilling

Koncernegenkapitalen udgør 4.071 mio.kr. pr. 30. september 2013 svarende til en soliditetsgrad på 70,1% (2011/12: 73,5%).

Koncernen har i året foretaget en række væsentlige akkvisitioner, som alle er gennemført med egenfinansiering.

Koncernens likvide beholdninger udgør 371 mio. kr., hvortil kommer let realisable værdipapirer for 2.612 mio.kr., i alt 2.983 mio.kr. (2011/12: 3.035 mio. kr.).

Investeringsafkast

I året er der på koncernniveau konstateret et positivt afkast på 103 mio.kr. (mod 172 mio.kr. sidste år), svarende til et afkast på 3,5% (2011/12: 5,9%). Afkast er beregnet af den gennemsnitlige beholdning af likvider og værdipapirbeholdning primo/ultimo.

Resultatet, der er noget lavere end sidste år, anses ud fra de givne markedsforhold for at være tilfredsstillende.

Ledelsen har defineret et enslydende investeringsmandat for den samlede værdipapirbeholdning til alle kapitalforvaltere således, at der forventes et løbende stabilt markedsafkast, idet spekulative investeringer er fravalgt.

Kapitalforvalterne bliver løbende vurderet.

Koncernens beredskab

Koncernen er fortsat særdeles godt rustet til de kommende års udfordringer, som måtte følge af den økonomiske udvikling i samfundet, og den skærpede konkurrence samt til gennemførelse af nødvendige investeringer. Koncernen har et særdeles stærkt beredskab til at kunne agere på de udviklings- og investeringsmuligheder, der løbende måtte byde sig.



Allers domicil på Havneholmen i København.

Koncernen møder fortsat en mere intens konkurrence fra hele underholdningsindustrien.

Risici

Driftsrisici

Koncernen møder fortsat en mere intens konkurrence fra hele underholdningsindustrien, herunder de statskontrollerede medievirksomheder samt fra dagspressen, hvor sidstnævnte i stigende omfang anvender ugebladslignende tillæg, der ofte med hjemmel i den stærkt konkurrenceforvridende momslovgivning udgives uden moms, i skarp kontrast til, hvad der gælder for ugeblade og magasiner. Dette er med til at forværre de i forvejen udfordrende tider for blandt andet print medierne.

Finansielle risici

I betragtning af koncernens høje soliditetsgrad er der ikke særlige finansielle risici.

Valutarisici

Kursrisici, der relaterer sig til investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, afdækkes ikke, da det er koncernens opfattelse, at løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Koncernen afdækker væsentlige enkelttransaktioner i forhold til udlandet. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Renterisici

Koncernens politik for placering af likvide midler medfører ikke særlige risici. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Kreditrisici

Koncernens udeståender er ubetydelige i forhold til omsætningen og indebærer ingen kreditrisici.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udvikling af nye og videreudvikling af eksisterende produkter sker som en integreret del af den løbende produktion, og betragtes derfor som et led i koncernens almindelige drift. Det gælder også satsning på nye forretningsområder indenfor medieverdenen.

Samfundsansvar

Aller-koncernen ønsker at udvise og fremme ansvarlighed samt bæredygtig økonomisk og miljømæssig udvikling i det samfund, hvor Aller driver nordisk bladudgivelse mv. Denne adfærd skal være forenelig med, og afbalanceret i forhold til en fortsat sund forretningsmæssig udvikling for koncernen.

Aller-koncernen udarbejdede i 2012 en Code of Conduct for koncernen, der opstiller en række retningslinjer, som skal efterleves af selskaber og medarbejdere i koncernen. Disse retningslinjer omfatter i hovedtræk:

- Introduktion og formål
- Lovgivning
- Ansættelsesforhold
- Miljø og sikkerhed
- Interessekonflikter
- Korruption og bestikkelse
- Ytringsfrihed
- Formidling

Såvel arbejdsmiljø som bladproduktionens påvirkning på det omkringliggende miljø har løbende fået større og større prioritering hos Aller-koncernen, og har derfor ganske naturligt en særlig rolle i Aller-koncernens fokus på samfundsansvarlighed.

Aller-koncernens Code of Conduct findes i sin helhed på selskabets hjemmeside:

www.allerholding.dk/samfundsansvar

Medarbejdere

Allers-koncernens medarbejdere er koncernens væsentligste aktiv. Koncernen bygger i væsentlig omfang på den viden og knowhow som kompetente, kreative og engagerede medarbejdere er i besiddelse af.

Koncernen ønsker derfor at bibeholde og fortsat tilsikre et godt og attraktivt arbejdsmiljø, der

samtidigt giver mulighed for en personlig og karrieremæssig udvikling.

Som en integreret del af koncernens fastholdelsespolitik og udvikling af kompetencer, bliver medarbejdere efter behov tilbudt efteruddannelse og målrettede kurser.

Skema 12

	2010/11	2011/12	2012/13
	antal	antal	antal
Koncernens medarbejdersammensætning er således:			
Kvinder	1.282	1.256	1.369
Mænd	723	768	938
Ansatte i alt pr. 30.09.	2.005	2.024	2.307
Medarbejdere er ansat under følgende områder:			
Produktion	1.287	1.287	1.465
Salg- og marketing	433	461	537
Administration	285	276	305
Ansatte i alt pr. 30.09.	2.005	2.024	2.307
Gennemsnitligt antal ansatte	2.008	2.020	2.077

Af koncernens ledende medarbejdere er 47% kvinder og 53% mænd (2011/12: 53% / 47%). Stigningen i antal medarbejdere kan henføres til tilkøbte aktiviteter og selskaber.



I december 2013 lancerede Aller Media smartphone-spillet Wordbase internationalt.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke fra balancedagen og frem til i dag indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten væsentligt.

Forventet fremtidig udvikling

De betydelige strukturelle markeds-mæssige forandringer, der også har præget 2012/13 med blandt andet accelererende oplagsfald til følge samt ændringer i placeringen af markedsføringsaktiviteterne hos kunderne, forventes i høj grad også at ville påvirke regnskabsåret 2013/14 og de efterfølgende år. Der forventes fortsat et samlet set betydeligt fald i oplagene indenfor ugeblade og magasiner, der dog fortsat vil opleves forskelligt indenfor de enkelte ugeblads- og magasin-segmenter og markeder.

Kampen om forbrugernes tid præger fortsat medie-billedet og understøttes af en teknologisk udvikling, der medfører markante ændringer i læsernes og annoncørernes forbrugsmønstre hastigere end nogensinde før.

Aller-koncernen har i regnskabsåret vist, at man fortsat prioriterer innovation indenfor nuværende og relaterede aktiviteter samt tager nød-

vendige markedsføringsmæssige initiativer for at opretholde koncernens markedsposition.

En stram omkostningsstruktur med gennemførelse af rationaliseringer og effektiviseringer vil blive videreført i de kommende år sammen med en fortsat fokusering på øget nordisk samarbejde, for derigennem at opnå yderligere fælles synergier. Forsat øget konkurrence og ændrede markedsforhold kan ligeledes nødvendiggøre tilpasninger og sammenlægninger i koncernen for at opnå nødvendige besparelser og rationaliseringsgevinster. Eventuelle tabsgivende produkter og aktiviteter vil fortsat løbende blive kritisk evalueret, og om nødvendigt afviklet.

På baggrund af det nuværende aktivitetsniveau samt ledende datterselskabers rapporterede budgettal for regnskabsåret 2013/14, og seneste perioderesultater forventes et driftsresultat (EBIT) i niveau 100 - 125 mio.kr.

Det er fortsat selskabets politik ikke at udtrykke forventninger til investeringsresultater, men koncernens finansinvesteringer er struktureret ud fra en målsætning om et langsigtet stabilt markedsafkast.

For regnskabsåret 2013/14 forventes et driftsresultat (EBIT) i niveau 100 - 125 mio.kr.



Danske Aller Client Publishing udgiver både magasiner selv og løser opgaver for eksterne kunder.



ÅRET DER GIK...

August 2013. Se og Hør Kronprins Frederik gennemfører en Ironman i København.



Datterkoncernernes økonomiske udvikling

De økonomiske resultater er for datterselskaberne medtaget efter danske regnskabsprincipper og koncernregnskabspraksis, og kan således afvige fra datterselskabernes officielle regnskaber.

Aller Media A/S-koncernen, Danmark

Hovedaktivitet

Aller Media A/S-koncernen, Danmarks hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade og magasiner. I tillæg hertil kommer internet- og øvrige aktiviteter m.m.



Allers domicil på
Havneholmen,
København.

Ugeblade

Billed-Bladet
Familie Journal
Femina
Kig Ind
Se og Hør
Søndag
Ude og Hjemme
7 TV dage

Magasiner

Antik & Auktion
ELLE
Isabellas
Mad
Mad & Bolig
Månedsmagasinet IN
Psykologi
Q
Street Boys
Tidens Kvinder
Topmodel
Vi Unge Story
Vi Unge
Vi Unge Posters

Internetaktiviteter

edbpriser.dk
mama.dk
Oestrogen.dk
shop.dk
SlankeDoktor.dk
SMS-tjenester
Aller Visuals
Casual Gaming

Øvrige aktiviteter

All Over Press
Client Publishing
Gratisudgivelser
Kryds- og tværblade
Rejser*
(Nyhavn Rejser A/S)

*Erhvervet i regnskabsåret



Økonomisk udvikling

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media A/S, koncern					
Nettoomsætning	1.295	1.285	1.262	1.201	1.161
Driftsresultat (EBITA)	15	189	99	98	71
Driftsresultat (EBIT)	(21)	122	51	52	68
Årets resultat	(2)	100	50	32	66
Egenkapital ultimo	536	532	370	211	277
Pengestrømme vedrørende drift	34	82	185	85	65
Pengestrømme vedrørende investeringer	(12)	(21)	7	(9)	(19)
Gennemsnitligt antal ansatte	711	629	625	612	597

Årets nettoomsætning har været præget af et fortsat vanskeligt mediemarked for printudgivelserne, med faldende oplag for ugeblade og magasiner som konsekvens, hvilket har påvirket nettoomsætningen negativt. På trods heraf, er driftsresultatet (EBITA) på hovedaktiviteterne fastholdt på et højt og lønsomt niveau, primært som følge af en vedvarende fokus på effektivisering og stram omkostningsstyring.

Driftsresultatet (EBIT) udgør 68 mio.kr. hvilket er en stigning på 16 mio.kr. Resultatet er positivt påvirket af salget af ejendommen i Otto Mønstedts Gade. Som led i koncernens langsigtede strategi, er der i regnskabsåret anvendt betydelige ressourcer på undersøgelse af nye aktiviteter og indtægtskilder.

Årets resultat for 2012/13, der er positivt påvirket af en kursgevinst på værdipapirer, udviser et overskud på 66 mio.kr. mod 32 mio.kr. i 2011/12, hvilket anses som værende tilfredsstillende.

Selskabet fusionerede 1. oktober 2012 med datterselskabet Chili Group A/S. Formålet med fusionen var at samle selskabets aktiviteter for at opnå administrative besparelser og synergier.

Som et led i den fastlagte strategi erhvervede selskabet pr. 5. september 2013 70% af aktiekapitalen i Nyhavn Rejser A/S. Som følge af overtagelsestidspunktet er resultatet kun påvirket i begrænset omfang.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke konstateret væsentlige begivenheder fra balancedagen og frem til i dag, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Danmark forventer et tilfredsstillende og positivt driftsresultat (EBIT), omend på et noget mindre niveau, for regnskabsåret 2013/14.

Der har i årets løb været vedvarende fokus på effektivisering og stram omkostningsstyring.



Billed-Bladet fyldte 75 år i 2013.



ÅRET DER GIK...

September 2013

Aller Media erhvervede 70% af aktiekapitalen i Nyhavn Rejser A/S.



Aller Media AB-koncernen, Sverige

Hovedaktivitet

Aller Media AB-koncernen, Sveriges hovedaktivitet består i udgivelse af følgende ugeblade og magasiner. I tillæg hertil kommer internet- og øvrige aktiviteter m.m.



Allers domicil i Helsingborg.

Ugeblade

Allas
Allers
Hemmets Vecko-
tidning
Hänt Extra
Se & Hör
Svensk Damtidning
TV-Guiden
Året Runt

Magasiner

Allers Trädgård
Allt om Flugfiske*
Antik & Auktion
Baka
Café
Drönhem & Trädgård*
ELLE
ELLE Interiör
ELLE Mat & Vin
Femina
Fiske för Alla*
Fiskejournalen
Foto
Frida
Glaze
Glitter
Hänt Bild
Isabellas
Jaktjournalen
Magasinet Skåne
Mat & Vänner
Matmagasinet
Må bra
Residence*
Solo
Trädgård & Blommer*
Veckans Nu

Internetaktiviteter

blogg.se
chic.se
recept.se

Øvrige aktiviteter

All over Press
Client Publishing
Kryds- og tværblade

*Erhvervet i regnskabsåret



Økonomisk udvikling

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AB, koncern					
Nettoomsætning	996	1.085	1.178	1.214	1.220
Driftsresultat (EBITA)	(29)	89	105	109	72
Driftsresultat (EBIT)	(34)	81	87	85	57
Årets resultat	(12)	52	71	58	46
Egenkapital ultimo	287	258	243	247	234
Pengestrømme vedrørende drift	98	180	20	115	65
Pengestrømme vedrørende investeringer	(91)	1	(6)	(9)	(36)
Gennemsnitligt antal ansatte	631	491	441	489	491

Årets nettoomsætning er steget med 6 mio.kr. til 1.220 mio.kr. i 2012/13. Omsætningen er øget, bl.a. som følge af en positiv valutakursudvikling på 34 mio.kr. samt i mindre omfang erhvervelsen af en række nye titler, der dog er delvist opvejet af fald i oplagene for både ugeblade og magasiner. Driftsresultat (EBITA) er faldet med 37 mio. kr. til 72 mio.kr., hvilket blandt andet skyldes en negativ udvikling i datterselskabet Mat & Vänner AB samt væsentligt tab på tilgodehavende i forbindelse med lejers konkurs.

Driftsresultatet (EBIT) er positivt med 57 mio.kr., et fald på 28 mio.kr. i forhold til 2011/12.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 46 mio.kr. mod et overskud på 58 mio.kr. i 2011/12. Denne udvikling anses for værende mindre tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er Aller Media AB-koncernens nye administrerende direktør tiltrådt.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Den svenske ledelse forventer fortsat at fastholde og vedligeholde den stærke markedsposition i Sverige. Til trods for fortsat hårde markedsvilkår for de trykte medier, forventes der for 2013/14 et tilfredsstillende og positivt driftsresultat (EBIT), dog ikke helt på niveau med 2012/13.

Den svenske ledelse forventer fortsat at fastholde og vedligeholde den stærke markedsposition i Sverige.



Aller Media AB erhvervede i årets løb recept.se, der giver svenskerne inspiration til madlavning.



ÅRET DER GIK...

Juni 2013, Svensk Damtidning Kronprinsesse Victoria og Prins Daniel under dette års Nobelmiddag på det kongelige slot i Stockholm.



Aller Media AS-koncernen, Norge

Hovedaktivitet

Aller Media AS-koncernen, Norges hovedaktivitet består i udgivelse og tryk af følgende ugeblade og magasiner. I tillæg hertil kommer internet- og øvrige aktiviteter m.m.



Allers domicil
i Oslo.

Dag- og Ugeblade

Allers
Dagbladet*
KK
På TV
Se og Hør
Se og Hør Weekend

Magasiner

Autofil
Båtmagasinet
Henne
Jeger hund & våpen
Kunst
LevBra
Style MAG
Samler & Antikk-
børsen
Topp
Vakre Hjem & Interiør
VI OVER 60

Internetaktiviteter

DB.no*
Digi.no
Dinside.no
Epla.no
Itavisen.no
KK.no
Lommelegen.no
Mammanet.no
Seoghør.no
SOL.no
Start.no
Topp.no

Øvrige aktiviteter

All Over Press
Annoncesalgstjenester
(HS Media AS og Adlink)
Rejser
(Aller Travel)
Bøger
Client Publishing
(Redink AS)
Kryds- og tværblade
Kunstsalg på nettet
og galleri
(Fineart AS)
Markedsføringsbureau
(Nova Vista AS)
Mobile tjenester
Slankekurser
(Grete Roede AS)

*Erhvervet i regnskabsåret



Økonomisk udvikling

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media AS, koncern					
Nettoomsætning	970	1.074	1.103	1.174	1.356
Driftsresultat (EBITA)	(42)	58	95	55	83
Driftsresultat (EBIT)	(66)	46	44	(24)	7
Årets resultat	(33)	25	54	(38)	5
Egenkapital ultimo	679	362	175	124	392
Pengestrømme vedrørende drift	19	57	106	9	26
Pengestrømme vedrørende investeringer	(14)	15	(102)	(71)	(250)
Gennemsnitligt antal ansatte	460	402	424	443	500

Årets nettoomsætning i Aller Media AS-koncernen er steget til 1.356 mio.kr. fra 1.174 mio.kr. i 2011/12. Forbedringen er en kombination af øget omsætning som følge af vækst i en række af de senere års erhvervelser indenfor mediamarkedet, årets tilkøbte selskaber samt valutakursstigning på 2 mio.kr. modregnet en fortsat faldende blad- og annonceomsætning.

Årets driftsresultat (EBITA) udviser for 2012/13 et positivt resultat på 83 mio.kr. Driftsresultatet (EBIT) er ligeledes positivt med 7 mio.kr., hvilket er en stigning på 31 mio.kr. i forhold til 2011/12 trods fortsat generelle fald i oplagene. Driftsresultatet har dog været positivt påvirket af de seneste års gennemførte rationaliseringer, hvorimod stigende goodwillafskrivninger som følge af akkvisitioner har påvirket driftsresultatet negativt.

Årets resultat udgør et mindre men dog positivt resultat på 5 mio.kr. hvilket under de nuværende markedsforhold, og de foretagne investeringer anses som tilfredsstillende.

Egenkapitalen var ultimo 392 mio.kr., en stigning fra 2011/12 på 268 mio.kr., der primært kan henføres til den i året gennemførte kapitalforhøjelse som følge af akkvisitioner.

Som et led i den fastlagte strategi erhvervede selskabet pr. 2. august 2013 100% af aktiekapitalen i Berner Media Holding AS. Resultatet er påvirket i mindre grad grundet den korte ejer periode.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

For det kommende år forventer den norske ledelse en fortsat reduceret lønsomhed for ugeblands- og magasinaktiviteterne, men forventer samlet set en markant øget omsætning for koncernen som følge af erhvervelsen af Berner Media Holding-koncernen, som vil blive indregnet fuldt ud i det kommende år.

Den norske ledelse forventer en mindre stigning i driftsresultat (EBITA) og (EBIT).

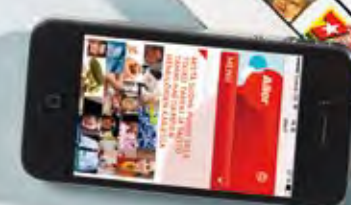
Driftsresultatet (EBIT) er positivt med 7 mio.kr., hvilket er en stigning på 31 mio. kr. i forhold til året før trods fortsat generelle fald i oplagene.





ÅRET DER GIK...

November 2013, Se og Hør Elisabeth Andreasson underholder gæsterne til Se og Hørs 'kjendsgalla' i Oslo.



Aller Media Oy-koncernen, Finland

Hovedaktivitet

Aller Media Oy-koncernen, Finlands hovedaktivitet er forlags- og internetvirksomhed. Selskabet udgiver følgende ugeblade og magasiner: I tillæg hertil kommer internet- og øvrige aktiviteter m.m.



Allers domicil i
Helsinki.

Ugeblade

Katso
7 päivää

Magasiner

ELLE
ELLE Accessoires
fit
Koti ja keittiö
Koti ja puutarha
Oma Aika*
Top Model

Internetaktiviteter

Seiska Live*
Suomi24.fi

Øvrige aktiviteter

All Over Press

*Lanceret i regnskabsåret.



Økonomisk udvikling

	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Aller Media Oy, koncern					
Nettoomsætning	385	371	387	353	330
Driftsresultat (EBITA)	23	27	26	24	(25)
Driftsresultat (EBIT)	20	23	9	1	(41)
Årets resultat	6	5	1	(4)	(36)
Egenkapital ultimo	59	41	42	33	(3)
Pengestrømme vedrørende drift	24	14	22	2	(5)
Pengestrømme vedrørende investeringer	33	(37)	(8)	0	(4)
Gennemsnitligt antal ansatte	307	307	302	265	280

Årets nettoomsætning udgør 330 mio.kr. i 2012/13, hvilket er et fald på 23 mio.kr. i forhold til 2011/12. Faldet i omsætningen kan primært henføres til faldende annoncesalg og oplag, herunder abonnementsnedgang som følge af den i 2011/12 indførte moms på abonnementsalg. Valutakursudviklingen har kun påvirket omsætningen marginalt.

Som følge af den negative udvikling i markedsf forholdene har ledelsen ultimo regnskabsåret gennemført markante rationaliseringer, herunder tilpasninger i antallet af medarbejdere.

Selskabet har i året lanceret magasinet "Oma Aika" samt en ny online tjeneste "Seiska Live". De nye produkter lever nu op til ledelsens forventninger, men væsentlige forsinkelser har påvirket driftsresultatet negativt i introduktionsåret.

Driftsresultat (EBITA) udgør et underskud på 25 mio.kr., hvilket hovedsagligt kan henføres til ovenstående omstændigheder. Driftsresultatet

(EBIT) udgør et underskud på 41 mio.kr., hvilket er et fald på 42 mio.kr. i forhold til 2011/12. Resultatet er fortsat præget af relative store goodwill-afskrivninger.

Årets resultat er negativt med 36 mio.kr. mod et negativt resultat på 4 mio.kr. i 2011/12, hvilket betegnes som ikke tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Ledelsen i Finland forventer i 2013/14 et mindre positivt driftsresultat (EBIT).

Ledelsen har ultimo regnskabsåret gennemført markante rationaliseringer.



Finske ELLE bringer historier på alle platforme.



ÄRET DER GIK...

September 2013

Magasinet Koti ja keittiö arrangerer Muoto Awards. Den 27-årige Sebastian Jansson blev tildelt Promise-prisen.



Der skal meget papir til at klare tryk opgaverne på trykkeriet i Norge.

Aller Tryk Norden A/S

Hovedaktivitet

Aller Tryk Norden A/S er moderselskab for Aller-koncernens trykkerier:

- Aller Tryk A/S, Danmark
- Aller Tryk AS, Norge

Selskaberne forestår trykning af Aller-koncernens publikationer samt sælger produktion af rotationsstryksager til det skandinaviske marked.

Økonomisk udvikling

Årets resultat efter skat blev et overskud på 4 mio. kr., hvilket er 3 mio.kr. lavere end i 2011/12. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Det faldende resultat kan primært henføres til faldende priser i forhold til sidste år.

Koncernen har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 201 medarbejdere (2011/12: 203).

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Aller Tryk Norden A/S forventer for 2013/14 et mindre positivt driftsresultat (EBIT). Det forventede driftsresultat er påvirket af den fortsatte hårde konkurrence på trykkerimarkedet.



ÅRET DER GIK...

November 2013, Se og Hør Shu-bi-dua fik Æresprisen under Danish Music Awards 2013 i Forum.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 30. september 2013 for Aller Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 30. september 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. januar 2014

DIREKTION



Bettina Aller

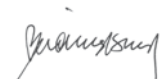


Erik Aller



Katinka Aller

BESTYRELSE



Richard Sand
formand



Susanne Aller
næstformand



Bettina Aller



Claës Aller



Erik Aller



Katinka Aller



Bodil Hjerrild



Betina Worm



Michael Verdier

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Aller Holding A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aller Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 30. september 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlingerne for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlingerne afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 30. september 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 21. januar 2014

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



John Ladekar
statsautoriseret revisor



Lars Kronow
statsautoriseret revisor



Anvendt regnskabspraksis



ÅRET DER GIK...

December 2013, All Over Press
Anders Bardal svæver over
Lillehammer under World Cup.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenheder er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Aller Holding A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden jf. koncernoversigten side 74. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Aller Holding A/S og datter-

virksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.





ÅRET DER GIK...

August 2013, Billed-Bladet
Prinsesse Isabellas første
skoledag blev selvfølgelig
dækket i Allers blade.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes

ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved blad- og annoncesalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter, forhandlerrabatter og øvrige rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning ved salg af rejser indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering, såfremt omsætningen kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, offentlige tilskud og licensindtægter o.l.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balancorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill og koncerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer indenfor de enkelte for-

retningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan udgøre op til 10 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostpris for udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 10 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt mv. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 10 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af udgiverrettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Udgifter til rettigheder og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Udviklingsprojekter, herunder igangværende projekter, patenter og licenser nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.





ÅRET DER GIK...

Maj 2013, Billed-Bladet Kronprinsesse Mary og Kronprinsesse Mette-Marit af Norge besøger Malaysia under konferencen The Women Deliver.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Kontorbygninger	50 år
Produktionsbygninger	25 år
Installationer i bygninger	5 - 12 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administrationsomkostninger.

Aktiver med en kostpris under 30 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger, eller under andre driftsindtægter, i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtageelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser. Hensatte pensionsforpligtelser beregnes på grundlag af forventningen om optjening og slutvederlag, og fordeles over den forventede optjeningsperiode. Ved beregningen er anvendt en grundlagsrente på 4% mod 5% sidste år.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsom-

kostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.





ÅRET DER GIK...

November 2013, Billed-bladet Bordtennisspilleren Mie Skov og Mads Vad vinder Vild Med Dans 2013.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder (primært segment). Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i det enkelte segments drift, herunder immaterielle anlægsak-

tiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associerede virksomheder. I de geografiske segmenter fordeles aktiverne efter deres fysiske placering.

Segmentforpligtelser omfatter gældsforpligtelser og andre hensatte forpligtelser, der er afledt af det enkelte segments drift, herunder leverandørgæld samt anden gæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	=	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBIT	=	–	Driftsresultat
EBITA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	=	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Finansiell gearing	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld/aktiver}}{\text{Egenkapital tillagt minoritetsinteresser}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætnings-

aktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld/aktiver er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Såfremt nøgletallet er negativt, er det udtryk for at koncernen har nettorentebærende aktiver, og dermed høj grad af egen finansiering uden væsentlig finansiering af fremmedkapital.

Årsregnskab 2012/13



AUGUST
NR 6 2013
Pris: 4,90 kr
Finland/Aland 6,50 EUR
Danmark: 7,00 kr

Nyhet!

SONG
n, bär,
mp &
ördat
GA
OS

Äftskiva,
ldag &
party
alla goda
cker till!

IDENE
a det
2013

ne
↓
gellig?
sie

it mitt
e av
ichen:
öre

Strikk farsott-genseren

Vi har
oppskriften
alle snakker om

Innblik
FOR ER
LERNE
YINDE

IGER VI FOR
EGT PÅ SEX
RHOLDET?
ND HELENE,
NTEDE TIL
SNATTEN

ETS
AGASIN

Bliv frisk
av ME

med tankens kraft
Ingrid fikk livet tilbake

Ruben (16)
skrev bok
om sin
kreftsyke
mamma



Mmm...
sol og vatne



Kosekveld
lige rette

FRA VIRK
in har to pers

Dagbladet

Tirsdag 10. september 2013

Nr. 252. Uke 37. 145. årgang. Løssalg kr 25,00

40
siders
reise-
magasin

Brakseier for Erna og Siv

ÅRET DER GIK...

September 2013, Dagbladet
Avisens forside dagen etter
valget i september måned.

Her starter MAKT- KAMPEN

SIDE 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 42, 43 OG 44





Resultatopgørelse for 2012/13

Morderselskab		Koncern			
2011/12 t.kr.	2012/13 t.kr.		Note	2012/13 t.kr.	2011/12 t.kr.
114.410	107.499	Nettoomsætning	1	4.182.762	4.037.813
0	0	Andre driftsindtægter		52.784	34.527
(15.645)	(10.596)	Eksterne omkostninger		(2.443.459)	(2.283.778)
(70.639)	(56.706)	Personaleomkostninger	2	(1.457.777)	(1.402.594)
28.126	40.197	Driftsresultat før afskrivninger		334.310	385.968
(17.006)	(15.458)	Af- og nedskrivninger	3,5,6	(214.012)	(243.179)
11.120	24.739	Driftsresultat (primær drift)		120.298	142.789
63.544	85.210	Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Resultat efter skat i associerede virksomheder		7.694	15.350
187.850	93.122	Finansielle indtægter		105.852	197.521
(5.977)	(6.428)	Finansielle omkostninger		(2.479)	(25.100)
256.537	196.643	Resultat før skat		231.365	330.560
(46.205)	(38.135)	Skat af årets resultat	4	(68.716)	(118.891)
210.332	158.508	Koncernens resultat		162.649	211.669
0	0	Minoritetsinteressers andel af resultatet		(4.141)	(1.337)
210.332	158.508	Årets resultat		158.508	210.332
		Forslag til resultatdisponering			
73.755	55.395	Udbytte for regnskabsåret			
63.544	85.210	Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
73.033	17.903	Overført til næste år			
210.332	158.508				

Balance pr. 30.09.2013 - Aktiver

Moderselskab			Koncern	
2012	2013		2013	2012
t.kr.	t.kr.	Note	t.kr.	t.kr.
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m.	146.660	125.753
0	0	Koncerngoodwill	429.054	283.617
0	0	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	6.251	430
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	581.965	409.800
733.879	718.972	Grunde og bygninger	1.179.434	1.242.759
0	0	Produktionsanlæg og maskiner	103.709	130.188
4.614	4.318	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	63.111	77.522
738.493	723.290	Materielle anlægsaktiver	1.346.254	1.450.469
962.151	1.198.345	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	121.263	129.924
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.100	2.100
2.750.021	2.594.147	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.611.533	2.763.525
0	0	Andre tilgodehavender	25.149	28.827
3.712.172	3.792.492	Finansielle anlægsaktiver	2.760.045	2.924.376
70.297	67.130	Udskudte skatteaktiver	109.160	76.721
4.520.962	4.582.912	Anlægsaktiver	4.797.424	4.861.366
0	0	Varebeholdninger	112.370	119.420
0	0	Tilgodehavender fra salg	381.711	250.610
132.120	98.945	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	13.829	15.683
0	0	Selskabsskat	0	1.748
17.246	24.620	Andre tilgodehavender	89.200	63.068
0	0	Periodeafgrænsningsposter	44.738	55.214
149.366	123.565	Tilgodehavender	529.478	386.323
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	25.026	4.971
7.037	61.886	Likvide beholdninger	346.374	266.847
156.403	185.451	Omsætningsaktiver	1.013.248	777.561
4.677.365	4.768.363	Aktiver	5.810.672	5.638.927

Balance pr. 30.09.2013 - Passiver

Morderselskab			Koncern		
2012	2013		Note	2013	2012
t.kr.	t.kr.			t.kr.	t.kr.
18.000	18.000	Aktiekapital	9	18.000	18.000
783.372	825.309	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	0
3.266.774	3.171.912	Overført til næste år		0	0
0	0	Reserver		3.997.221	4.050.146
73.755	55.395	Foreslået udbytte for regnskabsåret		55.395	73.755
4.141.901	4.070.616	Egenkapital		4.070.616	4.141.901
0	0	Minoritetsinteresser		13.103	11.758
265.176	273.540	Hensatte pensionsforpligtelser		315.556	320.532
265.176	273.540	Hensatte forpligtelser		315.556	320.532
0	0	Kreditinstitutter		411	1.753
0	12.638	Anden gæld	11	12.638	0
0	12.638	Langfristede gældsforpligtelser		13.049	1.753
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder		389.110	446.091
0	0	Leverandørgæld		313.208	237.466
160.752	299.210	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
16.726	3.189	Skyldig selskabsskat		24.013	44.352
92.810	109.170	Anden gæld		564.020	394.057
0	0	Periodeafgrænsningsposter		107.997	41.017
270.288	411.569	Kortfristede gældsforpligtelser		1.398.348	1.162.983
270.288	424.207	Gældsforpligtelser		1.411.397	1.164.736
4.677.365	4.768.363	Passiver		5.810.672	5.638.927

Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

12 - 15

Øvrige noter

16 - 18

Egenkapitalopgørelse for 2012/13

	Aktie- kapital t.kr.	Reserver t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Koncern				
Egenkapital 01.10.2012	18.000	4.050.146	73.755	4.141.901
Udloddet udbytte	0	0	(73.755)	(73.755)
Udbytte af egne aktier	0	10.637	0	10.637
Køb og salg af egne aktier	0	(113.324)	0	(113.324)
Årets resultat	0	103.113	55.395	158.508
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(43.273)	0	(43.273)
Kursregulering afledte finansielle instrumenter	0	(10.078)	0	(10.078)
Egenkapital 30.09.2013	18.000	3.997.221	55.395	4.070.616

	Aktie- kapital t.kr.	Nettoop- skrivning af kapital- andele t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Moderselskab					
Egenkapital 01.10.2012	18.000	783.372	3.266.774	73.755	4.141.901
Udloddet udbytte	0	0	0	(73.755)	(73.755)
Udbytte af egne aktier	0	0	10.637	0	10.637
Køb og salg af egne aktier	0	0	(113.324)	0	(113.324)
Årets resultat	0	85.210	17.903	55.395	158.508
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	(43.273)	0	0	(43.273)
Kursregulering afledte finansielle instrumenter	0	0	(10.078)	0	(10.078)
Egenkapital 30.09.2013	18.000	825.309	3.171.912	55.395	4.070.616

Pengestrømsopgørelse for 2012/13

	Koncern	
	2012/13	2011/12
	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat	120.298	142.789
Afskrivninger og ændringer i hensættelser til pensionsforpligtelser	209.036	261.403
Ændring i driftskapital	117.851	(34.679)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og skat	447.185	369.513
Nettorenter, udbytte og kursgevinster	72.733	112.937
Betalt selskabsskat	(115.094)	(82.876)
Pengestrømme vedrørende drift	404.824	399.574
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver, netto	(324.122)	(100.983)
Køb og salg af materielle anlægsaktiver, netto	29.779	(12.574)
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver	165.540	(382.483)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(128.803)	(496.040)
Afdrag på lån	(1.342)	(27.101)
Betalt udbytte	(63.118)	(68.560)
Køb af egne kapitalandele	(113.324)	(91.856)
Minoritetsinteresser	1.345	5.047
Pengestrømme vedrørende finansiering	(176.439)	(182.470)
Ændring i likvider	99.582	(278.936)
Likvider 01.10.2012	271.818	550.754
Likvider 30.09.2013	371.400	271.818
Likvider omfatter:		
Likvide beholdninger	346.374	266.847
Andre værdipapirer og kapitalandele	25.026	4.971
	371.400	271.818

1. Segmentoplysninger

Segmentoplysninger er efter eliminering af internt køb og salg.

Koncern

	Netto- omsætning t.kr.	Drifts- resultat t.kr.	Anlægs- aktiver t.kr.	Forplig- telser t.kr.
Aktiviteter - opdelt geografisk - 2012/13				
Danmark	1.277.074	96.682	3.816.233	636.960
Sverige	1.219.984	57.604	440.255	551.666
Norge	1.355.532	7.191	510.367	440.150
Finland	330.172	(41.179)	30.569	98.177
I alt	4.182.762	120.298	4.797.424	1.726.953
Aktiviteter - opdelt geografisk - 2011/12				
Danmark	1.296.828	80.670	4.029.253	497.003
Sverige	1.214.019	85.131	455.146	486.636
Norge	1.173.854	(24.070)	335.684	406.225
Finland	353.112	1.058	41.283	95.404
I alt	4.037.813	142.789	4.861.366	1.485.268

2. Personaleomkostninger

Det samlede beløb til personaleomkostninger (ekskl. redaktionelle honorarer) fordeler sig således:

Moderselskab			Koncern	
2011/12 t.kr.	2012/13 t.kr.		2012/13 t.kr.	2011/12 t.kr.
		Lønninger, gager og bestyrelshonorarer, inkl. fratrædelsesgodtgørelser mv.	1.141.012	1.092.040
42.337	42.047	Pensioner og -bidrag	146.101	152.422
27.675	14.473	Andre sociale omkostninger m.m.	170.664	158.132
627	186			
70.639	56.706		1.457.777	1.402.594
		Heraf samlet vederlag til direktion og bestyrelse imoderselskab:		
30.670	27.726	Direktionsgager	27.726	30.670
7.603	7.849	Bestyrelshonorar	13.523	12.912
8	8	Gennemsnitlige antal medarbejdere (ekskl. freelance ansatte)	2.077	2.020
		Gennemsnitlige ansatte fuldtidsmedarbejdere i de tilkøbte selskaber indgår med 47 medarbejdere i 2021/13.		
		Hensatte pensionsforpligtelser overfor nuværende og tidligere medlemmer af selskabets ledelse, samt til disses enker	273.540	265.176
265.176	273.540			
		De hensatte pensionsforpligtelser er beregnet med en grundlagsrente på 4% i både 2011/12 og 2012/13.		

3. Af- og nedskrivninger

Moderselskab			Koncern	
2011/12 t.kr.	2012/13 t.kr.		2012/13 t.kr.	2011/12 t.kr.
0	0	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser	49.668	53.440
0	0	Goodwill	86.153	72.988
14.908	14.908	Grunde og bygninger	27.227	29.454
0	0	Produktionsanlæg og maskiner	24.015	51.566
2.087	714	Andre anlæg m.m.	30.487	37.617
11	(164)	Tab/fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	(3.538)	(1.886)
17.006	15.458		214.012	243.179

4. Skat af årets resultat

Moderselskab			Koncern	
2011/12 t.kr.	2012/13 t.kr.		2012/13 t.kr.	2011/12 t.kr.
48.482	30.890	Aktuel skat	73.967	100.703
(2.163)	(5.987)	Ændring af udskudt skat	(18.046)	12.917
0	9.154	Effekt af ændrede skattesatser	9.136	0
(114)	4.078	Regulering vedrørende tidligere år	3.659	5.271
46.205	38.135		68.716	118.891

5. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern				
	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.	Koncerngoodwill t.kr.	Under udførelse t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2012	385.126	723.989	430	1.109.545
Kursregulering	(15.842)	(35.474)	0	(51.316)
Tilgang	59.594	245.734	5.821	311.149
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	37.105	6.462	0	43.567
Afgang	(1.142)	(1.701)	0	(2.843)
Kostpris 30.09.2013	464.841	939.010	6.251	1.410.102
Af- og nedskrivninger 01.10.2012	(259.373)	(440.372)	0	(699.745)
Kursregulering	9.856	19.315	0	29.171
Tilgang	(49.668)	(86.153)	0	(135.821)
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	(18.996)	(5.777)	0	(24.773)
Afgang	0	3.031	0	3.031
Af- og nedskrivninger 30.09.2013	(318.181)	(509.956)	0	(828.137)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2013	146.660	429.054	6.251	581.965
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012	125.753	283.617	430	409.800

Moderselskab

	Erhvervede udgiverrettigheder og licenser m.m. t.kr.
Kostpris 01.10.2012	58.816
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris 30.09.2013	58.816
Af- og nedskrivninger 01.10.2012	(58.816)
Tilgang	0
Afgang	0
Af- og nedskrivninger 30.09.2013	(58.816)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2013	0
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012	0

6. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2012	1.430.085	623.635	288.728	2.342.448
Kursregulering	(19.190)	(24.623)	(7.551)	(51.364)
Tilgang	110	1.519	15.537	17.166
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	0	0	19.047	19.047
Afgang	(34.867)	0	(14.780)	(49.647)
Kostpris 30.09.2013	1.376.138	600.531	300.981	2.277.650
Af- og nedskrivninger 01.10.2012	(187.326)	(493.447)	(211.206)	(891.979)
Kursregulering	3.128	20.640	6.097	29.865
Tilgang	(27.227)	(24.015)	(30.487)	(81.729)
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	0	0	(12.646)	(12.646)
Afgang	14.721	0	10.372	25.093
Af- og nedskrivninger 30.09.2013	(196.704)	(496.822)	(237.870)	(931.396)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2013	1.179.434	103.709	63.111	1.346.254
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012	1.242.759	130.188	77.522	1.450.469

6. Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskab		
	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg m.m. t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2012	781.016	10.252	791.268
Tilgang	0	775	775
Afgang	0	(1.100)	(1.100)
Kostpris 30.09.2013	781.016	9.927	790.943
Af- og nedskrivninger 01.10.2012	(47.136)	(5.638)	(52.774)
Tilgang	(14.908)	(714)	(15.622)
Afgang	0	743	743
Af- og nedskrivninger 30.09.2013	(62.044)	(5.609)	(67.653)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2013	718.972	4.318	723.290
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012	733.879	4.614	738.493

7. Finansielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2012	185.526	2.100	2.684.635	28.827	2.901.088
Kursregulering	1.261	0	(2.227)	(654)	(1.620)
Tilgang	0	0	103.146	0	103.146
Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	8.264	0	0	0	8.264
Afgang	(689)	0	(222.271)	(3.024)	(225.984)
Kostpris 30.09.2013	194.362	2.100	2.563.283	25.149	2.784.894
Op- og nedskrivninger 01.10.2012	(55.602)	0	78.890	0	23.288
Kursregulering	(4.479)	0	0	0	(4.479)
Tilgang	(15.799)	0	0	0	(15.799)
Afgang	2.781	0	(30.640)	0	(27.859)
Op- og nedskrivninger 30.09.2013	(73.099)	0	48.250	0	(24.849)
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2013	121.263	2.100	2.611.533	25.149	2.760.045
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012	129.924	2.100	2.763.525	28.827	2.924.376

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

I/S Ugebladsdistributionen, Albertslund, 50%
 Ugebladenes Fælles Opkrævningskontor I/S, Albertslund, 50%
 Frida Förlag AB, Sverige, 50%
 Blogg ESSE AB, Sverige, 50%
 Avisretur A/S, Norge, 50%
 Forbrukervalget AS, Norge, 49%
 Samler & Antikkbørsen, Norge, 49%
 Hyper Interaktiv AS, Norge, 34%
 Tidsam AB, Sverige, 29%

7. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moderselskab		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.	I alt t.kr.
Kostpris 01.10.2012	178.779	2.669.222	2.848.001
Tilgang	287.810	98.692	386.502
Afgang	0	(222.271)	(222.271)
Kostpris 30.09.2013	466.589	2.545.643	3.012.232
Op- og nedskrivninger 01.10.2012	783.372	80.799	864.171
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	85.210	0	85.210
Valutakursregulering	(43.273)	0	(43.273)
Udbetalt udbytte	(93.553)	0	(93.553)
Tilgang	0	(32.295)	(32.295)
Op- og nedskrivninger 30.09.2013	731.756	48.504	780.260
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2013	1.198.345	2.594.147	3.792.492
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012	962.151	2.750.021	3.712.172

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Koncernoversigten fremgår på side 74.

	Moderselskab	
	30.09.2013	30.09.2012
Egne aktier		
Regnskabsmæssig værdi	0 t.kr.	0 t.kr.
Beholdning, nom.	3.386 t.kr.	2.595 t.kr.
Variierende stykstørrelser i multipla af 250 kr.	1.176 stk.	756 stk.
I % af aktiekapitalen	18,81%	14,42%
Beholdningen af egne aktier pr. 30.09.2013 sammensætter sig således:		
A-aktier	197 t.kr.	192 t.kr.
B-aktier	3.189 t.kr.	2.403 t.kr.
	3.386 t.kr.	2.595 t.kr.

8. Varebeholdninger

	Koncern	
	30.09.2013	30.09.2012
	t.kr.	t.kr.
Råvarer og hjælpematerialer	37.878	41.094
Varer under fremstilling	12.017	27.216
Fremstillede varer og handelsvarer	62.475	51.110
	112.370	119.420

9. Aktiekapital

Aktiekapitalen, der er opdelt i A- og B-aktier, er fordelt på varierende stykstørrelser i multipla a 250 kr.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 regnskabsår.

10. Udskudt skat

Morderselskab			Koncern	
30.09.2012	30.09.2013		30.09.2013	30.09.2012
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Udskudte skatteforpligtelser og -aktiver vedrører følgende poster:		
(10.330)	(1.928)	Immaterielle anlægsaktiver	27.322	16.327
(5.679)	(29.670)	Materielle anlægsaktiver	(43.163)	(4.671)
0	0	Finansielle anlægsaktiver	(1.180)	(186)
0	0	Varebeholdning	(698)	691
0	0	Tilgodehavender	42.217	(32.321)
(265.176)	(273.540)	Anden gæld og pensionsforpligtelser mv.	(510.131)	(280.582)
(281.185)	(305.138)		(485.633)	(300.742)
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
(68.134)	(70.297)	Udskudt skat 01.10.2012	(76.721)	(89.638)
(2.163)	(5.987)	Årets bevægelser inkl. kursregulering	(18.046)	12.917
0	9.154	Årets bevægelse vedrørende ændring i skatteprocenten	9.136	0
0	0	Tilgang ved virksomhedsopkøb m.m.	(23.529)	0
(70.297)	(67.130)	Udskudt skat 30.09.2013	(109.160)	(76.721)

11. Afledte finansielle instrumenter

Aller-koncernen har indgået valutaterminskontrakter til afdækning af valutarisikoen på dels entreprisesummen af koncernens nye domicil i Oslo, samt på solgte rejser.

Terminkursen på de indgåede kontrakter har en negativ markedsværdi inkl. skat på i alt 10 mio.kr. på balancedagen. Kurstab og skatten heraf er indregnet direkte på egenkapitalen.

12. Huslejeforpligtelser

Aller-koncernen har indgået en række lejekontrakter, der på balancedagen svarer til en værdi på 65.519 t.kr. årligt.

Løbetidsfordelingen for koncernens huslejeforpligtelser fordeler sig således:

0	0	Over 3 måneder til og med 1 år	1.218	1.287
0	0	Over 1 år og til og med 5 år	53.381	62.941
0	0	Over 5 år	10.920	4.565
0	0		65.519	68.793

Moderselskab
Koncern

30.09.2012 30.09.2013
t.kr. t.kr.

30.09.2013 30.09.2012
t.kr. t.kr.

13. Leasingforpligtelser

0	0	Regnskabsmæssig værdi af leasingforpligtelser	10.749	8.748
---	---	---	--------	-------

14. Kautions- og eventualforpligtelser

328.803	298.740	Entreprisesum nyt domicil i Oslo, indflytning 2015	298.740	328.803
0	0	Kontrakter vedrørende tryk af dagblade m.m.	126.390	0
0	0	Solidaransvar Bladcentralen ANS, Norge*	30.963	33.945
0	0	Licenser, abonnementer, kontrakter m.m.	22.456	1.700
0	0	Løn og pensionsforpligtelser m.m.	9.606	6.024
0	0	Øvrige kautions- og eventualforpligtelser	5.168	0

328.803	298.740		493.323	370.472
----------------	----------------	--	----------------	----------------

De danske selskaber i koncernen hæfter solidarisk for selskabsskatten i den pr. 30.09.2013 bestående nationale danske sambeskatning.

*Koncernen besidder som interessent 14,29% af distributionsselskabet Bladcentralen ANS og har derfor, ligesom de øvrige interessenter, solidaransvar for distributionsselskabets samlede forpligtelser.

15. Pantsætninger

0	0	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte løsøre m.m.	111.105	113.678
---	---	--	---------	---------

16. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

		I administrationsomkostninger er indeholdt honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:		
225	234	Revision inkl. revision af datterselskaber	4.608	3.661
0	0	Andre erklæringer	473	571
1.015	854	Skatterådgivning	2.177	1.659
1.432	1.046	Andre ydelser	2.015	4.033
0	0	Regulering af honorar vedr. tidligere år	1.064	72

2.672	2.134		10.337	9.996
--------------	--------------	--	---------------	--------------

17. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Aller Holding A/S-koncernen:
Allerfonden, 2100 København Ø.

Øvrige nærtstående parter:

Med henvisning til selskabslovens § 120, stk. 3, skal der hermed gives oplysning om ledelsens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder, bortset fra 100%-ejede datterselskaber af de nævnte:

Richard Sand, formand:

Allerfonden, bestyrelsesmedlem
Hempel A/S, formand
Hempel Fonden, formand
Pressalit Holding A/S, formand
Kivan Food A/S, formand
E. Callsen & Co. A/S, formand
Buchtrup Agro ApS, formand
Motorships Agencies A/S, formand
Erik Fjeldsøe Fonden, formand
Vennerslund Gods A/S, formand
Vennerslund Familiefond, formand
Jacob Holm & Sønner A/S, næstformand
Bech Bruun I/S, bestyrelsesmedlem
Limpopo Travel A/S, bestyrelsesmedlem
Woodmancott Fonden, bestyrelsesmedlem

Bettina Aller, overdirektør:

No Penguins Production ApS, direktør

Erik Aller, overdirektør:

Allerfonden, bestyrelsesmedlem

18. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:

Allerfonden, 2100 København Ø
Susanne Aller, Luxembourg
Rella Holding A/S, 2900 Hellerup

Koncernoversigt

I koncernregnskabet indgår foruden moderselskabet følgende dattervirksomheder:

			Resultat 2012/13	Egenkapital 30.09.2013	Ejerandel
	Nom.		T.DKK	T.DKK	%
Aller Media A/S, København	T.DKK	18.000	66.381	276.996	100
Nyhavn Rejser A/S	T.DKK	1.225			70
Aller Media AB, Helsingborg	T.SEK	18.000	45.748	234.169	100
Aller Tryck AB	T.SEK	5.000			100
All Over Press Sweden AB	T.SEK	150			100
Matt & Vänner AB	T.SEK	100			100
Aller Tillväxt AB (Tidl. Spray Portal AB)	T.SEK	100			100
TMH Media AB*	T.SEK	100			100
Aller Media AS, Oslo	T.NOK	16.100	4.818	392.432	100
Grieg Media AS	T.NOK	1.000			100
HS Media AS (Huser Sund Media)	T.NOK	100			100
Fineart AS	T.NOK	970			100
Fineart svenska Konstbolaget AB	T.SEK	100			100
Nova Vista AS	T.NOK	1.000			100
iMags AS	T.NOK	100			100
Berner Media Holding AS	T.NOK	2.000			100
DB Medialab AS	T.NOK	4.962			100
Start Network AS	T.NOK	3.095			100
Berner New Media AS	T.NOK	100			100
AS Dagblad – Trykk	T.NOK	50.000			100
Berner Media AS	T.NOK	100			100
AS Dagbladet	T.NOK	100			99
Grete Roede AS	T.NOK	900			59
RedInk AS	T.NOK	778			52
Mytkje Meir AS	T.NOK	100			51
Mamma Media AS	T.NOK	100			51
Aller Media Oy, Helsinki	T.EUR	4.500	(35.883)	(2.751)	100
Suomi24 Oy	T.EUR	15			100
All Over Press Baltic OÜ, Estland	T.EEK	40			100
Aller Russia 000	T.RUS	100			100
Aller Tryk Norden A/S, København	T.DKK	18.000	4.329	296.177	100
Aller Tryk A/S, Taastrup	T.DKK	18.000			100
Aller Trykk AS, Oslo	T.NOK	57.425			100
Aller International A/S, København*	T.DKK	500	(183)	1.322	100
Aller Business AB, Sverige*	T.SEK	4.000			100

*Hvilende selskaber

Koncernens domiciladresser i Norden

Aller Holding A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media A/S

Havneholmen 33
1561 København V

Aller Media AB

Landskronavägen 23
SE-251 85 Helsingborg
Sverige

Aller Media AS

Stenersgata 2
0184 Oslo
Norge

Aller Media Oy

Pursimiehenkatu 29–31 A
00150 Helsinki
Finland

Aller Tryk Norden A/S

Havneholmen 33
1561 København V

